

# Memoria Anual 2025

Reporte  
Integrado



**FEPASA**

Soluciones en Transporte



# Identificación de la Sociedad

## RAZÓN SOCIAL

Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA)

## RUT

96.684.580-5

## DOMICILIO LEGAL

Málaga 120, piso 2, Las Condes, Santiago de Chile

## OFICINAS COMERCIALES

Málaga 120, piso 2, Las Condes, Santiago de Chile  
Tels.: +56 2 2837 8050 / +56 2 2837 8000

## TERMINAL LOS ANDES

Av. Argentina 51, Los Andes  
Tel.: +56 2 2837 8310

## TERMINAL MARIQUINA

Serrano S/N, Recinto Estación San José de la Mariquina, Valdivia  
Sin teléfono fijo

## TERMINAL SAN ANTONIO

Angamos 1781, San Antonio  
Tels.: +56 2 2837 8315 - +56 2 2837 8316

## WEB

[www.fepasa.com](http://www.fepasa.com)

## TERMINAL TALCAHUANO

Ignacio Díaz 187 ex 177, Estación Arenal, Talcahuano  
Tel.: +56 2 2837 8400

## TIPO DE SOCIEDAD

Sociedad Anónima Abierta

## TERMINAL TEMUCO

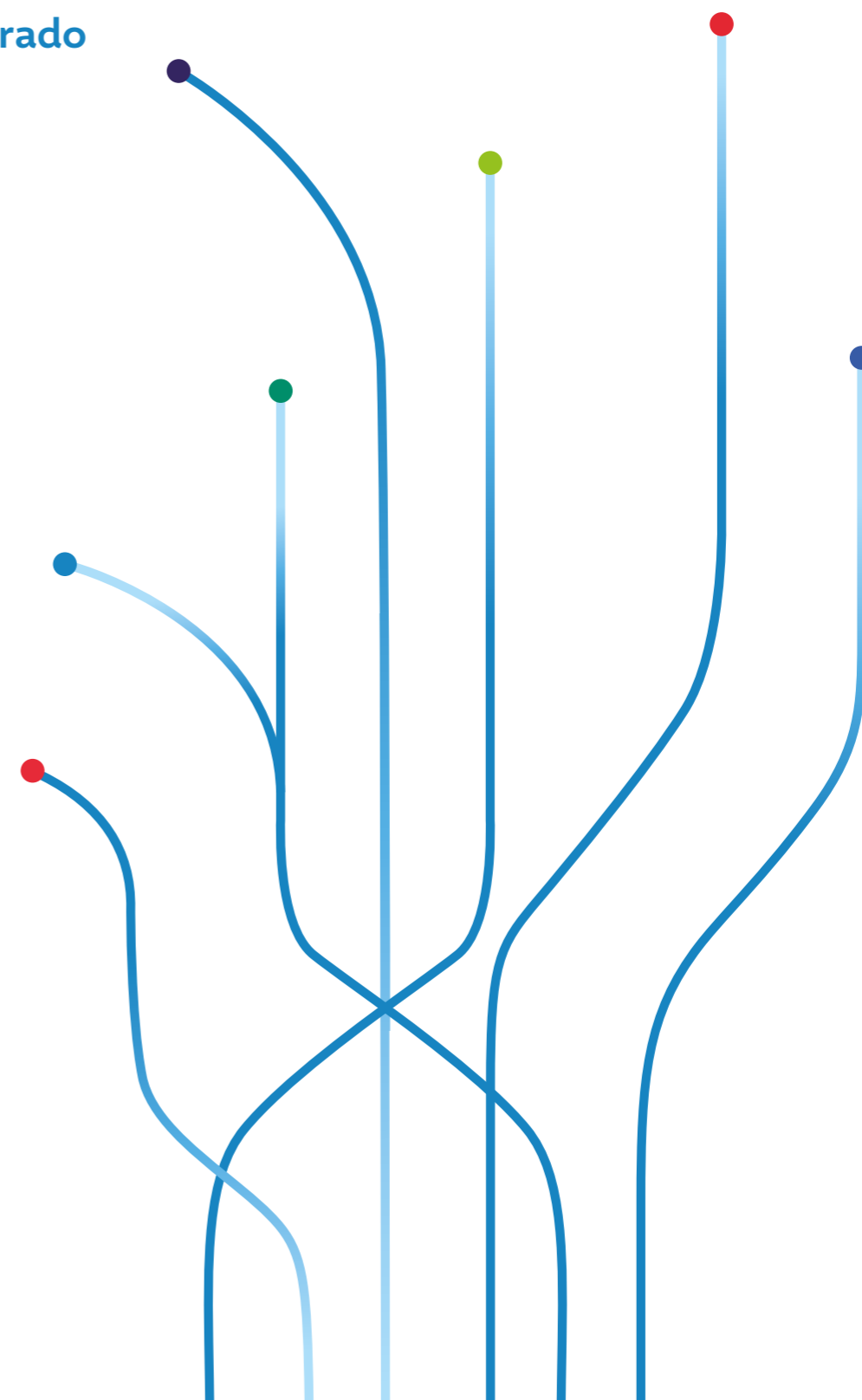
Malvoa 625, Temuco  
Tel.: +56 2 2837 8441

## INSCRIPCIÓN

Registro de Valores N°476, con fecha 7 de junio de 1994.

# Memoria Anual 2025

## Reporte Integrado



# Contenidos

[NCG 461 1]

Carta del Presidente 04

## 01 Nuestra Compañía 06

Perfil de la Compañía	08
Misión, Visión y Valores	08
Historia de la Compañía	10
Constitución de la Sociedad	12
Propiedad	13
Acciones	17

## 02 Gobierno Corporativo 18

Marco de gobernanza	20
Directorio	21
Comités del directorio	26
Ejecutivos principales	27
Gestión de riesgos	29
Ética y Modelo de Prevención de Delitos	32

## 03 Estrategia 34

Estrategia	36
Planes de Inversión	38
Gestión de la Innovación	39
Desarrollo de los Negocios 2025	40

## 04 Desempeño Social 42

Nuestra Gente	44
Salud y Seguridad Laboral	50
Gestión Integrada del Talento	52
Beneficios	55
Grupos de Interés	60
Desempeño Comunitario	62

## 05 Modelo de Negocios 64

Destacados	66
Modelo de negocios	67
Proveedores y clientes	71
Instalaciones y equipos	72
Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	73

## 06 Desempeño Ambiental 74

Política de Gestión Ambiental y Cambio Climático	76
Desempeño ambiental	78
Transporte resiliente y sostenible	79
Ecoeficiencia operacional	80

## 07 Cumplimiento Legal y Normativo 82

Cumplimiento legal y normativo	84
Sostenibilidad - Métricas SASB	85
Hechos Esenciales	87
Comentarios de accionistas y del Comité de Directores	89
Audidores Externos	89
Suscripción de la Memoria 2025	90

Anexos 2025 92

## 08 Estados Financieros 100

Informe del Auditor Independiente	102
Estado Consolidado de Situación Financiera	105
Estado Consolidado de Resultados Integrales por Naturaleza	107
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Método Directo	108
Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio	109
Notas a los Estados Financieros Consolidados	110

# Carta del Presidente - Ejercicio 2025

*“Iniciamos el año con una noticia muy relevante para la continuidad de nuestro negocio: la firma del nuevo contrato de acceso entre FEPASA y la Empresa de los Ferrocarriles del Estado.”*

## Estimados Accionistas:

En nombre del Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A., tengo el agrado de presentar a ustedes los Estados Financieros y el Reporte Integrado, documentos que dan cuenta de la gestión realizada por la Compañía durante el ejercicio 2025.

Iniciamos el año con una noticia muy relevante para la continuidad de nuestro negocio: la firma del nuevo contrato de acceso entre FEPASA y la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, el cual nos permitirá el uso de la infraestructura ferroviaria por los próximos 23 años. Este hito reafirma el compromiso de nuestra Compañía con el desarrollo de la logística nacional, compromiso que se vio reforzado en julio, cuando, con el apoyo de diversos actores del sector logístico, realizamos un tren piloto para el transporte de salmones congelados desde Frutillar hacia el Puerto de San Vicente, constituyendo un hito relevante para las industrias logística y salmonera del país.

En el ámbito operacional, durante 2025 enfrentamos eventos ajenos a nuestra responsabilidad que afectaron significativamente el normal funcionamiento de nuestras operaciones. Entre ellos, destacan los incendios forestales ocurridos en las regiones del Biobío y La Araucanía durante el primer trimestre del año. Asimismo, el accidente con resultado de muerte ocurrido en julio al interior de la División El Teniente de Codelco, que impactó negativamente durante el resto del año a la disponibilidad de carga para nuestros servicios.

A pesar de estas dificultades, cerramos el ejercicio con logros relevantes. Las toneladas transportadas aumentaron en un 6,3% en comparación con 2024. La utilidad bruta alcanzó los \$12.139 millones, lo que representa un incremento de 10,1% respecto del período anterior, mientras que el EBITDA consolidado ascendió a \$12.218 millones. El resultado no operacional del ejercicio 2025 fue un 96,5% inferior al registrado en 2024, explicado principalmente por el reconocimiento, en dicho año, de ingresos asociados a

sinistros reclamados al seguro, situación que no se repitió durante el ejercicio en análisis.

Como consecuencia de lo anterior, la utilidad después de impuestos registró una disminución de 32,7%, totalizando \$3.325 millones, lo que se explica, además, por un menor impuesto positivo en 2025 (-7%) en comparación con el año anterior.

Continuamos avanzando de manera decidida en nuestra estrategia de desarrollo tecnológico, alcanzando importantes avances en la implementación de diversos proyectos. Entre ellos, destaca la puesta en marcha de la plataforma de Planificación de Trenes, que permite planificar de forma eficiente y segura cada uno de nuestros servicios de transporte. Esta plataforma, integrada con el sistema Track & Trace —encargado del seguimiento de los trenes en circulación y de la medición de las principales señales de nuestras locomotoras—, nos entrega una visión integral de las operaciones de la Compañía.

A nivel corporativo, finalizamos con éxito la migración de nuestro ERP SAP hacia la versión SAP S/4HANA, con lo que podremos contar con procesos más ágiles, mayor profundidad de análisis y una información más robusta para la toma de decisiones.

Reafirmando nuestro compromiso con los colaboradores, durante el año concluimos exitosamente las negociaciones colectivas con el Sindicato Nacional y el Sindicato Los Andes, realizadas en los meses de septiembre y diciembre, respectivamente.

Asimismo, continuamos avanzando en el desarrollo y actualización de nuestro Cuadro de Mando Integral, herramienta que contribuirá a focalizar nuestros esfuerzos en el cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos para 2026, incorporando además una visión de largo plazo para

el desarrollo de la Compañía. Estos objetivos se orientan a la generación de valor para nuestros clientes, colaboradores y para FEPASA, con un foco permanente en la sostenibilidad ambiental, la seguridad, la excelencia operacional y la adopción de nuevas tecnologías que mejoren la eficiencia de nuestros procesos.

Quiero destacar la positiva noticia recibida hacia el cierre del año, relacionada con la adjudicación del contrato de transporte de celulosa para CMPC. Con este contrato incorporaremos más de 2.000.000 de toneladas anuales a nuestra cartera de clientes, consolidando a FEPASA como líder del transporte ferroviario de carga en Chile. Por otro lado, en 2026 enfrentaremos la disminución del transporte de trozos forestales para Forestal Arauco.

Finalmente, durante la última parte del año 2025 dimos inicio al Programa de Cultura de Seguridad, actividad transversal dentro de la compañía que requiere del compromiso de cada colaborador para mejorar los procedimientos, condiciones y conductas de trabajo en beneficio de todos. En el ámbito social, ejecutamos intervenciones de valor compartido de distinta naturaleza pero con un foco en la seguridad vial, siempre con el propósito de aportar a las comunidades en donde operamos con el fin de divulgar la actividad ferroviaria.

Agradezco, en nombre del Directorio de FEPASA, a nuestros clientes, proveedores y accionistas por la confianza depositada en nosotros y por el apoyo a los proyectos que estamos desarrollando e implementando. Asimismo, reconozco el compromiso y la dedicación de todos quienes formamos parte de FEPASA, cuyo trabajo ha sido clave para alcanzar los logros obtenidos. Reafirmamos nuestro compromiso de seguir aportando día a día a nuestros clientes con eficiencia, seguridad y excelencia, manteniendo nuestro liderazgo en el transporte ferroviario de carga y contribuyendo al desarrollo de una logística nacional sostenible.



Les saluda cordialmente,

JUAN PABLO ABOITIZ DOMÍNGUEZ  
Presidente  
Ferrocarril del Pacífico S.A.

# 01 Nuestra Compañía

## Contenidos

Perfil de la Compañía	08
Misión, Visión y Valores	08
Historia de la Compañía	10
Constitución de la Sociedad	12
Propiedad	13
Acciones	17



# Perfil de la Compañía

[NCG 461 2]

## Quiénes somos

[NCG 461 2.1]

En Ferrocarril del Pacífico S. A. (FEPASA) desarrollamos soluciones en transporte de carga para grandes empresas mineras, forestales e industriales. Nuestra infraestructura junto con la experiencia adquirida nos permite abordar proyectos de transporte a la medida de los clientes, brindando respuestas integrales.

Empleamos más de 1.700 Km de vía férrea que se emplaza a lo largo de la zona Centro y Sur del territorio nacional, otorgando cobertura a ocho regiones que abarcan desde La Calera hasta Puerto Montt con ramales transversales, accediendo a los principales puertos, centros de producción y de consumo del país.

Somos una sociedad anónima abierta cuya propiedad mayoritaria pertenece a Puerto Ventanas S. A., compañía integrante del grupo Sigdo Koppers, uno de los principales conglomerados empresariales de Chile y que cuenta con más de 65 años de exitosa trayectoria en nuestro país, manteniendo presencia en los cinco continentes.

## Misión, Visión y Valores

### Misión

[NCG 461 2.1]

Nuestra misión es entregar a nuestros clientes soluciones integrales en transporte de carga y servicios asociados con alto estándar de calidad y seguridad, comprometidos con el cuidado de nuestros colaboradores, la comunidad y el medioambiente.







### Visión

[NCG 461 2.1]

Ser reconocidos como la empresa de soluciones en transporte de carga más confiable, segura e innovadora de Chile.

### Valores

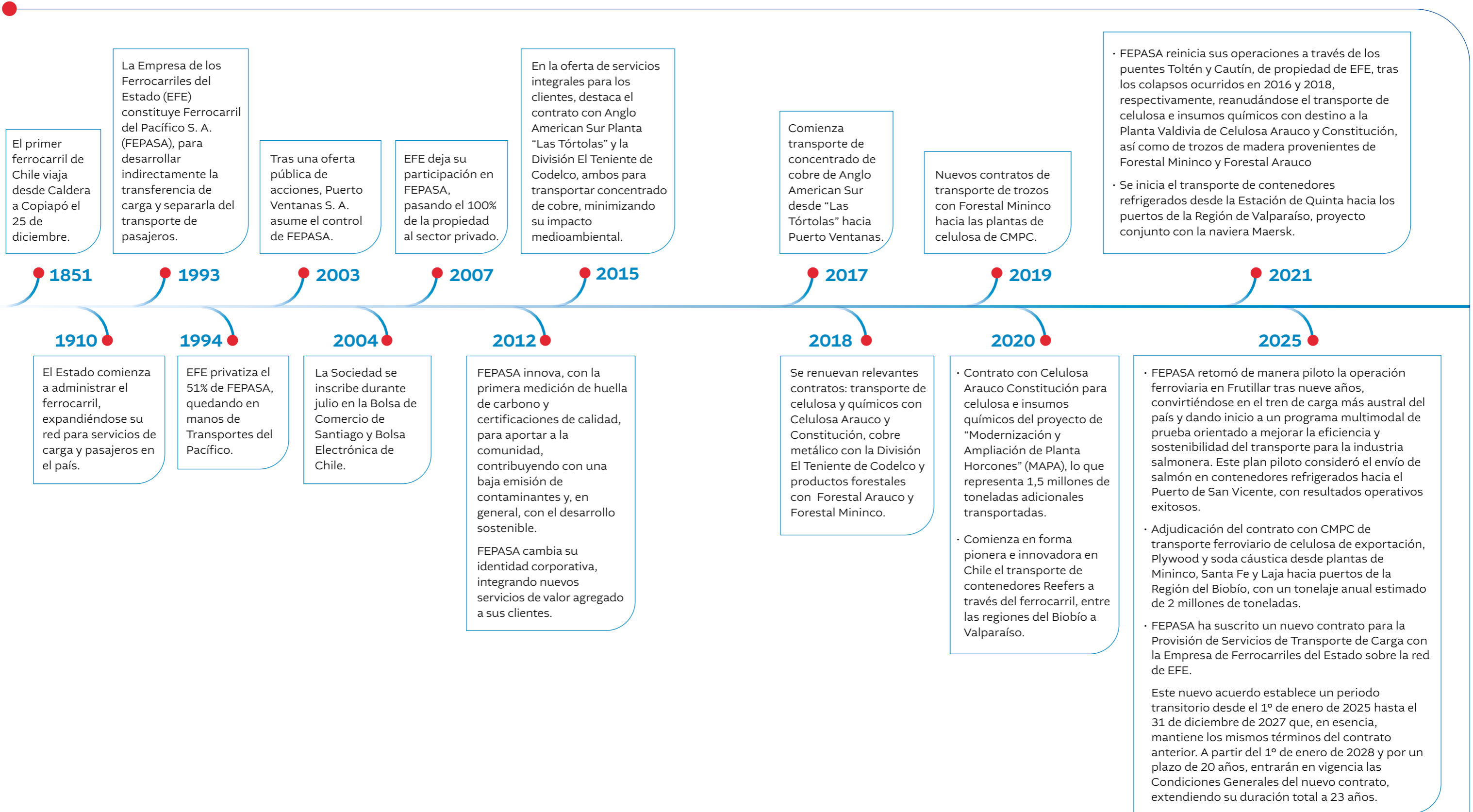
[NCG 461 2.1]

-  **Familia:** Nuestro pilar fundamental
-  **Excelencia:** En todo lo que hacemos
-  **Pasión:** Por el servicio al cliente
-  **Acción:** Para poner nuestros valores en movimiento
-  **Seguridad:** Cuidando a nuestros colaboradores, la comunidad y el medioambiente
-  **Innovación:** En nuestras soluciones integrales



# Historia de la Compañía

[NCG 461 2.2]



El primer ferrocarril de Chile viaja desde Caldera a Copiapó el 25 de diciembre.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) constituye Ferrocarril del Pacífico S. A. (FEPASA), para desarrollar indirectamente la transferencia de carga y separarla del transporte de pasajeros.

Tras una oferta pública de acciones, Puerto Ventanas S. A. asume el control de FEPASA.

EFE deja su participación en FEPASA, pasando el 100% de la propiedad al sector privado.

En la oferta de servicios integrales para los clientes, destaca el contrato con Anglo American Sur Planta "Las Tórtolas" y la División El Teniente de Codelco, ambos para transportar concentrado de cobre, minimizando su impacto medioambiental.

Comienza transporte de concentrado de cobre de Anglo American Sur desde "Las Tórtolas" hacia Puerto Ventanas.

Nuevos contratos de transporte de trozos con Forestal Mininco hacia las plantas de celulosa de CMPC.

- FEPASA reinicia sus operaciones a través de los puentes Toltén y Cautín, de propiedad de EFE, tras los colapsos ocurridos en 2016 y 2018, respectivamente, reanudándose el transporte de celulosa e insumos químicos con destino a la Planta Valdivia de Celulosa Arauco y Constitución, así como de trozos de madera provenientes de Forestal Mininco y Forestal Arauco
- Se inicia el transporte de contenedores refrigerados desde la Estación de Quinta hacia los puertos de la Región de Valparaíso, proyecto conjunto con la naviera Maersk.

1851

1993

2003

2007

2015

2017

2019

2021

1910

1994

2004

2012

2018

2020

2025

El Estado comienza a administrar el ferrocarril, expandiéndose su red para servicios de carga y pasajeros en el país.

EFE privatiza el 51% de FEPASA, quedando en manos de Transportes del Pacífico.

La Sociedad se inscribe durante julio en la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile.

FEPASA innova, con la primera medición de huella de carbono y certificaciones de calidad, para aportar a la comunidad, contribuyendo con una baja emisión de contaminantes y, en general, con el desarrollo sostenible.

FEPASA cambia su identidad corporativa, integrando nuevos servicios de valor agregado a sus clientes.

Se renuevan relevantes contratos: transporte de celulosa y químicos con Celulosa Arauco y Constitución, cobre metálico con la División El Teniente de Codelco y productos forestales con Forestal Arauco y Forestal Mininco.

- Contrato con Celulosa Arauco Constitución para celulosa e insumos químicos del proyecto de "Modernización y Ampliación de Planta Horcones" (MAPA), lo que representa 1,5 millones de toneladas adicionales transportadas.
- Comienza en forma pionera e innovadora en Chile el transporte de contenedores Reefers a través del ferrocarril, entre las regiones del Biobío a Valparaíso.

- FEPASA retomó de manera piloto la operación ferroviaria en Frutillar tras nueve años, convirtiéndose en el tren de carga más austral del país y dando inicio a un programa multimodal de prueba orientado a mejorar la eficiencia y sostenibilidad del transporte para la industria salmonera. Este plan piloto consideró el envío de salmón en contenedores refrigerados hacia el Puerto de San Vicente, con resultados operativos exitosos.
- Adjudicación del contrato con CMPC de transporte ferroviario de celulosa de exportación, Plywood y soda cáustica desde plantas de Mininco, Santa Fe y Laja hacia puertos de la Región del Biobío, con un tonelaje anual estimado de 2 millones de toneladas.
- FEPASA ha suscrito un nuevo contrato para la Provisión de Servicios de Transporte de Carga con la Empresa de Ferrocarriles del Estado sobre la red de EFE.

Este nuevo acuerdo establece un periodo transitorio desde el 1º de enero de 2025 hasta el 31 de diciembre de 2027 que, en esencia, mantiene los mismos términos del contrato anterior. A partir del 1º de enero de 2028 y por un plazo de 20 años, entrarán en vigencia las Condiciones Generales del nuevo contrato, extendiendo su duración total a 23 años.

# Constitución de la Sociedad

Ferrocarril del Pacífico S. A. (FEPASA) se constituyó como sociedad anónima en Santiago de Chile, el 15 de septiembre de 1993, ante la Notario Público Titular de la 37ª Notaría de Santiago, Nancy de la Fuente Hernández.

El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago en 1993, a fs. 23.970, N° 19.780, y publicado en el Diario Oficial N° 37.709, el 6 de noviembre de 1993.



# Propiedad

[NCG 461 2.3]

## Situación de control

[NCG 461 2.3.1]

FEPASA es una sociedad anónima abierta, filial de Puerto Ventanas S. A., compañía que, mediante un proceso de oferta pública de acciones efectuado en 2003, tomó el control de FEPASA. Actualmente, tiene el 51,82% de su propiedad. A su vez, Puerto Ventanas S. A. es propiedad del grupo Sigdo Koppers S. A., uno de los principales conglomerados empresariales del país, con más de 65 años de exitosa trayectoria y que cuenta con presencia en Chile y el extranjero.

## Sigdo Koppers S. A.

[NCG 461 2.3.1.i, ii,iii,iv, NCG 2.3.3.ii]

Sigdo Koppers, es uno de los principales y más dinámicos grupos empresariales chilenos, enfocado en proveer productos y servicios para la minería y la industria, con una estrategia de inversión de largo plazo y crecimiento sostenido. Con operaciones en los cinco continentes, organiza sus actividades en tres áreas de negocio: Servicios (construcción, montaje industrial, transporte y logística), Industrial (fragmentación de roca y producción de insumos para molienda) y Comercial (representación, distribución y arriendo de maquinaria), manteniendo un fuerte compromiso con la innovación, la sostenibilidad y la calidad.

## CONTROLADORES DE SIGDO KOPPERS S. A.

Controladores personas jurídicas	Nº acciones directas	Propiedad directa	Persona natural final controladora	Nº acciones indirecto y de relacionados	% Propiedad indirecta y de relacionados	Nº acciones totales	Propiedad total
Villarrica Uno SpA (1)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa	7.910.895	0,74%	126.225.794	11,74%
Villarrica Dos SpA (1)	14.992.406	1,39%					
Villarrica Tres SpA (1)	14.992.406	1,39%					
Villarrica Cuatro SpA (1)	14.992.406	1,39%					
Villarrica Cinco SpA (1)	14.992.406	1,39%					
Villarrica Seis SpA (1)	14.992.406	1,39%					
Villarrica Siete SpA (1)	14.992.406	1,39%					
Villarrica Ocho SpA (1)	13.368.057	1,24%					
Sociedad de Ahorro Kaizen SpA (2)	100.160.000	9,32%	Naoshi Matsumoto Takahashi	5.478.338	0,51%	124.988.338	11,63%
Inversiones Kaizen Dos SpA (2)	19.350.000	1,80%					
Sociedad de Ahorro Jutlandia SpA (3)	100.160.000	9,32%	Norman Hansen Roses	2.946.431	0,27%	122.456.431	11,39%
Inversiones Jutlandia Dos SpA (3)	19.350.000	1,80%					
Sociedad de Ahorro Homar SpA (4)	100.160.000	9,32%	Horacio Pavez García	16.983.412	1,58%	136.493.412	12,70%
Inversiones Homar Dos SpA (4)	19.350.000	1,80%					
Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho SpA (5)	100.160.000	9,32%	Familia Santander García	10.050.000	0,93%	129.560.000	12,05%
Inversiones Cerro Dieciocho Dos SpA (5)	15.480.000	1,44%					
Inversiones S-V SpA (5)	3.870.000	0,36%					
Inversiones Busturia SpA (6)	91.225.402	8,49%	Familia Aboitiz Domínguez	8.615.492	0,80%	119.190.894	11,09%
Inversiones Busturia Dos SpA (6)	19.350.000	1,80%					
Málaga Asesorías y Consultorías SpA	33.361.009	3,10%	Socios Málaga, Asesorías y Consultorías SpA	0	0,00%	33.361.009	3,10%
<b>Total</b>	<b>740.291.310</b>	<b>68,86%</b>		<b>51.984.568</b>	<b>4,84%</b>	<b>792.275.878</b>	<b>73,70%</b>

Las sociedades controladoras de Sigdo Koppers S. A. suscribieron un pacto de control el 26 de noviembre de 2021. Este nuevo pacto,

comunicado mediante un Hecho Esencial a la Comisión para el Mercado Financiero, impone limitaciones a la libre disposición de las acciones. Este pacto modifica y sustituye íntegramente el pacto de accionistas del 7 de julio de 2005 y sus modificaciones.

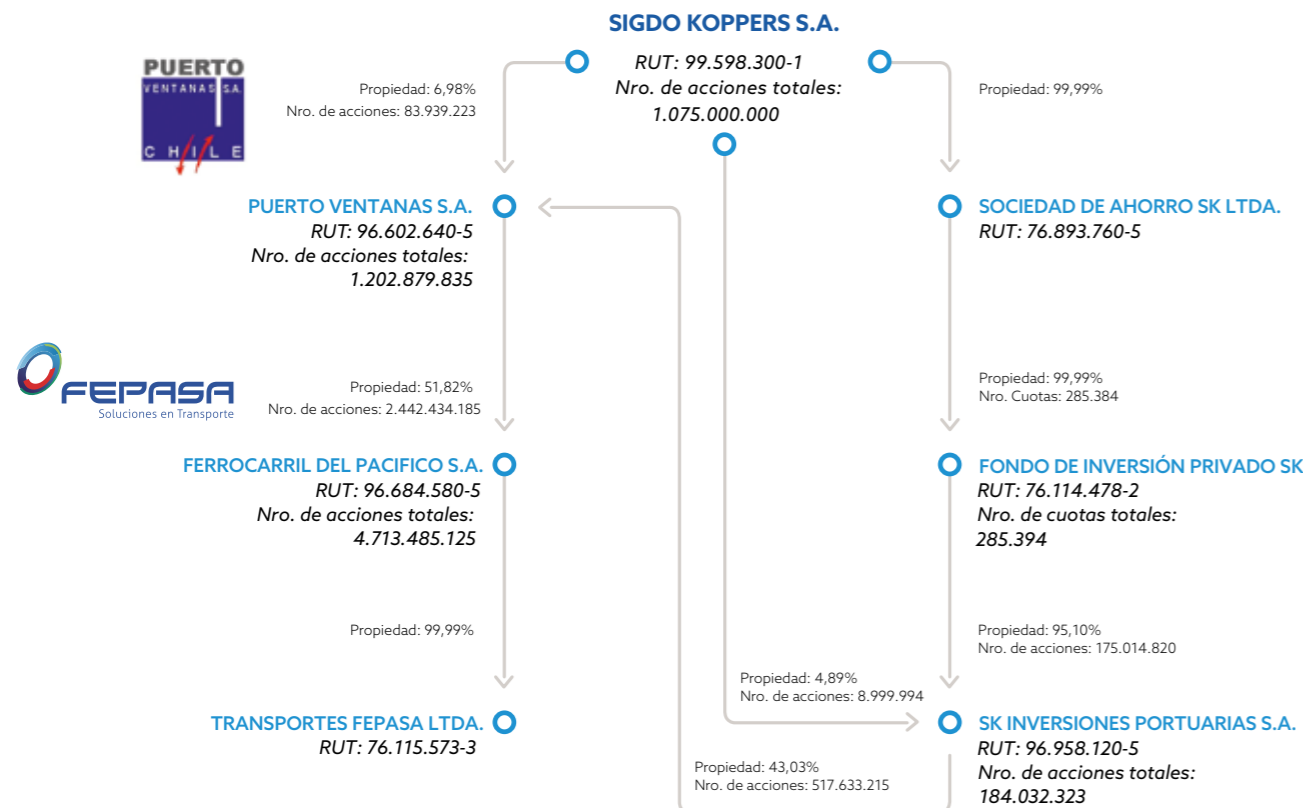
Las sociedades y personas controladoras de Sigdo Koppers S. A. son:

- (1) Villarrica Uno SpA, RUT 77.077.189-7; Villarrica Dos SpA, RUT 77.077.192-7; Villarrica Tres SpA, RUT 77.077.204-4; Villarrica Cuatro SpA, RUT 77.077.208-7; Villarrica Cinco SpA, RUT 77.077.211-7; Villarrica Seis SpA, RUT 77.077.215-K; Villarrica Siete SpA, RUT 77.077.217-6; y Villarrica Ocho SpA, RUT 77.077.222-2, cuyo controlador final es Juan Eduardo Errázuriz Ossa, RUT 4.108.103-1;
- (2) Sociedad de Ahorro Kaizen SpA, antes Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada, RUT 78.743.250-6; e Inversiones Kaizen Dos SpA, RUT 76.380.652-9; cuyo controlador final es Naoshi Matsumoto Takahashi, RUT 3.805.153-9;
- (3) Sociedad de Ahorro Jutlandia SpA, antes Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada, RUT 78.743.260-3; e Inversiones Jutlandia

Dos SpA, RUT 76.380.662-6; cuyo controlador final es Norman Hansen Rosés, RUT 3.185.849-6;

- (4) Sociedad de Ahorro Homar SpA, antes Sociedad de Ahorro Homar Limitada, RUT 78.755.770-8; e Inversiones Homar Dos SpA, RUT 76.380.659-6; cuyo controlador final es Horacio Pavez García, RUT 3.899.021-7;
- (5) Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho SpA, antes sociedad de responsabilidad limitada, RUT N°78.743.290-5; Inversiones Cerro Dieciocho Dos SpA, RUT N°76.380.655-3; e Inversiones S-V SpA, RUT N°76.643.863-6; cuyos controladores finales son Sra. Claudia Inés Santander Infante, Sra. Florencia María Santander Infante, Sra. María Irene Santander Infante; Sra. Gabriela Virginia Santander Infante, Sra. Javiera Angélica Santander Vargas, Sr. Mario Eduardo Santander Vargas, y Sra. Valentina María Santander Vargas;
- (6) Inversiones Busturia SpA, RUT 77.786.440-8; e Inversiones Busturia Dos SpA, RUT 76.380.667-7; cuyo controlador final son los siguientes herederos de Ramón Aboitiz Musatadi: Carmen Gloria Domínguez Elordi, Juan Pablo Aboitiz Domínguez, María Gloria Aboitiz Domínguez, Francisco Javier Aboitiz Domínguez, Rodrigo Ignacio Aboitiz Domínguez y Gonzalo Gabriel Aboitiz Domínguez.

**ESQUEMA DE PROPIEDAD DE FEPASA S. A.**



**Situación de control**

[NCG 461 2.3.2]

Durante el ejercicio 2025 se presentaron modificaciones en la composición de la propiedad de la entidad, manteniéndose sin variaciones la situación de control.

**Accionistas mayoritarios**

[NCG 461 2.3.3.i]

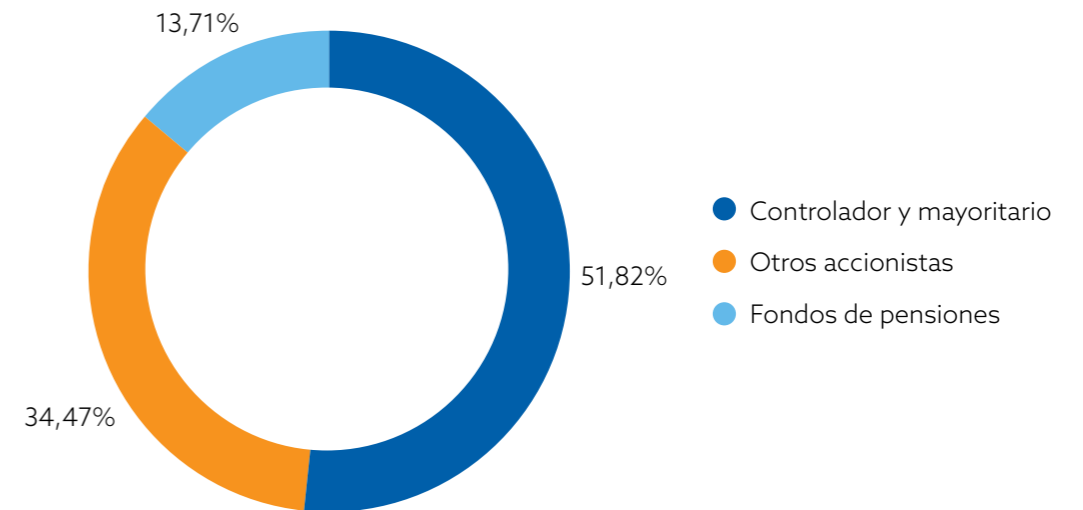
Al 31 de diciembre de 2025, el capital suscrito y pagado de Ferrocarril del Pacífico S. A. ascendió a M\$ 50.621.314, dividido en 4.713.485.125 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre los siguientes accionistas:

Accionista	RUT	Nº Acciones	Nº de Acciones pagadas	Porcentaje de participación
Puerto Ventanas S. A.	96.602.640-5	2.442.434.185	2.442.434.185	51,82%
Credicorp Capital S. A. Corr. de Bolsa	96.489.000-5	755.354.900	755.354.900	16,03%
Pionero Fondo de Inversión	76.309.115-5	704.509.149	704.509.149	14,95%
AFP Habitat S. A.	98.000.100-8	333.777.603	333.777.603	7,08%
Banco de Chile, por cuenta de Citi NA New York	97.004.000-5	164.809.671	164.809.671	3,50%
AFP Capital S. A.	98.000.000-1	208.554.729	208.554.729	4,42%
AFP Cuprum S. A.	76.240.079-0	103.889.502	103.889.502	2,20%
AFP UNO S. A.	76.960.424-3	138.506	138.506	0,00%
Consorcio Corredores de Bolsa	96.772.490-4	8.579	8.579	0,00%
Itaú Corredores de Bolsa	96.665.450-3	8.301	8.301	0,00%
<b>Total</b>		<b>4.713.485.125</b>	<b>4.713.485.125</b>	<b>100,00%</b>

[NCG 461 2.3.3.iv]

Se grafican las participaciones porcentuales de los accionistas, agrupados en: i) controlador, ii) accionistas mayoritarios; iii) ADRs u otros certificados emitidos en el extranjero; iv) fondos de pensiones; v) otros fondos; y vi) otros accionistas.

**Participación Porcentual de Accionistas**



## Participación de directores(as) en la propiedad de FEPASA

[NCG 461 2.3.3|NCG 461 3.4.iv]

La participación de los directores(as) en la propiedad de FEPASA al cierre del 31 de diciembre de 2025, fue:

RUT	Nombre	Cargo	% Participación Directa e Indirecta
7.510.347-6	Juan Pablo Aboitiz Domínguez	Presidente directorio	11,09%
8.255.197-2	Esteban Jadresic Marinovic	Vicepresidente directorio	0,00%
9.578.336-8	Cristián Sallaberry Ayerza	Director	0,00%
8.003.616-7	Marisa Kausel Contador	Directora	0,00%
3.899.021-7	Horacio Pavez García	Director	12,70%
6.578.844-6	Claudio Hohmann Barrientos	Director	0,00%
5.899.818-4	Víctor Toledo Sandoval	Director	0,00%

Ningún miembro de la Alta Dirección tuvo porcentajes de participación directa o indirecta en la Compañía al cierre de 2025.



## Cambios en la propiedad

[NCG 461 2.3.2, NCG 461 2.3.4.iii.c]

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad experimentó modificaciones en la composición de su propiedad, sin alteraciones en el número total de acciones emitidas y suscritas, el cual se mantuvo constante respecto del ejercicio anterior.

La principal variación correspondió a la disminución de la participación de Pionero Fondo de Inversión, que redujo su tenencia desde un 22,10% del capital social al cierre de 2024 a un 14,95% al cierre de 2025.

La referida disminución fue absorbida mayoritariamente por inversionistas institucionales del sistema previsional, reflejando un fortalecimiento de la participación de las Administradoras de Fondos de Pensiones en la estructura accionaria de la Sociedad. En este contexto, AFP Habitat S. A. registró el mayor incremento, aumentando su participación de 2,40% a 7,08% del capital social.

De igual forma, AFP Capital S. A. elevó su participación desde un 2,90% a 4,42%, mientras que AFP Cuprum S. A. lo hizo desde un 1,30% a 2,20% del total de acciones emitidas.

Finalmente, se incorporaron nuevos accionistas: Consorcio Corredores de Bolsa e Itaú Corredores de Bolsa, cuyas tenencias representan una fracción marginal del capital social. Al cierre del ejercicio, FEPASA sumó un total de 10 accionistas inscritos. Entre los accionistas no se contó a ninguna empresa de depósito y/o custodia de valores a que se refiere la Ley N°18.876.

## Política de dividendos

[NCG 461 2.3.3.iii, NCG 461 2.3.4.i,ii,iii.a,iii.b,iii.c]

Según lo establecido en los estatutos de la Sociedad, y salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta General de Accionistas, debe distribuirse anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, un mínimo del 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

Sin embargo, es intención del directorio distribuir un porcentaje mayor de 30%, situación que quedará supeditada a la realidad de caja, a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, y a la existencia de determinadas condiciones, cuya concurrencia será examinada por el directorio.

La Compañía no presenta distintos tipos o series de acciones, que otorguen diferentes derechos a sus titulares.

Durante el ejercicio de 2025, Ferrocarril del Pacífico S. A. tuvo una utilidad neta de \$ 3.325.088.157. El directorio propone repartir, con cargo a las utilidades del ejercicio, un dividendo definitivo equivalente al 30% de esa utilidad, lo que equivale a \$ 0,2116324589 por acción, pagando un dividendo total de \$ 997.526.447. La diferencia ascendente a \$ 2.327.561.710, se propone pase a formar parte de las Ganancias Acumuladas.

## Pago de dividendos

AÑO	TIPO	FECHA PAGO	\$/ ACCIÓN DIVIDENDO	TOTAL EN M\$
2022	Definitivo	30-04-2022	0,82003	3.865.223
2023	Definitivo	28-04-2023	0,79420	3.743.449
2024	Definitivo	30-04-2024	0,55212	2.602.409
2025	Definitivo	30-04-2025	0,52429	2.471.236

## Otros valores

[NCG 461 2.3.5]

Al cierre de 2025, FEPASA no había emitido otros valores distintos de las acciones a las que ya se han mencionado en párrafos anteriores.

## Transacciones en Bolsas

[NCG 461 2.3.4.iii.b]

### Bolsa de Comercio de Santiago

Periodo 2025	Precio promedio \$	Presencia bursátil %	Acciones transadas (unidades)	Monto total (M\$)
I Trimestre	No registra movimientos	Sin presencia	-	-
II Trimestre	5,5	Sin presencia	16.880	92.840
III Trimestre	No registra movimientos	Sin presencia	-	-
IV Trimestre	No registra movimientos	Sin presencia	-	-

Durante 2025, FEPASA no registró movimientos bursátiles en la Bolsa Electrónica de Chile.

## 02 Gobierno Corporativo

[NCG 461 3]

### Contenidos

Marco de gobernanza	20
Directorio	21
Comités del directorio	26
Ejecutivos principales	27
Gestión de riesgos	29
Ética y Modelo de Prevención de Delitos	32



# Marco de gobernanza

[NCG 461 3.1.i]

Con el objeto de resguardar, monitorear y evaluar permanentemente la efectividad de sus prácticas de gobierno corporativo, FEPASA realiza una revisión periódica de su Manual de Gobierno Corporativo, asegurando su permanente actualización. Este proceso considera tanto los lineamientos y estándares de cumplimiento del grupo Sigdo Koppers, como la normativa y buenas prácticas establecidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

[NCG 461 3.1.i]

Sobre la base de su marco de gobierno corporativo y en coherencia con sus principios de gestión responsable, la Compañía definió e implementó una estrategia de sostenibilidad con horizonte al año 2028, para integrar nuevas consideraciones ASG (ambientales, sociales y en su gobernanza) a sus operaciones. Esta estrategia cuenta con metas definidas en el ámbito de la sostenibilidad, estableciendo objetivos sostenibles a corto, mediano y largo plazo. Propósitos destinados a focalizar y optimizar el uso de sus recursos, brindar un marco de comportamiento a toda la empresa, generar un mayor compromiso con sus grupos de interés y, finalmente, alinear sus fines de sostenibilidad con la matriz estratégica de sostenibilidad del grupo Sigdo Koppers (SK).

[NCG 461 3.1.ii]

En complemento a esta estrategia y como parte de los mecanismos de resguardo de la integridad y transparencia en la toma de decisiones, el Directorio, en conformidad con lo establecido en su "Política general de manejo de conflictos de interés", debe efectuar anualmente, y cada vez que las circunstancias lo requieran, la correspondiente declaración de conflictos de interés, contribuyendo al fortalecimiento de una gestión responsable, objetiva y alineada con los principios de su buen gobierno corporativo.

[NCG 461 3.1.iii, vi]

Por su parte, el Área de Personas promueve el desarrollo de los colaboradores, e identifica y reduce barreras organizacionales, fomentando los principios de igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión. Esta área vela por el cumplimiento de la Política de Diversidad e Inclusión y gestiona las metas de equidad, diversidad e inclusión, las cuales se materializan, entre otros aspectos, mediante ajustes a las políticas de contratación orientados a garantizar condiciones de diversidad al interior de la organización.



# Directorio

[NCG 461 3.2.i, iv]

A continuación, se detalla la composición del directorio, incluyéndose las competencias y trayectorias profesionales de cada cual, con la respectiva matriz de competencias.

FEPASA no cuenta con directores suplentes.

## PRESIDENTE

**Juan Pablo Aboitiz Domínguez**

RUT: 7.510.347-6

Ingeniero civil

Director dependiente

Fecha de primer nombramiento:

01/06/2023

Fecha última reelección: 22/04/2024

Chileno



Recién egresado se desempeñó en la Compañía Siderúrgica Huachipato, filial de CAP, donde trabajó en marketing y ventas durante 5 años. Luego se hizo cargo de negocios familiares, ejerciendo en la Compañía Tecno Industrial y Somela. En 1998 se incorporó a SK Automotriz, para en 2001 encabezar las negociaciones para asociarse con la automotora española Bergé. En 2007 asumió la gerencia general de la matriz, Sigdo Koppers, cargo que mantiene en la actualidad.

## VICEPRESIDENTE

**Esteban Jadresic Marinovic**

RUT: 8.255.197-2

Ingeniero civil industrial y Doctor en Economía

Director independiente

Fecha de nombramiento: 15/04/2010

Fecha última reelección: 22/04/2024

Chileno



Esteban Jadresic es socio de Patria Investments y economista jefe y estrategia global de inversiones de Moneda Asset Management desde 2008. Previamente se desempeñó durante once años en el Banco Central de Chile ejerciendo diversos cargos como gerente de la División Internacional, gerente de la División de Operaciones Financieras y gerente de Política Comercial, entre otros. También fue economista senior del Fondo Monetario Internacional, investigador asistente en Cieplán y consultor del Banco Mundial y de Cepal. Es doctorado en economía de la Universidad Harvard.

## DIRECTORES (AS)

**Cristián Sallaberry Ayerza**

RUT: 9.578.336-8

Ingeniero civil industrial

Director independiente

Fecha de primer nombramiento:

15/03/2007

Fecha última reelección:

22/04/2024

Chileno



Cristián Sallaberry Ayerza es gerente de Negocios Productivos del grupo de empresas Tanica S. A. desde 2015 hasta la fecha. Mantiene la gerencia general de Muelles de Penco S. A. desde 1995 y lidera la producción y comercialización de Agua Mineral Puyehue S. A., así como las diferentes actividades agrícolas del grupo. Fue director ejecutivo de Maltería Oriental S. A. en Uruguay entre los años 2003 a 2011, posicionando a esta empresa en el mercado brasileño hasta su venta a un relevante grupo cervecero de ese país. Ha sido director de Cobres Cerrillos S. A. y de Avena Top S. A. en diferentes períodos y se desempeña como director de Alimentos El Globo S. A.

**Marisa Kausel Contador**

RUT: 8.003.616-7

Ingeniero civil y Magíster en Supply Chain Management y Logística y Proyectos en Régimen de Colaboración Público Privada.

Directora independiente

Fecha de primer nombramiento:

20/04/2020

Fecha última reelección:

22/04/2024

Chilena



Marisa Kausel cuenta con una amplia trayectoria en cargos de alta dirección y asesorías estratégicas, en empresas de ingeniería y ferroviarias, y ha desempeñado diversos cargos gerenciales y en directorios. Entre otros, ha participado en los directorios de Ferrocarriles del Sur S. A., Metro Regional de Valparaíso S. A., Tren Central S. A., Ferrocarril Arica La Paz S. A. y Trenes Metropolitanos S. A. Es gerenta del Proyecto Tren Valparaíso Santiago y anteriormente fue gerenta general de Ferrocarriles del Estado y de Metro de Valparaíso S. A.

**Horacio Pavez García**

RUT: 3.899.021-7  
 Constructor civil  
 Director dependiente  
 Fecha de primer nombramiento:  
 20/04/2020  
 Fecha última reelección: 22/04/2024  
 Chileno



Horacio Pavez es director de Grupo Security desde 1991, de Banco Security desde 2009 y de Vida Security desde 2005. Desde 1986 es presidente de Empresas Villuco Group y miembro de los directorios de Sigdo Koppers (desde 1987), Enaex S. A. (desde 2002) y Energía Latina S. A. (2009). Entre 1998 y 2000, fue presidente de la Cámara Chilena de la Construcción A. G. (CChC), presidente del directorio de Industrias Forestales Copihue (1993-2001), de la Corporación de Salud de la CChC (2003-2009), el Consejo de la Universidad Técnica Federico Santa María (2004-2010) y la Empresa de Inversiones y Servicios de CChC (1998-2007). Ha sido miembro del directorio de AFP Habitat (1991-1995), AFP Protección (1996-1998) y de Leasing Security (1991-2009).

**Claudio Hohmann Barrientos**

RUT: 6.578.844-6  
 Ingeniero civil  
 Director independiente  
 Fecha de primer nombramiento:  
 22/04/2024  
 Chileno



Ha sido subsecretario y ministro de Estado en la cartera de Transportes y Telecomunicaciones (1996 a 2000), y en el ámbito privado se ha desempeñado como presidente de Copsa y Celmedia S. A., consejero de la Sofofa, director de Metro S. A. y de ANDA, gerente de Asuntos Corporativos de D&S y consejero nacional de Clapes UC.

**Víctor Toledo Sandoval**

RUT: 5.899.818-4  
 Ingeniero comercial  
 Director independiente  
 Fecha de primer nombramiento:  
 22/04/2024  
 Chileno



Comenzó su actividad profesional en 1978 en Langton & Clark, pasando luego a LanChile, como asesor de la gerencia de finanzas. Fue subgerente general de la cadena de tiendas Sodimac. En 1983 ingresó a Citibank Chile como gerente general de la banca de personas. En tanto, en 1996 ocupó la gerencia general de Citibank en Bélgica, cargo que consideraba, además, la banca de personas para Francia. A continuación, regresó a un cargo regional de la misma entidad con sede en San Paulo, Brasil. En Chile, asumió la gerencia general y luego la presidencia de ABN AMRO y, tras la venta de éste, la presidencia ejecutiva del directorio del Royal Bank of Scotland Chile. Fue designado presidente de EFE en junio de 2010, responsabilidad que dejó en enero de 2013. Ese mismo año, se vinculó con la consultora de gestión global Booz & Company. En 2015 ingresó como miembro del directorio al banco BTG Pactual Chile. Expresidente del directorio de la estatal Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE).

**Remuneraciones del directorio**

[NCG 461 3.2.ii]

El directorio percibió las siguientes remuneraciones durante 2025:

• Presidente:	120 UF mensuales.
• Vicepresidente:	90 UF mensuales.
• Directores (a):	60 UF mensuales.

El directorio de la Sociedad, en su conjunto, recibió durante 2025 un total de M\$179.139 (M\$ 233.013 en 2024) por concepto de remuneraciones. No hubo otros pagos adicionales de ninguna naturaleza (gastos de representación, viáticos, regalías ni otros similares), como tampoco existieron gastos por asesorías al directorio ni egresos extraordinarios.

**Capacitaciones para el directorio**

[NCG 461 3.2.iii]

FEPASA cuenta con una “Política de Contratación de Asesores Externos”, la cual establece lineamientos para la búsqueda y contratación de asesores externos que los apoyen en materias contables, tributarias, financieras, legales o de otro tipo.

En 2025 y según el programa de capacitación para el directorio y ejecutivos principales, se entregaron las siguientes formaciones:

**Charla: NCG N°519 de la NCG 461 y su impacto en los reportes integrados.**

**Contenido:**

- **Normas Internacionales NIIF S1 y S2:** Recorrido de estas normas para reportar sostenibilidad y cambio climático, abordando gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas.
- **Implementación en Chile:** Calendario de implementación en Chile —con indicadores SASB en 2026 y NIIF S1 y S2 en 2027— y la necesidad de considerar la materialidad sectorial.
- **Desafíos:** Presentación de los principales desafíos para las organizaciones, sus directorios y el rol que deben cumplir.
- **Impacto:** Potencial de estas normas para fortalecer la resiliencia, gestión de riesgos y transparencia ante inversionistas.

**Expositor:**

German Heufemann, gerente general de Governart; profesor full time del área de Estrategia en la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez; MSc in Corporate Governance & Business Ethics, de University of London. Miembro del Directorio de la Asociación Chilena de Cumplimiento y Ética Corporativa A.G. (ACCEC), socio fundador de Governart y de la Agenda Líderes Sustentables 2020 (ALAS20), miembro de Institute of Directors del Reino Unido. Governart es un Think Tank y firma de asesorías ESG e inversión responsable. Con trayectoria de 10 años en Hispanoamérica, signatario de los Principios de Inversión Responsable (PRI) desde 2013.

**Charla: Adecuación Modelo de Prevención de Delitos Económicos y Medioambientales del grupo Sigdo Koppers.**

**Contenido:**

- Definición y alcance legal del interlocking según el DL 211, incluyendo conceptos clave como “ejecutivo relevante”, “empresas competidoras” y “grupo empresarial”.
- Casos prácticos y jurisprudencia reciente del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), con detalle de sentencias, multas y acuerdos conciliatorios.
- Conclusiones jurídicas sobre cómo se configura el interlocking, su relación con la prevención del intercambio de información sensible y los criterios para determinar competencia entre empresas.
- Recomendaciones de cumplimiento para prevenir riesgos, como programas internos, declaraciones de conflictos de interés, capacitaciones y análisis caso a caso.

**Expositor:** Benjamín Grebe, socio de Prieto, dirige las áreas de Libre Competencia e Insolvencias y Reorganizaciones. Master of Laws de la Universidad de Warwick y Diplomado en Economía de la Competencia con sólida formación en regulación y mercados. Es profesor del Diplomado de Insolvencias de la Pontificia Universidad Católica de Chile, en materias de reestructuración y procesos concursales. Autor de artículos sobre colusión, acceso a expedientes y plataformas digitales. Expositor en foros internacionales como la International Bar Association y reconocido en diversos rankings, entre ellos Chambers & Partners y Legal 500, en competencia y reestructuraciones.

**Charla: La ciberseguridad comienza contigo, del grupo Sigdo Koppers.**

**Contenido:**

- Relevancia de considerar a la seguridad de la información como un elemento fundamental dentro de la empresa, frente al incremento de la frecuencia de los ataques cibernéticos. Uso de redes seguras y garantizar que la información que llega desde el exterior también provenga de fuentes seguras. Se recalca que la ciberseguridad es un compromiso de todos y que el eslabón más débil ahora son las personas, que están en la mira de estos ataques.

NCG 461 3.2.iii

El monto total desembolsado por asesorías contratadas por el directorio durante 2025 fue gestionado directamente a través del grupo Sigdo Koppers.

Respecto de la firma auditora externa a cargo de auditar los estados financieros de la Empresa, el detalle el gasto incurrido fue el siguiente:

Remuneración auditores externos	2025	2024
Remuneración por servicios de auditoría externa Deloitte	M\$ 38.693	M\$ 24.929

## Funcionamiento del directorio

[NCG 461 3.2.xii, xii.a, xii.b, xii.c, xii.d | NCG 461 3.7.iii, 3.7.iv]

Siete directores(as) titulares componen el directorio de FEPASA, que se renueva totalmente cada tres años, según lo establecen los estatutos de la Compañía. El proceso de postulación de candidatos a director(a) es liderado y coordinado por el gerente general, conforme al procedimiento de postulación de candidatos a director establecido en esos estatutos, donde además, se precisan y analizan los requisitos profesionales de cada postulante y se definen aquellas materias relevantes que los candidatos deben conocer y comprender. Respecto a la presentación de candidatos durante el último proceso de elección para elegir a nuevos directores, se presentó únicamente una profesional de sexo femenino.

[NCG 461 3.2.v]

En línea con este proceso y con el objetivo de asegurar una adecuada incorporación y comprensión del rol, responsabilidades y entorno de la Compañía, en cumplimiento con las NCG N°461/519 de la CMF, FEPASA cumple con informar que cuenta con un “Programa de inducción para nuevos directores”, que establece que el gerente general conducirá el proceso de inducción, donde se informa al nuevo director(a) respecto de la Sociedad, sus negocios, riesgos, políticas de inclusión y diversidad, sostenibilidad, medio ambiente y sostenibilidad, misión, visión, valores, procedimientos, grupos de interés, principales criterios contables y el marco jurídico vigente aplicable, entre otras materias. El programa también considera que el nuevo director(a) pueda solicitar realizar visitas a las dependencias y entrevistarse con ejecutivos(as) si lo estima necesario. Todos los detalles se incluyen en el mencionado Programa.

El directorio se reúne de forma mensual y cada vez que las circunstancias así lo requieran, principalmente de manera presencial. De los temas tratados y acuerdos celebrados en las sesiones de directorio, se deja constancia en actas. Las actas son redactadas por el secretario del directorio y archivadas en las dependencias de la Compañía, bajo la

responsabilidad del gerente general, para garantizar su integridad. Los fundamentos, elementos e información que el directorio haya tenido a la vista son preservados según el “Procedimiento de resguardo de información del directorio”. Las actas y otros documentos relacionados son puestos a disposición de los directores en un sistema de información al que tiene acceso cada director(a) de forma remota, segura y permanente. En este sentido, el directorio cuenta con información respecto de las actas de pasadas reuniones como de minutas respecto de los temas a tratar en cada próxima reunión. El directorio ha establecido modificaciones, en caso de que aquello fuera pertinente, de su forma de organización interna y funcionamiento ante situaciones de contingencia o crisis, contando para ello con un plan de continuidad operacional dispuesto para tales efectos.

El gerente general participa de las sesiones de directorio, salvo en aquellas circunstancias que su presencia pueda incidir en el proceso de toma de decisiones del directorio o impida el desarrollo de las responsabilidades del directorio, tal como cuando se evalúa su desempeño.

También relativo a temas relacionados con la gestión de riesgos, auditoría interna, responsabilidad social y diversos aspectos vinculados con la sostenibilidad, el directorio se reúne semestralmente con los gerentes de Administración y Finanzas, gerente de Personas, gerente de Seguridad y Sustentabilidad y/o gerente general, entre otros, para analizar estas materias y otras relacionadas.

[NCG 461 3.2.viii]

Asimismo, cuando la gerencia general o miembros del directorio lo estiman pertinente, se realizan visitas a las distintas dependencias e instalaciones de la entidad, con el propósito de interiorizarse acerca del estado y funcionamiento de esas dependencias e instalaciones; de las principales funciones y preocupaciones de quienes se desempeñan en las mismas; y de las recomendaciones y mejoras que en opinión de los responsables de esas dependencias e instalaciones sería pertinente realizar para mejorar su funcionamiento.

En 2025, el directorio visitó el Centro de Gestión Operacional (“CGO”) de FEPASA en Málaga 120, Las Condes, recorriendo las instalaciones, informándose y profundizándose sobre la gestión que desarrolla el CGO. La instancia permitió una comunicación directa con los ejecutivos y personal especializado en la gestión y seguimiento de la operación ferroviaria.

## Evaluaciones del directorio

[NCG 461 3.2.ix.a, ix.b, ix.c]

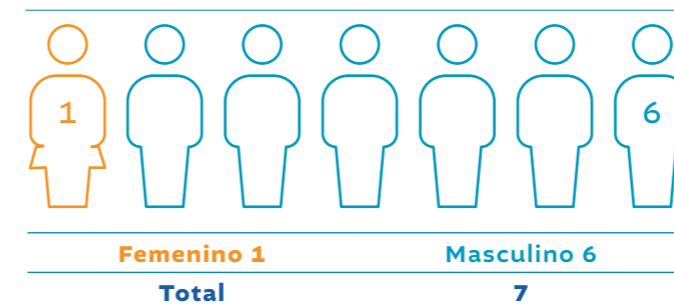
El directorio de FEPASA cuenta con una política establecida para la autoevaluación anual de su funcionamiento, liderada por el presidente del directorio. Su propósito es desarrollar una evaluación integral de los miembros del Directorio en cuanto al cumplimiento de sus funciones e identificación de oportunidades y áreas de fortalezas en el gobierno corporativo. Lo anterior, incluye la eventual incorporación de recomendaciones en el ámbito de ASG, potenciando con ello, su desempeño.

## Diversidad en el directorio



[NCG 461 3.2.xiii.a, xiii.b, xiii.c, xiii.d, xiii.e, xiii.f]

En cumplimiento con la Norma de Carácter General (NCG) N°461 de la CMF, FEPASA informa respecto de la diversidad existente en su directorio:



### a) Número de integrantes por género



### b) Número de integrantes por rango de edad

	TITULAR		Total
			
Inferior a 30 años			-
Entre 30 y 40 años			-
Entre 41 y 50 años			-
Entre 51 y 60 años		1	1
Entre 61 y 70 años	1	2	3
Superior a 70 años		3	3
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

### c) Número de integrantes por rango de antigüedad en la organización

ANTIGÜEDAD	TITULAR		Total Directores
			
Menos de 3 años		2	2
Entre 3 y 6 años	1	1	2
Entre 6 y 9 años			-
Entre 9 y 12 años			-
Mayor de 12 años		3	3
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

### d) Situación de discapacidad

La Compañía no cuenta con directores(a) que presenten algún tipo de discapacidad física o mental.

### e) Brecha salarial en el directorio

Entre los miembros del directorio de FEPASA no existe brecha salarial, pues todos los directores(a) percibieron idéntica remuneración por sus servicios durante 2025, diferenciándose únicamente el tipo de cargo que cada uno ocupó al interior del directorio.

# Comités del directorio

[NCG 461 3.3.i,ii,iii,iv,v,vii]

Al cierre del ejercicio de 2025, el patrimonio bursátil de FEPASA fue inferior al exigido por el art. 50 bis de la Ley N°18.046 sobre sociedades anónimas, que obliga a establecer comités del directorio. No obstante, lo anterior y con el espíritu de mantener su compromiso con el buen funcionamiento de su gobierno corporativo, la Compañía ha establecido que un comité de directores se constituya de modo informal y de manera periódica, cada vez que se requiera para garantizar la buena marcha de los negocios.

En este sentido, no se ha incurrido en gastos relativos a la contratación de expertos para que asesoren a su Comité de Directores, toda vez que éste último no se encuentra constituido formalmente como tal.

[NCG 461 3.2.vi,vii | NCG 461 3.3.vi]

Durante 2025 fue presentado por el Comité de Ética la actualización del Código de ética, Protocolo de denuncias,

Código de Gobierno Corporativo, Estatuto Comité de Ética, Estatuto del Comité de Riesgos, Política General Manejo de Conflicto de Interés, Política del Modelo de Prevención de Delitos y Procedimiento del Modelo de Prevención de Delitos, entre otros temas.

También a través del Comité de Sostenibilidad y Medioambiente conformado por el gerente de Administración y Finanzas, gerente de Seguridad y Sustentabilidad, gerente de Personas, Encargadas de Medioambiente, Jefe de Personas, Jefe de Calidad de Vida, Encargado de Desarrollo Organizacional y la Jefe de Auditoría Interna, se trabaja con un enfoque de sostenibilidad, en particular en tópicos como el cambio climático a través de la medición anual de su huella de carbono y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, materias sociales y de respeto por los derechos humanos y gobernanza, entre otras materias.



# Ejecutivos principales

[NCG 461 3.4.i]

La Alta Dirección de FEPASA es liderada por el gerente general y apoyada por las diferentes gerencias de área.



## GERENTE GENERAL

**Jonhson Ahumada Ojeda**

RUT: 13.594.118-2

Ingeniero civil industrial

Fecha de nombramiento: 21/10/2024



## \*GERENTE DE SEGURIDAD Y SOSTENIBILIDAD

**Ricardo González Reckschwardt**

RUT: 6.445.168-5

Ingeniero naval

Fecha de nombramiento: 05/01/2015

Chileno

*\*Con fecha 05.01.2026, Pablo Croxatto Alarcón fue nombrado en el cargo de gerente de Seguridad y Sostenibilidad de FEPASA.*



## GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**Luis Claudio Rojas Díaz**

RUT: 12.891.590-7

Ingeniero Comercial

Fecha de nombramiento: 09/05/2018

Chileno



## GERENTE DE PERSONAS

**Karina Candia Ruminot**

RUT: 13.624.626-7

Contadora auditora

Fecha de nombramiento: 02/03/2020

Chilena



## GERENTE DE OPERACIONES

**César Rivera Lara**

RUT: 15.195.798-6

Ingeniero civil industrial

Fecha de nombramiento: 02/03/2020

Chileno



## GERENTE COMERCIAL Y DESARROLLO

**Aquiles Merino Torres**

RUT: 15.153.029-K

Ingeniero civil industrial

Fecha de nombramiento: 01/01/2025

Chileno



## GERENTE DE MANTENIMIENTO

**Andrés Martí**

RUT: 21.828.308-K

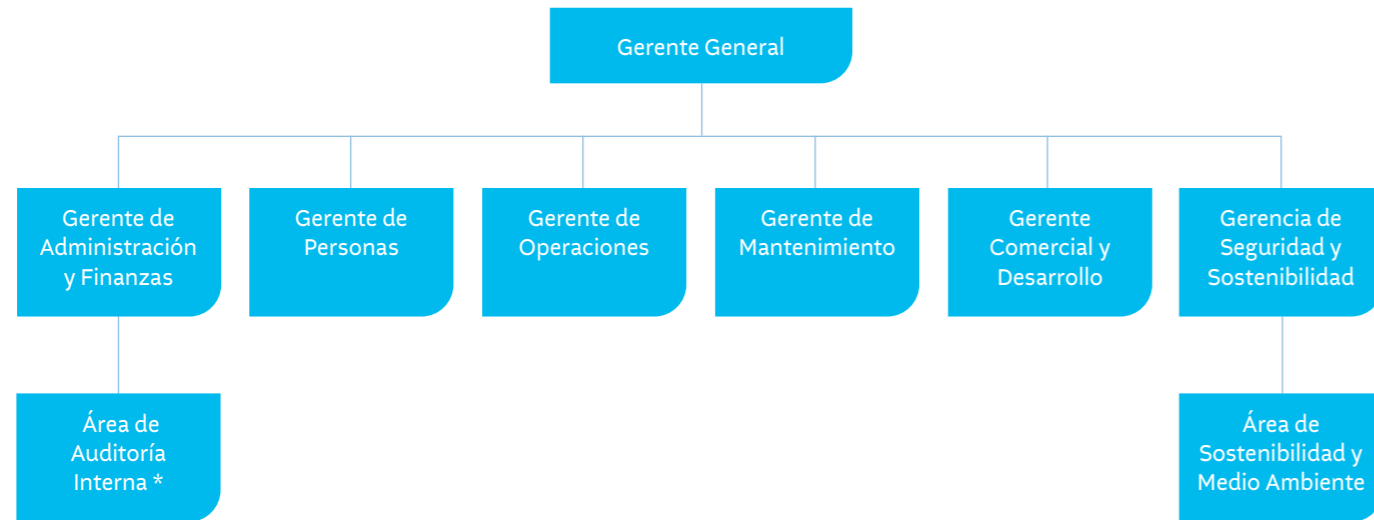
Ingeniero civil electrónico

Fecha de nombramiento: 07/07/2025

Argentino

## Organigrama órganos de dirección

[NCG 461 3.1]



\* El Área de Auditoría interna es la encargada de gestionar los riesgos en conjunto al comité de Riesgos de la compañía.

La gerencia de Finanzas y Administración se encarga de las relaciones con los accionistas y el regulador de mercado, mientras que la gerencia Comercial mantiene el vínculo con los medios de prensa.

## Remuneraciones de los ejecutivos principales

[NCG 461 3.4.ii, iii, iv]

Remuneración al personal clave de la gerencia	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Beneficios a los empleados a corto plazo	509.850	332.984
Remuneración del personal clave de la gerencia	1.583.125	1.451.193
<b>Totales</b>	<b>2.092.975</b>	<b>1.784.177</b>

La empresa no cuenta con planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales. La sociedad no otorgó beneficios de largo plazo al personal.

Ninguno de los ejecutivos principales contaba con porcentajes de participación en la propiedad del emisor, de modo directo o indirectamente a través de sociedades que ellos controlen, al cierre del 31 de diciembre de 2025.

[NCG 461 3.6.xi | NCG 461 3.6.xii]

El directorio de FEPASA cuenta con procedimientos específicos para revisar las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del gerente general y demás ejecutivos principales, en concordancia con las políticas establecidas por el grupo Sigdo Koppers.

# Gestión de riesgos

[NCG 461 3.6.i, ii]

Respecto a las directrices generales establecidas por el directorio de FEPASA, su modelo de gestión integral de riesgos, toma como guía y van en línea con estándares internacionales COSO ERM, entre otros, con el objeto de que la gestión de riesgos sea comprendida como un proceso de mejora continua. FEPASA ha descrito los potenciales riesgos en cuatro grandes grupos:

## Estratégicos

- **Deficiente implementación del contrato con EFE:** Cambio en las condiciones contractuales del Contrato de Acceso EFE-FEPASA, que pudieran generar aumentos de costos o perjuicios directos a la Compañía, o que pudiesen complicar la implementación del nuevo contrato, generando complejidad en la operación de los trenes.
- **Riesgo reputacional:** Pérdida de la imagen, reputación corporativa por actividades propias de la operación.

## Financieros

- **Volatilidad del tipo de cambio y/o alza de tasas de interés:** Aumento en los costos asociados, a compras de insumos y obligaciones en moneda extranjera (dólar). Aumento de la tasa de interés, afectando los costos financieros asociados a deuda.

## Operacionales

- **Pérdida de clientes críticos:** Pérdida de clientes críticos y/o participación de mercado. Acciones agresivas de la competencia, acciones de lobby y otros.
- **Infraestructura ferroviaria y administración del tráfico:** Problemas en la infraestructura ferroviaria (vías, señalización, puentes, túneles, otros) que afecte la operación de transporte, debido a un incumplimiento del plan de inversiones de Empresas de los Ferrocarriles del Estado (EFE) y del Estado de Chile.
- **Dependencia de personal clave:** Dificultad para atraer, desarrollar, capacitar, incentivar y retener colaboradores y/o profesionales claves o pérdida de los mismos.

- **Escasez personal operativo:** Falta de disponibilidad del personal clave en cantidad y/o competencias (Ej.: maquinistas).

- **Huelgas y/o paralizaciones en FEPASA:** Huelgas o paralizaciones laborales provocadas por trabajadores internos que afecten la continuidad de las operaciones de transporte.

- **Huelgas y/o paralizaciones de terceros:** Paralización o suspensión de las actividades de empresas externas o clientes (Ej: Paro portuario, huelgas en instalaciones mineras, etc.).

- **Atentados y actos de terceros:** Actos deliberados de carácter grave que afecten la continuidad operacional, los bienes y/o colaboradores de la empresa.

- **Relación con comunidades:** Débil, inexistente o mala relación con comunidades locales, que puedan afectar la operación de transporte (reclamos, presiones sociales, comunicaciones, entre otras).

- **Accidentes de colaboradores(as) y/o terceros:** Accidentes graves o fatales que afecten al personal durante el desempeño de sus funciones, como a terceros afectados.

- **Suspensión de la operación debido a eventos de fuerza mayor:** Ocurrencia de siniestros que afecten los bienes, infraestructura o rutas de la Compañía (incendios, inundaciones, terremotos, fugas, desielos, colisiones, entre otros).

## Regulatorios

- **Regulaciones del Estado que favorezcan al modo rodoviario o perjudiquen el ferroviario:** Subsidios adicionales al modo rodoviario: peajes, Impuesto Específico, otros. Privilegiar inversiones en infraestructura vial versus infraestructura ferroviaria.

- **Interacción con autoridades/funcionarios públicos:** Relacionamiento y lobby ante las autoridades.

- **Medioambiente:** Contaminación a causa de la carga transportada.

- **Compras y contratación de servicios:** Compras y contratación de proveedores de bienes y servicios (cohecho o soborno entre privados).
- **Ventas:** Relaciones con competidores.

## Otros riesgos

- **Sistemas tecnológicos desactualizados:** Los sistemas tecnológicos utilizados en FEPASA podrían presentar el riesgo de no mantenerse actualizados con respecto a nuevas versiones, parches de seguridad o funcionalidades

mejoradas. Esta situación podría derivar en eventuales ineficiencias operativas, vulnerabilidades en ciberseguridad y otras afectaciones que comprometan la continuidad y eficiencia de los procesos considerados clave.

- **Ataque cibernético interno y/o externo:** Actividades fraudulentas o ilegales, de fuentes internas y/o externas, que afecten los dispositivos, programas computacionales o información de la compañía.

Asimismo, FEPASA en línea con lo establecido por el grupo Sigdo Koppers trabaja constantemente sobre los temas de

seguridad, poniendo a disposición de todo su personal durante el año diversas cápsulas de conocimiento relativas a la relevancia de mantenerse informados y atentos frente a potenciales ataques cibernéticos.

[NCG 461 3.6.iii, iv, v]

A través de las áreas de Auditoría Interna y de Seguridad los riesgos son monitoreados y gestionados en forma permanente. Adicionalmente, de manera semestral el Comité de Riesgos integrado por todas las gerencias y la Jefe de Auditoría Interna presenta al directorio la actualización de la matriz, respecto de eventuales cambios en sus riesgos, impactos o probabilidad de ocurrencia. También se incluyen recomendaciones y/o mejoras que sería pertinente realizar para minimizar la ocurrencia de los riesgos.

Respecto a las políticas vinculadas con la gestión de riesgos, especialmente operacionales, financieras, laborales, ambientales (en particular, cambio climático y sostenibilidad), sociales y de derechos humanos, el directorio cuenta con directrices generales. Considera los marcos legales que regulan a la actividad ferroviaria y de sociedades anónimas en general.

[NCG 461 3.6.x]

Finalmente respecto a riesgos laborales, cuenta con procedimientos para establecer planes de sucesión para potenciales reemplazantes del gerente general, demás ejecutivos principales y miembros del directorio, lo que permitiría reemplazarlos oportunamente, y traspasar sus funciones e información relevante, ante su ausencia imprevista, minimizando el impacto que ello tendría en la organización.

## NIIF S1 y S2 en FEPASA

Las Normas Internacionales de Información Financiera o NIIF (IFRS por sus siglas en inglés) son un conjunto de estándares internacionales de contabilidad promulgadas por el International Accounting Standards Board (IASB). Estas normas establecen los requisitos de reconocimiento, medición, presentación e información a revelar sobre las transacciones y hechos económicos que afectan a una empresa y que se reflejan en los estados financieros. Su reportabilidad será obligatoria a partir de 2027 respecto de los reportes que aborden el ejercicio de 2026.

Con NIIF S1 "Requerimientos generales para la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad" y NIIF 2 "Revelar información financiera relacionada con el clima",

se busca que una entidad revele información sobre sus riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima, respectivamente, y que sea útil para los usuarios de los informes financieros a la hora de tomar decisiones relativas al suministro de recursos a la entidad. La compañía revelará información sobre los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y que podrían esperarse razonablemente que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo del capital a corto, mediano o largo plazo. Además, tendrán como propósito comprender los procesos de una entidad para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, incluyendo si y cómo esos procesos están integrados e informan el proceso global de gestión de riesgos de la entidad.

El objetivo de la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad y el clima sobre la gestión de riesgos será permitir a los usuarios de dichos informes: (a) comprender los procesos de una entidad para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima, incluyendo si esos procesos están integrados en el proceso global de gestión de riesgos de la entidad y cómo lo están; y (b) evaluar el perfil global de riesgo de la entidad y su proceso global de gestión del riesgo.

En este contexto, FEPASA apoyada por una consultora externa especializada está impulsando las acciones necesarias para comenzar a reportar NIIF S1 y S2 en su Memoria Integrada 2027 que abordará el ejercicio de 2026.

## Auditoría Interna

[NCG 461 3.6.vi]

El área de Auditoría Interna efectúa regularmente auditorías internas para establecer, evaluar y mantener una estructura de control adecuada. Su propósito es reforzar, diseñar y mejorar los procedimientos existentes, asegurar su cumplimiento y generar un ambiente de control que potencie la gestión interna de riesgos.

Auditoría Interna apoya a todas las áreas de FEPASA para que cumplan con sus respectivos objetivos aportando un enfoque de control y disciplina en la evaluación, mejora y cumplimiento de sus procesos, mediante la mitigación de sus riesgos. Garantiza la puesta al día de la normativa vigente establecida por la CMF y otros organismos fiscalizadores, además de monitorear de forma constante su Modelo de Prevención de Delitos (MPD), siendo partícipe activo de su difusión.



# Ética y Modelo de Prevención de Delitos

## Ética

[NCG 461 3.6.vii, viii]

La Sociedad cuenta con un Código de Ética cuyo propósito es exponer los valores, principios y normas de conducta, que el directorio ha definido como fundamentales y que son la base para proyectarse al futuro. De igual forma, cuenta con el Comité de Ética conformado por el gerente general, el gerente de Administración y Finanzas y un miembro del directorio de FEPASA. Este órgano se orienta a impulsar al interior de la organización que las actividades tendientes a la realización de los negocios donde participa la Empresa se encuentren alineadas con el Código de Ética, y que reflejen permanentemente la misión, visión y valores corporativos.

Durante 2025, con el propósito de reforzar la cultura ética corporativa, se realizó una capacitación orientada al conocimiento de esta materia dirigida a todos los trabajadores(as), adicional a la constante difusión mediante los canales comunicacionales de FEPASA sobre materias como el Canal de Denuncias, política de viajes, política de regalos entre otros tópicos.

## Modelo de Prevención de Delitos, Ley N.º20.393

[NCG 461 3.2.xii.c | NCG 461 3.6.ix,xiii | NCG 461 5.5| NCG 461 8.4]

Con el propósito de detectar y gestionar eventuales conflictos de interés, conductas que pudieran afectar la libre competencia y competencia leal y para prevenir acciones de corrupción, lavado de activos y financiamiento del terrorismo, la Sociedad cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), que da cumplimiento a la ley N°20.393 que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas por los delitos

de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, cohecho, receptación, apropiación indebida, negociación incompatible, respecto de administración desleal, corrupción entre particulares, delito de contaminación de aguas, pesca ilegal y procesamiento y comercialización de productos vedados, inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria, en caso de epidemia o pandemia y control de armas, entre otros.

Para FEPASA es fundamental el cumplimiento normativo y ético de sus principios y valores. Para ello, dispone de un Canal de Denuncias en su página web, mediante el cual pueden acceder usuarios internos y externos de manera confidencial, con el objetivo de realizar alguna denuncia asociada a los delitos tipificados en la ley N° 20.393 o situaciones que van en contra de la ética. Estas denuncias son gestionadas e investigadas según lo establecido según "Protocolo de denuncias".

Durante 2025, y en virtud de la entrada en vigencia en septiembre de 2024 de la Ley N° 21.595, conocida como "Ley de Delitos Económicos", la cual modificó la Ley N° 20.393 incorporando nuevos tipos penales, FEPASA estuvo sujeta a la realización de la auditoría y monitoreo anual del modelo de prevención de delitos. Dicho trabajo fue encargado a la empresa MC Compliance.

En 2025 no se recibieron denuncias por el canal establecido para tal efecto, referentes a los delitos tipificados en la ley N° 20.393 y sus modificaciones posteriores y recientes.

Estas y otras prácticas relativas al funcionamiento del Gobierno Corporativo se encuentran publicadas y actualizadas en el sitio web de FEPASA: <https://www.fepasa.com/inversionistas/>



# 03 Estrategia

## Contenidos

Estrategia	36
Planes de Inversión	38
Gestión de la Innovación	39
Desarrollo de los Negocios 2025	40



# Estrategia

[NCG 461 4.2]

## Horizonte de tiempo

[NCG 461 4.1]

Desde la constitución de FEPASA, la organización ha estado consciente de la responsabilidad que asumió a largo plazo, pues su horizonte de negocios y, por ende, sus inversiones, se vinculan directamente con el propósito que el modo ferroviario continúe extendiéndose en el país. En este contexto, su papel cobra especial relevancia en el escenario actual, donde los efectos del cambio climático requieren entregar soluciones innovadoras, sostenibles y que contribuyan a disminuir la huella de carbono en el planeta.

FEPASA cuenta con una política de planes de corto, mediano y largo plazo de inversiones enfocada a ejecutar proyectos que permitan y favorezcan el crecimiento y desarrollo de nuevos transportes, como también de los planes de modernización y mantenimiento del activo fijo que utiliza para su operación. Además, de acciones que recogen los principios de sostenibilidad en las operaciones de la Compañía.

Desde hace algunos años, FEPASA ha definido como eje estratégico el “Crecimiento con productividad y seguridad”, orientado a impulsar el crecimiento mediante soluciones integrales para sus clientes, aprovechando las ventajas competitivas, de seguridad y sostenibilidad del modo ferroviario. Esta estrategia ha implicado desarrollar proyectos de gran envergadura que fortalecen la competitividad de los clientes, resguardando en todo momento la seguridad de las personas, las comunidades, el medio ambiente y la carga transportada.

Durante 2025, se realizó un seguimiento a las actividades contempladas en la estrategia de sostenibilidad, para integrar nuevas consideraciones ASG (ambientales, sociales y de gobierno) a sus operaciones. Esta estrategia definió metas principales en el ámbito de la sostenibilidad, definiendo objetivos sostenibles a corto, mediano y largo plazo. Estos, permitirán focalizar y optimizar el uso de sus recursos, brindar un marco de comportamiento a toda la empresa, generar un mayor compromiso con todos sus grupos de interés y, finalmente, alinear sus focos de sostenibilidad con la matriz estratégica de sostenibilidad del grupo Sigdo Koppers (SK).

Estas nuevas consideraciones y valorizaciones de los temas ASG, permitieron establecer cinco prioridades estratégicas (pilares) que guiarán el propósito y compromiso sostenible de FEPASA. Estos 5 pilares son específicos y segmentados en ASG: uno ambiental, dos sociales, uno de gobernanza y otro económico. Cada uno de ellos, contiene focos específicos que guiarán su gestión, propósitos y compliance respectiva.

### Pilar ambiental

Considera alcanzar un transporte de bajo impacto ambiental. El compromiso es “liderar la industria de carga ferroviaria como un proveedor de soluciones bajo en emisiones de carbono, ofreciendo un transporte energéticamente eficiente y minimizando nuestro impacto ambiental en el entorno donde operamos”. Su foco se orienta hacia: el cambio climático, eficiencia energética, ecoeficiencia operacional y el impacto sobre el medio ambiente.

### Pilares sociales

El primer pilar social contempla el cuidado a sus colaboradores(as). Su compromiso es “fomentar la satisfacción y bienestar de nuestros colaboradores a través del cuidado de su salud física y mental, la promoción del desarrollo profesional y la creación de un entorno laboral seguro para trabajadores(as) y contratistas”. Pone el foco en: el bienestar de los trabajadores; el desarrollo de



Ambiental



Económico



Gobernanza



Personas & Comunidades



su capital humano; la equidad, inclusión y diversidad, la seguridad y salud ocupacional.

En tanto, el segundo pilar social abarca el cuidado de sus comunidades. El compromiso es llevar a cabo “acciones de relacionamiento con la comunidad para el fortalecimiento del vínculo con nuestras operaciones”. Su foco está en el relacionamiento con las comunidades.

### Pilar de gobernanza

Contempla contar con una organización íntegra, cuyo compromiso se ha definido como “ser una organización con un comportamiento empresarial ético y moralmente sólido, promoviendo una cultura organizacional íntegra y transparente, respetando y protegiendo los derechos humanos en todas nuestras actividades”. Sus focos principales son su compromiso con los derechos humanos, la ética y el gobierno corporativo.

### Pilar económico

Persigue contar con un transporte resiliente y sostenible, comprometiéndose a llegar a “ser una organización sostenible y resiliente, que promueva buenas prácticas en su cadena de suministro, que proteja sus sistemas operacionales y que incorpore herramientas tecnológicas en distintos procesos del negocio”. Su foco está puesto en: la innovación y transformación, la resiliencia operacional, ASG en la cadena de suministro y en ciberseguridad.

[NCG 461 2.1, NCG 461 3.5]

Tanto la política ambiental de la Compañía como su estrategia sostenible la alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

(ODS) de la ONU, pues comprende que su operación impacta sobre sus distintos grupos de interés, aportando con ello al cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Dicha Agenda 2030 fue suscrita por Chile en 2015, al igual que otros 193 miembros de la Organización de Naciones Unidas, comprometiéndose así con el cumplimiento de un nuevo programa de desarrollo sostenible: un plan de acción en favor de las personas, el planeta y la prosperidad, que además tiene por objeto fortalecer la paz a nivel global. Este plan marca el trabajo de la ONU en Chile en colaboración con los distintos poderes del Estado, la academia, la sociedad civil y el sector privado.

FEPASA incorporó su Política de Derechos Humanos, estableciendo lineamientos y principios que fueron integrados a su sistema de gobernanza, con el objetivo de proporcionar a la compañía y a toda su cadena de valor una base que permita incorporar la responsabilidad de respetar los Derechos Humanos en todas las funciones empresariales. Lo anterior busca responder a las expectativas de los grupos de interés relevantes y, a su vez, iniciar un proceso que permita identificar y alertar oportunamente sobre nuevas áreas de riesgo, promoviendo la adopción de buenas prácticas empresariales.

De esta forma, la política de DD.HH. de FEPASA apoya expresamente los principios establecidos en la “Declaración Universal de los Derechos Humanos” adoptada por Naciones Unidas en 1948 y la “Declaración de la Organización Internacional del Trabajo”, contribuyendo al cumplimiento de los ODS.

# Planes de Inversión

[NCG 461 4.3]

Las inversiones de la Compañía son aprobadas anualmente por el directorio y se relacionan con el desarrollo del negocio del transporte de carga, propio del giro de la Empresa. Las principales inversiones se concentran en:

- Adquisición, rehabilitación y reparación de equipos rodantes ferroviarios, tales como locomotoras y carros.
- Adquisición de equipos y herramientas, como también la compra de repuestos y componentes.
- Rehabilitación de vías y desvíos ferroviarios de las estaciones que componen la red de vías férreas.
- Construcción de terminales, zonas de transferencias e infraestructura necesarias para la ejecución de transportes.
- Compra de equipos para transferencia de contenedores y carga en general.
- Incorporación de nuevas plataformas tecnológicas que permitan optimizar los procesos y hacer más eficientes el uso de los recursos de la Compañía.

Debido a la naturaleza del negocio, que contempla activos de alto valor y larga vida útil, las inversiones son amortizadas a largo plazo.

## Planes de Financiamiento

El financiamiento del plan de inversión se realiza principalmente con recursos propios generados por la Empresa.

Cuando las magnitudes de inversión exceden la capacidad de generación de estos fondos, la política de la Compañía es utilizar una combinación de fuentes externas de financiamiento en proporciones adecuadas al tipo de proyecto y al riesgo del negocio. Las inversiones de la Compañía son analizadas con criterios estrictos de creación de valor para los accionistas. Su uso se orienta a las inversiones de reposición o de mantenimiento de los equipos e infraestructura existente y para la implementación de proyectos destinados a satisfacer requerimientos de los clientes.



# Gestión de la innovación

[NCG 461 3.1.iv]

Con el objetivo de promover la innovación y la eficiencia operativa, la Compañía ha incorporado en su plan estratégico el desarrollo de proyectos tecnológicos relevantes, liderados por las áreas de Tecnología de la Información y Operaciones. Dichas iniciativas buscan generar valor para las operaciones del negocio, mediante la implementación y gestión de soluciones tecnológicas que apoyen la mejora continua de los procesos y se traduzcan en un mejor nivel de servicio y experiencia para los clientes.

FEPASA se encuentra en constante búsqueda de mecanismos y procesos que aporten a la sostenibilidad, mediante la investigación e implementación de nuevas prácticas y tecnologías para una mejor gestión. Adicionalmente, realiza innovaciones que permitan disminuir los eventuales impactos ambientales generados por las operaciones del negocio, contribuyendo con ello a minimizar sus impactos desfavorables respecto del cambio climático.

La innovación también se sustenta en las personas, por lo que se fortalece la capacidad de generar ideas y valorar el aporte de los colaboradores como pilar del crecimiento futuro, y en el marco de la productividad, ha fomentado estudios y pruebas de iniciativas de mejoras en el material rodante, lo que se transforma en un resultado de mayor eficiencia y seguridad en las operaciones.

## Aporte a la competitividad de la empresa

Incluye servicios innovadores y más eficientes para el ferrocarril, lo que permite ampliar la base de potenciales servicios y mejorar aquellos servicios actuales a través de la incorporación de tecnología a las locomotoras y carros, como por ejemplo para el transporte de rollizos forestales el aumento de la capacidad de transporte y la instalación de un sistema de seguridad anti robo para el transporte de cobre metálico, lo que le permite a FEPASA incrementar su competitividad, eficiencia y seguridad para brindar a sus clientes actuales y futuros los servicios prestados por la Compañía.

## Desarrollo de proyectos

### 1.- Implementación Carros CMPC

En octubre de 2025, Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones "CMPC" adjudicó a FEPASA, el transporte de celulosa de exportación, soda cáustica y Plywood desde las plantas de Santa Fe, Pacífico y Laja hacia los puertos de la Región del Biobío con un tonelaje estimado de 2,1 millones de toneladas anuales. Para lo anterior, se inició la implementación durante el segundo semestre de 2025 para finalizar durante 2026, de la siguiente cantidad de carros, requeridos para el transporte mencionado:

- 174 carros Bodega BDC, para el transporte de 48 ton netas de celulosa por carro.
- 19 carros Estanques EEA, para el transporte de 50 ton netas de soda cáustica por carro.
- 10 carros Bodega BFP, para el transporte de 52 ton netas de Plywood por carro.

### 2.- Proyecto Piloto Reefer Salmones

Durante julio de 2025 se realizó con éxito el tren prototipo del transporte de reefers de salmones, conformado por 15 carros adaptados para alimentar eléctricamente a través de un generador a 15 contenedores reefers con salmones, realizándose el transporte ferroviario desde la estación de Frutillar hasta el Puerto de San Vicente. Como solución tecnológica, se incorporó a cada conexión de carro un sistema de trazabilidad del "estatus de alimentación eléctrica" en cada carro, lo que permitió a FEPASA asegurar y mantener informado al cliente de la refrigeración de sus contenedores.

### 3.- Aumento de carga en contenedores de Concentrado de Cobre cliente Codelco Andina

Proyecto que se trabajó de manera conjunta con Codelco Andina durante 2025, y que consideró la optimización del "chute de carga" del concentrado de cobre en Planta de Filtros de Saladillo para la carga de los contenedores utilizados para el transporte ferroviario. Se logró un aumento de carga equivalente a 1 tonelada por contenedor, para lo cual se implementó un nuevo diseño del "chute de carga" y una mejor distribución de la carga en los contenedores.

## Desarrollo de los Negocios 2025

Durante el ejercicio de 2025, la Compañía se mantuvo como el principal proveedor de transporte ferroviario de la red EFE alcanzando casi 1.172 millones de toneladas-kilómetros transportadas, cifra un 1,2% superior a la de 2024 y equivalente a aproximadamente 6,0 millones de toneladas movilizadas en la red ferroviaria, volumen mayor en un 6,3% al de 2024. Con ello, las ventas consolidadas alcanzaron los MM\$ 86.657, cifra un 1,1% superior a la de 2024, cuando llegaron a MM\$ 85.734, anotando el EBIDTA un resultado positivo de MM\$ 12.218 a diciembre de 2025.

### Análisis de la Gestión 2025

Los negocios Forestal y Celulosa, que en conjunto representan más del 67% de la carga movilizada por FEPASA, crecieron un 9,1% en toneladas durante 2025. Este resultado responde a un efecto combinado entre un mayor transporte de celulosa por 461.950 toneladas (+15,9% en toneladas y +12,4% en toneladas-kilómetro) y una disminución en el transporte de trozos forestales por 122.181 toneladas (-14,8% en toneladas y -16,3% en toneladas-kilómetro). Esta baja obedece principalmente a menores despachos para

Forestal Mininco (-74.561 toneladas) y Forestal Arauco (-47.621 toneladas).

En el caso de la Minería, se registró un aumento de 135.7068 toneladas (9,3%), explicado principalmente por un menor transporte de cobre metálico para Codelco División El Teniente (-10.614 toneladas) y un mayor transporte de cobre metálico y concentrado de cobre para Anglo American Sur (+103.852 toneladas combinadas) desde Chagres y desde la Estación de Transferencia Las Blancas, respectivamente. A ello se sumó un incremento en el transporte de concentrado de cobre para Codelco Andina (+29.665 toneladas) y para Codelco División El Teniente (+12.802 toneladas).

Los negocios de Contenedores y Graneles mostraron una baja de 26,3%, alcanzando 338.170 toneladas al cierre de 2025 comparadas con las 458.947 toneladas registradas en 2024. Esta reducción se explicaría por un menor transporte de graneles (-15.351 toneladas) y de contenedores (-101.994 toneladas).

Como resultado de lo anterior, los ingresos del transporte ferroviario aumentaron desde los MM\$ 62.729 en 2024 hasta MM\$ 63.484 en 2025, lo que representa un incremento de 1,2%.



## 04 Desempeño Social

### Contenidos

Nuestra Gente	44
Salud y Seguridad Laboral	50
Gestión Integrada del Talento	52
Beneficios	55
Grupos de Interés	60
Desempeño Comunitario	62



# Nuestra Gente

[NCG 461 5]



## Dotación de personal

[NCG 461 5.1]

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía sumó 654 trabajadores(as). La cifra total incluye ejecutivos, jefaturas, tripulantes, personal de mantenimiento, administrativos, otros profesionales y técnicos, quienes se distribuyen donde se desarrollan operaciones en las distintas regiones del país.

Estamento	2025	2024
Alta gerencia	1	1
Gerencias	12	11
Jefaturas	102	94
Operarios (tripulantes)	334	347
Fuerza de venta	1	3
Administrativos	96	103
Auxiliares	1	1
Otros profesionales	22	17
Otros técnicos	85	94
<b>TOTAL</b>	<b>654</b>	<b>671</b>

En cumplimiento con la Norma de Carácter General (NCG) N°461 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y su correspondiente modificación mediante la NCG N° 519, FEPASA informa con respecto a la conformación de su personal, al cierre del 31 de diciembre de 2025:

## Personas por género

[NCG 461 5.1.1]

Estamento	Género	
	Femenino	Masculino
Alta gerencia		1
Gerencias	1	11
Jefaturas	6	96
Operarios (tripulantes)		334
Fuerza de venta		1
Administrativos	13	83
Auxiliares		1
Otros profesionales	8	14
Otros técnicos	1	84
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>	<b>625</b>

## Personas por nacionalidad

[NCG 461 5.1.2]

Durante 2025, FEPASA contó con once colaboradores(as) extranjeros en su estructura organizacional, no existiendo a la fecha ninguna política o normativa interna que impida o establezca requisitos especiales para la contratación de personal foráneo.

Nacionalidad	Chilena		Peruana		Argentina		Uruguaya		Venezolana	
	Género		Género		Género		Género		Género	
	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.	Fem.	Mas.	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.
Alta gerencia		1								
Gerencias	1	9		1		1				
Jefaturas	5	95							1	1
Operarios (tripulantes)		330						1		3
Fuerza de venta		1								
Administrativos	12	82		1					1	
Auxiliares		1								
Otros profesionales	8	14								
Otros técnicos	1	83								1
<b>TOTALES</b>	<b>27</b>	<b>616</b>		<b>2</b>		<b>1</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

## Personas por rango de edad

[NCG 461 5.1.3]

La edad promedio de los colaboradores(as) fue de 44 años. El 77,1% de los trabajadores(as) de la Compañía se sitúa entre los 31 y los 60 años.

Estamento	Menor de 30		31 a 40 años		41 a 50 años		51 a 60 años		61 a 70 años		Mayor a 70 años	
	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.
Alta gerencia						1						
Gerencias				1	1	7		2				1
Jefaturas		4	2	20	4	38		21		11		2
Operarios (tripulantes)		26		123		74		57		53		1
Fuerza de venta						1						
Administrativos	3	11	6	26	2	26	1	11	1	9		
Auxiliares		1										
Otros profesionales		3	4	4	3	5	1	1		1		
Otros técnicos	1	6		17		21		23		16		1
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>51</b>	<b>12</b>	<b>191</b>	<b>10</b>	<b>173</b>	<b>2</b>	<b>115</b>	<b>1</b>	<b>90</b>		<b>5</b>

## Antigüedad laboral

[NCG 461 5.1.4]

Estamento	Menor de 3 años		Entre 3 y 6 años		Más de 6 y menos de 9		Entre 9 y 12 años		Más de 12 años	
	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.
Alta gerencia										1
Gerencias		4	1			1		1		5
Jefaturas	1	16	3	23	1	7	1	8		42
Operarios (tripulantes)		24		90		38		30		152
Fuerza de venta						1				
Administrativos	5	30	4	17	2	11	2	7		18
Auxiliares				1						
Otros profesionales	3	8	3	2		2		1	2	1
Otros técnicos		8	1	18		25		12		21
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>90</b>	<b>12</b>	<b>151</b>	<b>3</b>	<b>85</b>	<b>3</b>	<b>59</b>	<b>2</b>	<b>240</b>

La antigüedad laboral promedio de la Compañía fue de 12 años, mientras que el 41,3% del personal posee 10 o más años de antigüedad, recordando que FEPASA suma 30 años de trayectoria, hecho que refleja un alto sentido de pertenencia, brindando la experiencia suficiente para garantizar la calidad del servicio a los clientes.

## Diversidad e inclusión

### Gestoría de inclusión laboral

Durante 2025 se desarrollaron acciones que derivan del Plan Estratégico de trabajo de diversidad e inclusión definido el año anterior, como charlas y capacitaciones de concientización al personal.

Como parte de los desafíos de gestionar una cultura organizacional que valore y potencie la diversidad, equidad e inclusión y que promueva la colaboración y el aprendizaje mutuo mediante estrategias de concientización, en 2025 tuvieron lugar las siguientes actividades:

Charla abierta online “Desmitificando estereotipos de la discapacidad: En noviembre se realizó esta conferencia que contó con la participación de más de 60 colaboradores(as) pertenecientes a las distintas gerencias. En esta instancia reflexiva y educativa se abordaron temas como la discapacidad en el marco de la diversidad, tipos y grados de discapacidad, la Neurodivergencia, la inclusión laboral de PCD y la obtención de la credencial de discapacidad, el paso a paso, los beneficios

de la obtención y los apoyos que entrega la empresa a los colaboradores que deseen tramitarla. Se desarrollaron cápsulas informativas con los conceptos más relevantes conversados en las diferentes charlas y conversatorios realizados hasta la fecha, con el fin de que los colaboradores y colaboradoras puedan internalizar estas temáticas.

### Personas con discapacidad

[NCG 461 5.1.5]

Como en años anteriores, en materias de diversidad, en general, e inclusión de personas en situación de discapacidad, discapacidades físicas o movilidad reducida y conscientes del valor de la aceptación de diferencias, FEPASA no permite entre su personal ningún tipo de discriminación, como tampoco la exclusión basada en aspectos étnicos, de género, credo, grupo etario o de cualquier otro tipo que pueda afectar a la dignidad de las personas. A continuación, se detalla el número de personas que se desempeñan en la Compañía y que presentan algún tipo de discapacidad.

Estamento	Discapacidad	
	Femenino	Masculino
Alta gerencia		
Gerencias		
Jefaturas		
Operarios (tripulantes)		2
Fuerza de venta		
Administrativos		
Auxiliares		
Otros profesionales		1
Otros técnicos		3
<b>TOTAL</b>		<b>6</b>

### Clima laboral

Durante 2025, la Gerencia de Personas aplicó la encuesta de clima laboral. A partir de los resultados obtenidos y considerando las brechas identificadas, se diseñó una política de reconocimiento alineada con los principales hallazgos de la encuesta. Esta política busca visibilizar y reconocer a las y los colaboradores con mejor desempeño, especialmente a quienes demuestran conductas consistentes con los valores organizacionales de FEPASA, contribuyendo a reforzar el compromiso y el alineamiento con los objetivos de la organización.

## Formalidad laboral

[NCG 461 5.2]

Del total de los colaboradores(as) que prestaron servicios a la Compañía durante 2025, se detalla el tipo de contrato de cada uno, y su porcentaje respecto del total de personal de la organización que esas personas representan según la modalidad del contrato que se indica:

Estamento	TIPO DE CONTRATO							
	INDEFINIDO				FIJO			
	F	%	M	%	F	%	M	%
Alta gerencia			1	0,1				
Gerencias	1	0,1	11	1,7				
Jefaturas	6	0,9	96	14,6	1	0,1		
Operarios (tripulantes)			334	50,1			1	0,1
Fuerza de venta			1	0,1				
Administrativos	13	1,9	83	12,6	1	0,1	2	0,3
Auxiliares			1	0,1				
Otros profesionales	8	1,2	14	2,1				
Otros técnicos	1	0,1	84	12,7				
<b>Total general</b>	<b>29</b>	<b>4,4</b>	<b>625</b>	<b>94,8</b>	<b>2</b>	<b>0,3</b>	<b>3</b>	<b>0,5</b>

\* La Compañía no cuenta con personal contratado por obra o faena o a honorarios.

## Adaptabilidad laboral

[NCG 461 5.3]

En el caso de la Compañía, por la naturaleza del giro de su negocio y las funciones que realiza, no cuenta con pactos de adaptabilidad laboral, no obstante en caso de cargos administrativos, se desarrollaron funciones particulares en modalidad de teletrabajo, según se indica en el siguiente cuadro:

Estamento	TIPOS DE JORNADA											
	ORDINARIA		A TIEMPO PARCIAL		TELETRABAJO PARCIAL		TELETRABAJO COMPLETO		PACTOS DE ADAPTABILIDAD PARA TRABAJADORES CON RESPONSABILIDADES FAMILIARES		BANDAS DE HORAS PARA PERSONAS QUE TENGAN AL CUIDADO MENORES 12 AÑOS	
	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M
Alta gerencia		1										
Gerencias	1	11										
Jefaturas	4	89			2	7						
Operarios (tripulantes)		334										
Fuerza de venta		1										
Administrativos	7	71			6	12						
Auxiliares		1										
Otros profesionales	3	10			5	4						
Otros técnicos	1	84										
<b>TOTALES</b>	<b>16</b>	<b>602</b>			<b>13</b>	<b>23</b>						
<b>% sobre el total de la dotación</b>	<b>94,5%</b>				<b>5,5%</b>							

## Equidad salarial por sexo

[NCG 461 5.4]



### Política de equidad

[NCG 461 5.4.1]

La Compañía se compromete a dar cumplimiento al principio de igualdad de remuneraciones entre hombres y mujeres que presten un mismo trabajo, no siendo consideradas arbitrarias las diferencias objetivas en las remuneraciones que se funden, entre otras razones, en las capacidades, calificaciones, idoneidad, responsabilidad o productividad.

Para aquellas trabajadoras y trabajadores que consideren infringido su derecho pueden presentar el correspondiente reclamo conforme al procedimiento corporativo existente para tales efectos. Durante 2025 no se recibieron reclamos sobre este particular.

### Brecha salarial

[NCG 461 5.4.2]

Sobre la eventual existencia de brechas salariales, FEPASA dispone de su “Política de Compensación Equitativa”, que considera el compromiso y responsabilidad de cumplir y hacer cumplir el principio de igualdad de remuneraciones.

Del mismo modo, se compromete y se hace responsable de compensar el trabajo de todos los colaboradores(as) con una remuneración justa, acorde a mercado y transparente, con pleno y cabal cumplimiento de la normativa legal que regula la materia.

Estamento	Media brecha Salarial	Mediana brecha Salarial
Alta gerencia	N/A	N/A
Gerencias	98%	133%
Jefaturas	123%	93%
Operarios (tripulantes)	N/A	N/A
Fuerza de venta	N/A	N/A
Administrativos	83%	99%
Auxiliares	N/A	N/A
Otros profesionales	97%	101%
Otros técnicos	61%	67%

## Acoso laboral y sexual y violencia en el trabajo

[NCG 461 5.5]

El 1 de agosto de 2024 entró en vigencia la ley N° 21.643 (Ley Karin) que estableció un marco legal claro para prevenir y sancionar el acoso y la violencia en el entorno laboral en Chile. La normativa honra a Karin Salgado, funcionaria pública de la salud del Hospital Herminda Martín de Chillán, quien se quitó la vida en 2019 producto del acoso laboral que sufrió.

Al respecto, la Compañía informa que cuenta con políticas para prevenir y gestionar tanto el acoso laboral y sexual como la violencia en el trabajo, encontrándose a la fecha reforzando sus programas de capacitación sobre esas materias. En el curso de 2025, FEPASA continuó informando sobre la prevención del acoso sexual, laboral y violencia en el trabajo y acerca de los procedimientos de investigación y sanción al que quedan sometidas dichas conductas. De igual forma, la Compañía cuenta con un canal de denuncias que garantiza el anonimato del/la denunciante. Durante 2025, no se recibieron denuncias de acoso laboral/sexual/violencia en el trabajo.

En este contexto, la Compañía declara que el acoso sexual y laboral y la violencia en el trabajo es una conducta ilícita no acorde con la dignidad humana y contraria a la convivencia al interior de la organización. Todo trabajador o trabajadora de la Empresa que sufra o conozca de hechos definidos como acoso sexual y laboral o de violencia en el trabajo por la ley, debe denunciarlos conforme a los procedimientos establecidos para tales efectos.

Además, este compromiso se encuentra claramente señalado en su “Política Contra el Acoso Laboral y Sexual”, donde define al “acoso laboral” como un acto contrario a la dignidad de la persona, “entendiéndose por tal toda conducta que constituya agresión u hostigamiento reiterado, ejercida por el empleador o por uno o más trabajadores, en contra de otro u otros trabajadores, por cualquier medio, y que tenga como resultado para el o los afectados su menoscabo, maltrato o humillación, o bien que amenace o perjudique su situación laboral o sus oportunidades en el empleo”.

También define “acoso sexual” como una “conducta ilícita no deseada, de naturaleza sexual, que interfiere con el trabajo individual y se constituye en una forma de comportamiento inaceptable, que atenta contra los derechos fundamentales de la persona”.



Finalmente, se definen conductas de acoso sexual como “aquellas que una persona realiza en forma indebida, por cualquier medio, requerimientos de carácter sexual, no consentidos por quien los recibe y que amenazan o perjudican su situación laboral o sus oportunidades en el empleo”.

# Salud y Seguridad Laboral

[NCG 461 5.6]

## Seguridad Laboral

[NCG 461 5.6]

Durante 2025 FEPASA junto a la Mutual de Seguridad suscribieron un convenio que da inicio formal al Programa de Cultura de Seguridad, iniciativa que se enmarca en los focos estratégicos de la compañía y que es un paso relevante en el compromiso con la seguridad como valor central en FEPASA. La jornada incluyó la capacitación del equipo de la Alta Gerencia, continuando con otros equipos, asegurando que este aprendizaje llegue a todos los niveles de la organización. Este programa representa una tarea de alto interés y que requiere del compromiso de cada colaborador, pues permitirá mejorar procedimientos, condiciones y conductas de trabajo en beneficio de todos.

Asociado a lo anterior se realizó el conversatorio “Impulsando la Cultura de Seguridad”, instancia en la que se presentó el Contexto y Estructura del Programa de Cultura de Seguridad de FEPASA.

Durante la actividad, se destacó que la seguridad es un compromiso transversal y parte esencial de la misión y valores corporativos. También se abordaron aspectos clave como el convenio con la Mutual de Seguridad, los comités relevantes en esta materia, impactos y evolución de accidentes e incidentes y la importancia de la participación y el compromiso de todos.

Además, se continuaron desarrollando otras actividades para cumplir y mantener la Certificación ISO 45.0001 que durante 2024 se certificó y se recomendó mantener hasta 2027.

La accidentabilidad en FEPASA en 2025 no registró incidentes fatales. El siguiente cuadro indica el número total de accidentes y su tasa (incluidas víctimas mortales) entre otros indicadores para los años 2024 y 2025.

### % Accidentabilidad / Enfermedades

Año	N° de Accidentes	Tasa de Accidentabilidad	Índice de Frecuencia	Índice de Gravedad	Tasa de Fatalidad	Tasa de Enfermedades profesionales	Promedio de días perdidos por accidente
2025	25	3,80%	15,08%	382,99	0	0	22,08
2024	27	4,00%	15,92%	7.439,33	296,96	0	22,96

Respecto de las metas establecidas para las respectivas tasas de siniestros, accidentes y fatalidades, dichas metas se enmarcan en la gestión de seguridad de la Empresa, que tal como se ha indicado, está orientado al cumplimiento de los propósitos del Plan Maestro. En este sentido, y en un contexto de mejora continua, FEPASA está comprometido con alcanzar metas de cero incidentes relacionado con la accidentabilidad del personal.

Nota: Tasa de fatalidades: número de fatalidades por accidentes laborales, dividido por el promedio mensual de trabajadores, multiplicado por 100.000. Tasa de accidentabilidad: número de accidentes laborales, dividido por el promedio mensual de trabajadores, multiplicado por 100. Índice de frecuencia: número de accidentes con tiempo perdido, multiplicado por 1.000.000, dividido por las horas efectivas trabajadas en el período. Índice de gravedad: número de días perdidos, multiplicado por 1.000.000, dividido por las horas efectivas trabajadas en el período.

## Permisos postnatales

[NCG 461 5.7]

FEPASA da estricto cumplimiento a la normativa legal existente en estas materias. Aunque no dispone de una política específica sobre el particular, enmarca su respeto a los permisos postnatales y postnatales parentales dentro de los principios establecidos en su “Política de Derechos Humanos”. A continuación, se detalla el promedio de días que los colaboradores(as) destinaron al uso de permisos postnatales durante 2025.

El descanso maternal postnatal corresponde al derecho de la madre trabajadora a un período de descanso de doce semanas posteriores al parto. Por su parte, el postnatal parental se refiere al derecho a un descanso adicional de doce semanas a continuación del período postnatal, del cual hasta seis semanas pueden ser transferidas al padre. Ambos beneficios tienen como objetivo fomentar la corresponsabilidad parental, incentivando además el uso de los permisos de postnatal por parte de los colaboradores anteriormente señalados.

Estamentos	Número total de personas elegibles para hacer uso de permisos postnatal		Número de personas que hicieron uso de permisos post natal		Porcentaje de personas que hicieron uso de permisos postnatal		Promedio de días que usaron durante 2025 respecto del post natal parental ejercible por los padres		
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Permiso postnatal maternal	Permiso post natal paternal 5 días	Permiso parental 6 semanas o menos (transferibles al padre)
							Mujeres	Hombres	Hombres
Alta gerencia									
Gerencias									
Jefaturas	1		1		100%		84		
Operarios (tripulantes)		3		3		100%		5	
Fuerza de venta									
Administrativos	1	2	1	2	100%	100%	84	5	
Auxiliares									
Otros profesionales									
Otros técnicos	1	5	1	5	100%	100%	84	5	

#### Nota:

Se considera elegibles las personas que fueron madres o padres en el periodo a reportar, o tomaron su postnatal en el periodo a reportar.

% de mujeres que hicieron uso de postnatal, respecto del total del mujeres elegibles

% de hombres que hicieron uso de postnatal, respecto del total del hombres elegible

# Gestión Integrada del Talento

[NCG 461 5.8]

Durante 2025, FEPASA se enfocó de modo integral a la gestión del talento humano, reconociendo la importancia fundamental de los colaboradores(as) en el logro de los objetivos estratégicos corporativos y en el impulso del sello de la Compañía en el mercado. La gestión integrada del talento fue una prioridad en todos los niveles de la organización, con el propósito de potenciar el desarrollo individual y colectivo de todo el equipo humano garantizando su alineación con la visión y los valores de la empresa.

## Capacitación

La capacitación y el desarrollo continuo de todo el equipo humano son pilares fundamentales en la estrategia de gestión del talento. Se invirtieron en programas de capacitación que permitieron a los colaboradores(as) adquirir nuevas habilidades, actualizar conocimientos y desarrollar competencias clave para su crecimiento profesional y personal. Además, se fomentó una cultura de aprendizaje, apertura al cambio y colaboración.

La política de capacitación de la Compañía dispone de un modelo de capacitación que incluye procesos de entrenamiento

que se estructuran de la siguiente forma para las distintas áreas de FEPASA:

- Identificar competencias a entrenar en cada gerencia.
- Identificar entrenamientos que permitan potenciar dichas competencias.
- Valorizar soluciones de entrenamiento identificadas.
- Aprobado el presupuesto, se implementan los entrenamientos.
- Evaluar la efectividad de los entrenamientos ejecutados, entregando las debidas certificaciones que indiquen las materias abordadas en las capacitaciones o entrenamientos.

[NCG 461 5.8.i]

En este contexto, las acciones de capacitación fueron principalmente desarrolladas mediante modalidad E-learning y también de modo presencial. La mayoría de dichas actividades fueron financiadas mediante el uso de la Franquicia Tributaria de Capacitación usando en lo posible el 1% de las remuneraciones imponibles pagadas durante el año anterior, y también con recursos propios de la Compañía. Sobre el particular, durante 2025 se destinaron a estos efectos \$ 26.063.656, cifra que

representó un 0,032% del ingreso anual total de las actividades ordinarias de la Sociedad.

[NCG 461 5.8.ii]

Respecto al total del personal capacitado y el correspondiente porcentaje que representa de la dotación total, la información se presenta en el siguiente cuadro.

### Personal capacitado 2025

Estamento	Número de personas capacitadas		Porcentajes que representan del total del personal	
	F	M	F	M
Alta gerencia		1		100%
Gerencias	1	11	100%	100%
Jefaturas	7	96	100%	100%
Operarios (tripulantes)		321		95,82%
Fuerza de venta		1		100%
Administrativos	13	84	92,86	98,82
Auxiliares		1		100%
Otros profesionales	1	83	100%	100%
Otros técnicos	1	83	100%	98,81%

[NCG 461 5.8.iii]

El promedio anual de horas de capacitación que el total del personal recibió, se describe en el siguiente cuadro:

Estamento	Promedio anual de horas de capacitación recibidas (horas)	
	F	M
Alta gerencia		29,98
Gerencias	26,31	23,98
Jefaturas	34,60	11,74
Operarios (tripulantes)		2,27
Fuerza de venta		29,32
Administrativos	105,15	28,27
Auxiliares		170,98
Otros profesionales	6,31	52,63
Otros técnicos	5,32	5,09

[NCG 461 5.8.iv]

Durante 2025, FEPASA desarrolló diversas actividades de capacitación orientadas a fortalecer competencias normativas, técnicas y transversales del personal, contribuyendo al cumplimiento regulatorio, la seguridad operacional, la mejora continua y el fortalecimiento de las capacidades organizacionales. Entre las principales acciones de capacitación se destacan las siguientes:

### Modelo de Prevención de Delitos (MPD) Impartido por FEPASA:

Programa transversal orientado a reforzar el conocimiento y la correcta aplicación del Modelo de prevención de Delitos de FEPASA. La capacitación abordó materias relacionadas con ética corporativa, cumplimiento normativo y prevención de riesgos legales y reputacionales, contribuyendo a fortalecer una cultura basada en la integridad, la responsabilidad y el cumplimiento de la normativa vigente. Esta capacitación alcanzó una alta cobertura de la dotación durante el periodo.

### Código de Ética:

Focalizada en reforzar los principios, valores y estándares de conducta esperados en la Compañía, promoviendo la toma de decisiones responsables y el actuar con integridad. Esta actividad formativa contribuyó a fortalecer una cultura organizacional basada en el respeto, la probidad y el cumplimiento, entregando lineamientos claros sobre comportamientos esperados, canales de consulta y mecanismos de reporte.

### Sistemas de Gestión Integrados (Política SIG e ISO 14001), impartido por FEPASA:

Orientado a fortalecer el conocimiento del personal respecto de los Sistemas de Gestión Integrados, con énfasis en la Política SIG y los requisitos de la norma ISO 14001. Estas instancias formativas contribuyeron a reforzar el cumplimiento de estándares de calidad, medioambiente y sostenibilidad, promoviendo prácticas alineadas con la gestión responsable de la operación ferroviaria y la mejora continua de los procesos internos.

Prevención de riesgos y seguridad laboral (EPP e IRL Mutua), impartida con Mutua de Seguridad: Dirigidos principalmente a personal operativo y de apoyo a la operación, enfocados en el uso adecuado de elementos de protección personal y en la gestión de riesgos laborales. Estas acciones formativas buscaron fortalecer la cultura de seguridad, mejorar la



identificación de peligros y promover conductas seguras en el trabajo, contribuyendo a la protección de la salud y seguridad de los colaboradores.

#### **Análisis de Causa Raíz (ACR), impartida por la Universidad**

**Santo Tomás:** Capacitación técnica orientada a fortalecer las capacidades del personal para la identificación sistemática de causas subyacentes de incidentes, desviaciones operacionales y no conformidades. El programa estuvo dirigido principalmente a colaboradores de áreas operativas, de mantenimiento, seguridad y gestión, y tuvo como objetivo adicional consolidar un modelo propio FEPASA para el análisis de causa raíz de los distintos eventos, promoviendo criterios comunes, metodologías estandarizadas y una forma homogénea de abordar la investigación de eventos a nivel organizacional.

#### **Metodología de investigación de incidentes y accidentes, impartida por FEPASA:**

Capacitación desarrollada internamente por la Compañía, orientada a fortalecer las capacidades del personal para la correcta investigación y uso de la metodología de análisis para incidentes y accidentes, identificando causas directas y subyacentes, y definiendo acciones correctivas efectivas. Esta instancia formativa contribuyó a mejorar la calidad de los análisis, prevenir la recurrencia de eventos y reforzar la cultura de seguridad y aprendizaje organizacional.

#### **Desarrollo de habilidades de liderazgo de equipos de alto rendimiento, impartida por la consultora Desafío y Desarrollo:**

Dirigida a jefaturas y colaboradores orientada a fortalecer competencias de conducción de equipos, coordinación y gestión del desempeño. El programa tuvo como objetivo potenciar el liderazgo alineado a los valores organizacionales y favorecer equipos de trabajo cohesionados, efectivos y orientados al logro de resultados.

#### **Power BI, impartida por la Universidad de Concepción:**

Orientado a fortalecer las competencias de análisis de datos y visualización de información, dirigido a colaboradores de áreas administrativas, de gestión y soporte. Permitió potenciar

el uso de herramientas de inteligencia de negocios para apoyar la toma de decisiones, mejorar la eficiencia en la gestión y fortalecer una cultura organizacional basada en el uso de datos.

#### **Inteligencia Artificial Generativa, impartida por CIMA**

**Capacitación a través de la plataforma Wikiflix:** Enfocada a introducir el uso de herramientas de inteligencia artificial generativa en contextos laborales, dirigida a colaboradores de distintas áreas de la Compañía. El programa buscó promover el uso responsable de estas tecnologías como apoyo a la productividad, la innovación y la optimización de procesos, contribuyendo a la modernización de las prácticas de trabajo.

Durante el período 2025, el 97,4% del personal con contrato indefinido participó en al menos una actividad de capacitación, reflejando el compromiso de FEPASA con el desarrollo continuo de las personas, la seguridad operacional y el fortalecimiento de sus capacidades organizacionales.

## Certificación de competencias

En Chile no existe una carrera formal para los trabajadores(as) de la operación ferroviaria. Llegar a serlo es una condición que se adquiere luego de la formación teórico-práctica, y de años de experiencia y práctica, convirtiendo este oficio en algo más complejo que una carrera técnica, el que no se encuentra reconocido formalmente por ningún organismo educacional.

Los colaboradores(as) de FEPASA que cuentan con los conocimientos, habilidades y aptitudes profesionales, no disponen de ningún tipo de acreditación formal, pese a sus años de experiencia en el mundo ferroviario. Por ello, por medio de los cursos de formación y capacitación teórico-práctica, el examen que se rinde ante EFE les permite acceder a la condición de tripulantes y/o de maquinistas de trenes de carga, reconociéndoles los conocimientos adquiridos.

# Beneficios

[NCG 461 5.8]



La Compañía entrega una serie de beneficios establecidos en los contratos y convenios colectivos vigentes. Con respecto a los beneficios contractuales, éstos corresponden a los que individual o colectivamente se acuerden, los que consisten tanto en beneficios remuneracionales como no remuneracionales y su otorgamiento se considera en relación a las funciones desempeñadas, capacidades demostradas por el trabajador, posición que ocupa en la Compañía y a la posibilidad legal de otorgar ciertos beneficios contractuales.

Respecto de los trabajadores contratados a plazo fijo o por una obra o faena determinada, la estructura de remuneración de la Compañía podrá contemplar una serie de beneficios especiales para los trabajadores que detentan este tipo de contratos, atendida la naturaleza de los mismos.

Entre los beneficios que otorga la Compañía, se destacan:

- Bono vacaciones
- Préstamo por vacaciones
- Aguinaldos Fiestas Patrias y de Navidad
- Bono de natalidad
- Bono de matrimonio
- Cuota mortuoria

- Bono por cambio de residencia
- Bono de escolaridad en distintos niveles
- Bonificación 3 primeros días de licencia, por una vez al año
- Bono por trabajo nocturno
- Préstamos blandos (sin intereses ni reajustes) por hasta tres sueldos brutos
- Convenios y alianzas con instituciones varias (Caja de Compensación La Araucana, Club de Beneficios de la Mutual de Seguridad, FALP, entre otras)
- Seguros complementarios de salud y de vida.

## Celebraciones y otras actividades corporativas

### Día Internacional de la Mujer

En el marco de esta conmemoración, en marzo desde FEPASA se convocó a todas sus colaboradoras, colaboradores, y a sus cónyuges e hijas a la charla online: “¿Por qué conmemorar el Día de la Mujer?”. La exitosa actividad contó con una amplia



participación, más de 60 personas, no sólo de mujeres, también de colaboradores que se quisieron sumar para reflexionar sobre los desafíos, logros y oportunidades en el camino hacia la equidad de género. Se abordaron temas clave como los hitos históricos en la lucha por los derechos de las mujeres, el empoderamiento económico y su impacto en la independencia femenina, la importancia de la educación financiera, superación de desafíos laborales y brechas en la conciliación entre la vida familiar y laboral. Las colaboradoras de FEPASA recibieron un presente.

### Día del Padre

Se efectuó un concurso dirigido a todos los colaboradores y colaboradores que consistió en el envío de la foto más emotiva y creativa que muestre el vínculo entre padre e hijos, agregando una breve descripción del contexto o historia detrás de la imagen, la que podía ser de sus padres o de los

colaboradores en el rol de papás con sus propios hijos. Se obtuvo una amplia participación y los ganadores recibieron entradas para el cine.

### Conociendo FEPASA

En junio de 2025 se realizó una nueva versión de la actividad de vacaciones de invierno “Conociendo FEPASA”, consistente en una visita a las bases más grandes de la compañía donde los hijos de los colaboradores tuvieron la oportunidad de conocer el lugar de trabajo de sus padres, subirse a una locomotora, aprender del mundo ferroviario, conocer la labor de FEPASA y participar de entretenidos juegos y concursos especialmente preparados para ellos.

La actividad se realizó en las bases de Los Andes, Alameda, Talcahuano y Temuco y contó con una amplia participación de los hijos y padres de la comunidad FEPASA.



### Taller de Educación Financiera

En el segundo semestre de 2025, como parte de las acciones del Área de Calidad de Vida para contribuir en la educación y actualización de temas relevantes para la vida personal de los colaboradores y de sus familias, se realizaron dos actividades online con invitación abierta para trabajadores, hijos y cónyuges. En agosto se dictó un taller de Educación Financiera en dos clases prácticas, cuyo objetivo fue entregar estrategias para el manejo de las finanzas personales y familiares. En la primera parte se abordaron temas como planificación y manejo de presupuesto familiar, se entregaron herramientas prácticas para controlar y reducir el “gasto hormiga”, organizar el presupuesto y evitar el sobreendeudamiento. En la segunda instancia, se conversó sobre mecanismos de ahorro, inversión y manejo de deudas. Por otra parte, en septiembre se realizó una charla sobre Subsidios Habitacionales, instancia en la que se dio a conocer las alternativas estatales disponibles para acceder a vivienda,

los distintos tipos de subsidios, requisitos y orientación para facilitar el proceso de postulación a estos beneficios.

### Fiestas Patrias

En vísperas de las celebraciones se invitó a los colaboradores(as) en las distintas bases a compartir unas tradicionales empanadas, instancia que sirvió para conmemorar la Independencia del país a través de un espacio de convivencia y unión entre todos. En 2025 se sumaron a las celebraciones los colaboradores de las nuevas oficinas administrativas de la calle Málaga, Las Condes.

### Día del Trabajador Ferroviario

Con motivo de este día, el 6 de octubre se agradeció la dedicación, esfuerzo y compromiso inquebrantable de todos quienes trabajan en FEPASA y se entregaron presentes. Adicionalmente, este 2025 se desarrollaron actividades en



las bases para destacar la pasión, entrega y orgullo por el oficio ferroviario, valores que definen a los colaboradores y colaboradoras, quienes han dedicado gran parte de su vida profesional a este rubro.

En las distintas bases se reconoció la trayectoria de 96 colaboradores, espacio en que se realizaron desayunos especiales para quienes cumplieron 20, 25 y 30 años en la compañía.

### Campaña de vacunación

Como parte de todas las iniciativas enmarcadas en la calidad de vida y promoción de la salud de colaboradores y colaboradoras, durante abril se llevó a cabo una campaña de vacunación contra la influenza y, con el objetivo de promover la prevención y el autocuidado en noviembre se realizó un Operativo Cardiovascular y Prostático.

Otra iniciativa que se mantiene es la enmarcada en la integración de los colaboradores, colaboradoras y sus familias a la organización, que consiste en la entrega de un presente y publicación del nacimiento de sus hijos.



### Celebración del Día de FEPASA

En diciembre se realizó la tradicional celebración con una relevante participación de los colaboradores(as) y sus grupos familiares. En dicha instancia, todos los equipos humanos compartieron más allá de lo laboral. Consistió en un paseo por el día con acceso a piscina, espacios de recreación, animación, concursos, juegos inflables, stand de masajes para los adultos, alimentación, regalos de Navidad para los hijos de los colaboradores(as) de hasta 12 años de edad. La celebración contó con la presencia del Viejo Pascuero. Las actividades se realizaron agrupando a los trabajadores por zona geográfica de trabajo: del centro norte, del sur y zona Araucanía.

### Seguros de vida

La Compañía tiene contratado un seguro de vida para cada trabajador(a), el que se hace efectivo en caso de fallecimiento, tanto por causas naturales como accidentales, ofreciendo, además, cobertura para casos de invalidez accidental o invalidez parcial. Adicionalmente, y dando cumplimiento a la normativa legal, la Compañía mantiene un seguro asociado al Covid-19 para todos sus trabajadores.

### Negociaciones y contratos colectivos

FEPASA durante 2025 se efectuaron dos procesos de negociación colectiva, las que culminaron de manera satisfactoria, con el Sindicato Empresa de Ferrocarril del Pacífico Establecimiento Los Andes y el Sindicato Nacional de Empresa Ferrocarril del Pacífico S.A

La Empresa cuenta con sindicatos SI/NO	SI
Porcentaje trabajadores (as) sindicalizados (%)	96
La Empresa cuenta con Comités Paritarios SI/NO	SI

### Promociones y ascensos

De acuerdo con la política de privilegiar a los colaboradores(as) internos para ocupar cargos vacantes dentro de la Compañía, nuevamente durante 2025 fueron cubiertas posiciones de Tripulantes, Jefaturas, Administración y Supervisores de Operación con postulantes internos, por medio de concursos abiertos para todos los colaboradores(as) que cumplieran

con los respectivos perfiles requeridos. No obstante, siempre existe la necesidad de atraer personal externo y nuevo a FEPASA.

Esta política ha permitido entregar a los colaboradores(as) la posibilidad de crecer personal y laboralmente en la Compañía, y mejorar cada día los índices de orgullo y pertenencia con la familia ferroviaria.

### Recintos con Comités Paritarios

Las siguientes las Bases de la Compañía que cuentan con Comités Paritarios dando cumplimiento al D.S. N° 54 de 1969:

RECINTO DE OPERACIÓN	N° DE COMITÉS PARITARIOS
Taller Los Andes	1
Base Alameda	1
Base Talcahuano	1
Base Temuco	1
Base Ventanas	1
Base Chagres	1
Oficinas Málaga	1

### Certificaciones

Como parte del Sistema Integrado de Gestión (SIG), la Empresa mantuvo la certificación en la Normas ISO 9001:2015, ISO 45001:2018 de Seguridad y Salud Ocupacional por parte de LRQA, para el transporte de carga por ferrocarril. Se cumplió el objetivo de la auditoría, comprobándose la conformidad del Sistema de Integrado de Gestión de Calidad, Medio Ambiente y Salud y Seguridad Ocupacional de FEPASA, mediante el control continuo de los procesos considerados en el Alcance de su Certificado.

La efectividad del sistema se confirmó a través del proceso de evaluación presencial, y como consecuencia de ello, se recomendó mantener la certificación de su sistema de gestión de calidad, ambiente y salud y seguridad ocupacional hasta enero de 2027. Además, durante 2024 se llevó a cabo la auditoría de certificación del sistema de Gestión de Energía bajo el estándar ISO 50001: 2018, obteniéndose por un periodo de 3 años, hasta enero de 2027.

# Grupos de Interés

[NCG 461 3.1.iii | NCG 461 3.7.i, ii | NCG 461 6.1.v | NCG 461 6.3]

La Compañía se ocupa y aborda los intereses de sus principales grupos de interés, identificándolos y señalando las actividades de la entidad que tienen un impacto directo en esos grupos. De esta manera, todo vínculo con clientes, proveedores, autoridades, contratistas y comunidades propenderá a la observancia de la visión, misión y valores de FEPASA, en cumplimiento de los protocolos especialmente diseñados e implementados por este fin y con sujeción a las normas de conflicto de interés que resulten aplicables. Implementar exitosamente la estrategia de sostenibilidad ya descrita contribuirá de forma relevante a generar un mayor compromiso entre los grupos de interés internos y externos de la organización.

FEPASA ha establecido como parte de sus obligaciones, generar una colaboración a largo plazo con cada uno de sus grupos de interés, inspirada en sus valores y principios. Resulta de gran relevancia para la Compañía, la interdependencia y el compromiso que mantiene con cada uno de ellos, observando y abordando sus intereses. Para hacer más efectivo su relacionamiento, la Compañía ha designado a sus gerentes de Administración y Finanzas, y de Seguridad y Sostenibilidad, como interlocutores válidos para vincularse con los distintos grupos, según sea el caso.

A continuación, se describen los grupos de interés de Ferrocarril del Pacífico S.A. y se indican las actividades de la Sociedad que tienen impacto directo sobre cada uno de ellos.



## Inversionistas y accionistas

Para FEPASA, la eficiencia en los procesos y la transparencia son temas fundamentales. Su compromiso con este grupo se caracteriza por la búsqueda permanente de generar rentabilidad a largo plazo para sus accionistas e inversionistas, cumpliendo con altos estándares de calidad y transparencia en el acceso a información relevante para una correcta toma de decisiones, contando con un directorio altamente comprometido y calificado profesionalmente para estas funciones.

## Colaboradores(as)

FEPASA promueve el comportamiento ético y de colaboración entre todos los integrantes de la organización y cuenta con ambientes y lugares de trabajo sanos y seguros, mediante la implementación de programas de gestión en esa área, para dar cumplimiento de la legislación, la evaluación sistemática de los riesgos y el establecimiento de medidas de prevención, tanto a través de la gerencia de Seguridad y Sostenibilidad como su gerencia de Personas. En este reporte, se explicitan y detallan las acciones que la Compañía ejecuta para promover el bienestar profesional, personal y la capacitación entre sus colaboradores(as), otorgándoles las competencias necesarias para contar con personas calificadas, enriquecer el conocimiento, mejorar actitudes y habilidades individuales, y generar una base de conocimiento.

En temas de inclusión y diversidad, conscientes del valor de la aceptación de diferencias, FEPASA no permite la discriminación y la exclusión basada en aspectos étnicos, de género o de otro tipo que puedan afectar la dignidad de las personas.

## Clientes

FEPASA tiene presente el compromiso adquirido con sus clientes y aspira a ser considerado un socio estratégico, enfocándose en sus necesidades y expectativas, entregando productos y servicios de excelencia, innovadores y competitivos, en forma oportuna. En este sentido, adhiere a las mejores prácticas de transparencia, libre competencia y otros, para otorgar en las mejores condiciones sus servicios.

## Proveedores

FEPASA tiene en cuenta políticas y procedimientos específicos para la selección, contratación y evaluación de sus proveedores y/o contratistas y demás contrapartes comerciales, con miras de establecer vínculos con terceros que tengan un actuar apegado a la ley, cumplan con los lineamientos establecidos por el Grupo Sigdo Koppers en materia de anticorrupción y cuenten con sus propios mecanismos de control interno; lo anterior, con el propósito de velar por un estándar de comportamiento ético de todos sus colaboradores que se corresponda con la visión, misión y valores de FEPASA.

## Comunidad

FEPASA busca mantener buenas relaciones con las comunidades vinculadas al transporte de carga por ferrocarril, transformándose en un aporte en los lugares donde se desenvuelve y con las personas con que se relaciona, siempre conforme con nuestra visión, misión y valores de la compañía.

## Autoridades

Las relaciones con las autoridades e instituciones del Estado deberán llevarse a cabo a través de formas de comunicación abiertas, objetivas y transparentes, cumpliendo estrictamente con la normativa y marco legal vigente, con el propósito de precaver cualquier situación de conflicto de interés o bien, que pudiere comprometer la reputación y/o responsabilidad de este último y/o sus filiales.

## Competidores

FEPASA promueve y respeta la libre competencia, lo cual constituye un valor fundamental que debe gobernar todos los ámbitos del quehacer económico. La competencia estimula la eficiencia y la creatividad, permitiendo además establecer relaciones justas y equitativas con quienes se mantienen relaciones comerciales. Las acciones competitivas se rigen por los objetivos comerciales de la respectiva entidad y por consideraciones propias del mercado en que se actúa.

# Desempeño Comunitario

[NCG 461 3.7.i]

Para FEPASA el relacionamiento con sus Comunidades donde se vincula es fundamental para fortalecer el compromiso corporativo de servicio y alcanzar una mayor satisfacción de los clientes. Construir relaciones auténticas y colaborativas con los diferentes grupos de interés permite comprender mejor sus necesidades, expectativas y preocupaciones.

En este marco, FEPASA ha definido como relevante la gestión con Comunidades dentro de las diversas perspectivas de su Planificación Estratégica. Por ello, se han establecido una serie de actividades cuyo propósito es fortalecer permanentemente el relacionamiento con las diversas comunidades vinculadas al transporte ferroviario de carga. Esto último, se complementó con la Estrategia de Sostenibilidad, que incorpora como uno de sus pilares el Cuidado de nuestras Comunidades. Consecuentemente, FEPASA desarrolla una gestión con sus comunidades considerando diversas actividades para el cumplimiento de los objetivos y los lineamientos relacionados a la sostenibilidad:

- Implementación de campañas de concientización de seguridad ferroviaria y medidas de prevención de accidentes.
- Colaboración con las comunidades en proyectos y programas de beneficio mutuo.
- Cumplimiento de compromisos voluntarios que se asuman durante el desarrollo de proyectos de transporte ferroviario de carga.

Con estas acciones, FEPASA reafirma su compromiso de establecer y fortalecer relaciones cercanas con sus grupos de interés, particularmente con las comunidades, basadas en los principios de confianza, accesibilidad y transparencia, conforme a su Política Global de Anticorrupción.

Con la finalidad de mantener relaciones de confianza y buscar oportunidades para desarrollar acciones de valor compartido, las gerencias de Seguridad y Sostenibilidad, impulsan diversas acciones e instancias de diálogo y gestión, sustentadas en lineamientos ambientales que orientan los vínculos con sus vecinos.

Durante 2025, FEPASA ejecutó intervenciones de valor compartido de distinta naturaleza siempre con el propósito de aportar a las localidades donde opera en temas de seguridad vial ferroviaria, cultura y divulgación de la actividad ferroviaria según se indica a continuación.

## • Principales Acciones 2025

**Donaciones:** Se realizó la donación de un educador de espuma a la Sexta Compañía de Bomberos de Río Blanco, con el objetivo de fortalecer su capacidad operativa en la atención de emergencias que involucren materiales combustibles y riesgos industriales. Esta entrega forma parte de nuestro compromiso con la seguridad comunitaria y la colaboración permanente con los organismos de respuesta, contribuyendo al mejoramiento de sus equipos y al apoyo de las labores que desarrollan en beneficio de la comunidad.

**Educación vial:** Se realizaron cuatro jornadas de educación vial ferroviaria dirigidas a 210 estudiantes y profesores de las Escuelas Básicas de Rucapequén, Quinchamalí, Confluencia y Nueva Aldea de la Subdivisión 40 que brinda atención a la Planta Nueva Aldea de Arauco.

Adicionalmente, se llevaron a cabo tres jornadas de educación vial a 90 estudiantes y docentes de los colegios Santa Leonor y Los Cóndores de Talcahuano y a la Escuela de Lenguaje Rucalaf, en la comuna de Laraquete. Estas actividades se desarrollaron en el marco de los compromisos voluntarios establecidos en la RCA 189/2021, vinculada al proyecto MAPA.

**Capacitación de Cuerpos de Bomberos:** Se efectuaron jornadas de capacitación práctica junto a las compañías HAZMAT de los Cuerpos de Bomberos de San Pedro de la Paz, Lota Concepción, Talcahuano, Hualpén y Concepción en conjunto con Nera Chile SpA, empresa encargada de la atención de emergencias para el proyecto MAPA. Estas actividades se desarrollaron en el marco de los compromisos ante la autoridad ambiental del mencionado proyecto.

Complementando con lo anterior, hubo una inducción relacionada al transporte de sustancias químicas por ferrocarril a los bomberos de Nueva Aldea y Chillán, fortaleciendo así sus capacidades de respuesta ante eventuales emergencias vinculadas al transporte ferroviario.

**Fiestas navideñas:** Se aportaron golosinas y jugos para las actividades navideñas de niños y niñas de las localidades de Nueva Aldea y Confluencia, en las regiones del Biobío y Ñuble respectivamente, además en la Villa Chile España en la comuna de Los Andes, Región de Valparaíso.

**Cruces a nivel:** Se inició la Campaña de Seguridad Ferroviaria en Cruces a Nivel, que considera la participación de EFE. Tuvieron lugar tres 3 campañas: una en el Cruce a Nivel Desiderio Sanhueza, en el Cruce a Nivel de Rengo ambos de la Comuna de Concepción y, el Cruce a Nivel de Nueva Aldea de la Comuna de Ránquil.

Continuaron cuatro campañas de seguridad que se realizaron en cruces a nivel en la comuna de Buin en conjunto con EFE, con el objetivo de sensibilizar a la comunidad en los riesgos en los Cruces Ferroviarios a Nivel.

Lo anterior se complementó con reuniones de coordinación y relacionamiento con las Juntas de Vecinos de las localidades de Nueva Aldea y Confluencia, en las regiones del Biobío y Ñuble, respectivamente.

## Otras acciones comunitarias

### Trenzando

Trenzando es una plataforma de cooperación territorial perteneciente a la Fundación Acto, basada en la reutilización del sistema ferroviario, que busca crear mayores oportunidades de desarrollo en localidades no metropolitanas, facilitando

el acceso y el intercambio de conocimientos y tecnologías, además de la puesta en valor del patrimonio local. Un centro cultural itinerante viaja por las líneas del tren, ofreciendo espacios y herramientas para el desarrollo de actividades diseñadas en conjunto con representantes de cada comunidad.

El desarrollo de Trezando es posible con la contribución de múltiples organizaciones y personas, donde FEPASA juega un rol fundamental en el transporte ferroviario de la infraestructura de la Nave Trezando permitiendo los desplazamientos de su infraestructura entre las diferentes estaciones existentes en la red ferroviaria.

También participan el Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio; Grupo EFE y su filial FESUR; Valparaíso Creativo, a través de la participación de Fundación ACTO en el Comité Ejecutivo del programa; y diversas entidades que aportan con la facilitación de contenidos o recursos para la realización de las actividades.

Durante 2025, Trezando realizó la itinerancia “Realidades en Tránsito” donde se visitaron las Estaciones Llay Llay y San Rosendo, con talleres de poesía, de Radio Teatro y una programación de teatro, cine, música, gastronomía típica y comunicaciones. Todo el contenido de esta itinerancia y la de los años anteriores está disponible en: [www.trenzando.com](http://www.trenzando.com)



## 05

Modelo de  
Negocios

## Contenidos

Destacados	66
Modelo de negocios	67
Proveedores y clientes	71
Instalaciones y equipos	72
Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	73



## Destacados

**\$ 82.657**  
millones  
en ventas consolidadas.

**\$3.110**  
millones  
de utilidades antes de  
impuesto.

**1.172**  
millones  
de ton/km transportadas.

**6.005.017**  
toneladas movilizadas  
por la red ferroviaria.

**\$12.218**  
millones  
por concepto de  
EBITDA consolidado.



## Modelo de negocios

[NCG 461 6.1.i,ii,iii, iv, v, vi] [NCG 461 8.4]

Los ferrocarriles de carga y, en particular Ferrocarril del Pacífico S. A., centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Pueden definirse claramente los flujos de carga desde centros de producción de materias primas hacia los puertos, y los flujos de productos de importación que van desde los puertos hacia los centros de consumo. También se considera la transferencia de insumos hacia las plantas.

FEPASA entrega soluciones en transporte de carga para grandes empresas mineras, forestales e industriales, abordando proyectos de transporte a la medida de sus clientes, brindando respuestas integrales.

En este contexto, compite -siempre ateniéndose al respeto por los principios de la libre competencia- con las grandes empresas de transporte de carga, donde posee las ventajas propias de ser el mayor operador bimodal (ferroviario y rodoviario). Entre sus principales atributos, se cuenta la capacidad para transportar grandes volúmenes de carga, reduciendo la congestión vehicular y la accidentabilidad, además de ser más eficiente en términos de consumo de energía y contaminar menos el medioambiente.

Respecto al marco legal o normativa que regula a la industria donde participa FEPASA, sus operaciones son controladas por el Reglamento de Tráfico Ferroviario "RTF". Este Reglamento junto a sus Manuales de Operación y otros documentos normativos complementarios, tiene como objetivo central garantizar la administración y operación segura del tráfico ferroviario, tanto para el transporte de personas como de carga, al igual que para las personas que participan del modo ferroviario. La entidad que regula y emite este reglamento es la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE Trenes de Chile).

En cuanto a su afiliación en gremios, asociaciones u organizaciones, FEPASA participa en COLSA (Comunidad Logística de San Antonio), COMLOG (Comunidad Logística Portuaria de Talcahuano), Mesa COMEX Bio Bío y Conecta Logística.

Sobre el vínculo existente entre su modelo de negocios y sus grupos de interés, FEPASA ha definido los siguientes grupos: 1) Generadores de carga: son los clientes actuales y/o potenciales para realizar el servicio de transporte ferroviario de carga. 2) Proveedores: apoyan en la prestación de servicios

complementarios a la carga para la atención de los clientes. 3) Trabajadores: son los colaboradores que permiten de forma directa e indirecta prestar servicios a los clientes. 4) Comunidades: con quienes de alguna u otra manera, la compañía se relaciona dado que las estaciones de transferencia y vía férrea se encuentran aledañas a la población. Más información acerca de los grupos de interés está en el Capítulo 4 (Desempeño Social).

### Negocios

[NCG 461 6.2.i]

Alineada directamente con su estrategia, FEPASA ha consolidado su propuesta de valor a través de sus diferentes áreas de negocios, complementando el servicio de transporte ferroviario con el transporte rodoviario y servicios complementarios, según las diferentes necesidades de sus clientes.

### Canales de venta

[NCG 461 6.2.ii]

Para comercializar sus distintas líneas de negocio, la Compañía cuenta con su gerencia Comercial y Desarrollo que lidera y define la estrategia y planificación de la comercialización de los servicios de soluciones integrales de transporte para diferentes rubros como minería, forestal, industrial y transporte en contenedores, entre otros. Tiene presente las condiciones de mercado y sus variaciones. En efecto, la gerencia Comercial y Desarrollo se vincula con sus actuales y potenciales clientes, desarrollando estudios y la evaluación de proyectos, procesos de licitación, administrando contratos de obras, e implementando proyectos que aborden, entre otros, la construcción de infraestructura, adquisición y/o habilitación de equipos ferroviarios.

A continuación, se detallan las áreas de negocios donde la Compañía está presente.

### Minería

FEPASA ofrece a la industria minera diversas soluciones, considerando el transporte ferroviario, transporte combinado camión-tren, y otros servicios adicionales como la transferencia de carga, la administración de centros de transferencia y

operaciones internas en las plantas productivas de los clientes. Todo lo anterior forma parte de una solución integral para diferentes procesos productivos desde su origen hasta el destino en puerto o en otra planta del cliente según cada requerimiento.

Durante 2025, FEPASA transportó 1.600.158 toneladas de concentrado de cobre y cobre metálico vía ferrocarril hacia los puertos de la Región de Valparaíso.

### Celulosa y Forestal

Gran parte de las toneladas movilizadas por FEPASA corresponden a celulosa de exportación y madera en trozos. La celulosa se transporta desde las plantas de producción hacia los puertos de la Región del Biobío principalmente, y una pequeña fracción hacia operadores logísticos de la Región Metropolitana. Adicionalmente, hacia las plantas de celulosa se transportan insumos utilizados en calidad de materia prima para su producción, como trozos pulpables, soda cáustica, clorato de sodio, petróleo N°6 y ácido sulfúrico. Los trozos se transfieren desde las canchas de acopio de las estaciones ferroviarias de la Red EFE y/o de las canchas de acopio de sus clientes hacia las plantas de celulosa o plantas de astillado.

En 2025 el transporte de celulosa y productos forestales sumados totalizaron 4.066.698 toneladas, donde el rubro de celulosa anotó un incremento del 9,1% respecto a la transportada en 2024.

### Contenedores

El transporte de contenedores se enfoca en la conexión de los principales puertos de la Región de Valparaíso y Región del Biobío, con los mayores centros de producción y consumo de la zona centro sur del país.

El flujo de contenedores más relevante se concentra entre San Antonio y la Región Metropolitana. En este corredor, FEPASA cuenta con un terminal emplazado en áreas de la estación ferroviaria de la Red EFE en Barrancas, comuna de San Antonio, lo que le permite ofrecer a sus clientes un servicio integral y competitivo de punta a punta. Asimismo, la Compañía provee servicios de transporte ferroviario a operadores logísticos que cuentan con desvíos ferroviarios privados en la Región Metropolitana y en la Región del Maule.

Por otro lado, FEPASA transporta contenedores vacíos para reposicionarlos desde Santiago hacia los puertos de la Región del Biobío.

En el ejercicio de 2025, fueron transportadas 326.866 toneladas de contenedores, volumen un 25,8% inferior al de 2024.

### Graneles

FEPASA transporta en formato granel productos como trigo, malta, arroz y maíz, en carros estanques que aseguran la conservación de los productos durante el trayecto, sumando 11.304 toneladas transportadas durante 2025.

### Servicios complementarios

FEPASA ha continuado con la combinación y ejecución de servicios complementarios de valor agregado que buscan ofrecer soluciones integrales a los clientes. A continuación, se describen los principales servicios que se ejecutan en la actualidad:

#### Para cobre metálico y concentrado de cobre para clientes Anglo American Sur, Codelco División Andina y Codelco División El Teniente.

Para el cobre metálico, el servicio incorpora los procesos de canteo del cobre anódico, cuya actividad considera la remoción de rebarbas de cobre con martillos neumáticos. Además, el enzunchado del cobre anódico, donde se produce el empaquetado de ánodos con zunchos metálicos; y el acopio y traslado del cobre anódico, donde se sitúan y movilizan los ánodos y blíster mediante grúas horquillas a diferentes zonas dentro de la fundición.

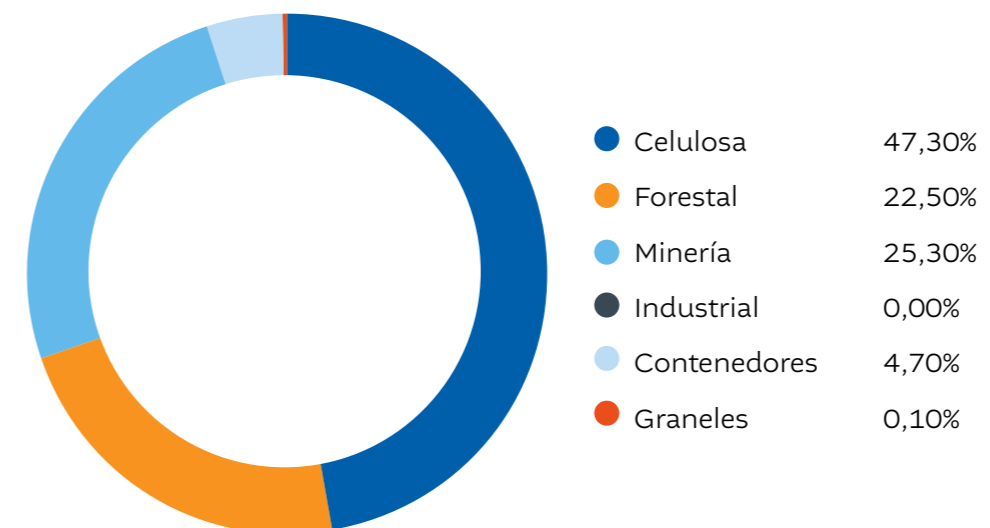
Para el concentrado de cobre, el servicio incorpora los procesos de carguío del concentrado de cobre en las bodegas del cliente y el retiro y postura de tapas de los contenedores donde es cargado el producto. Además, se realiza el servicio de transporte rodoviario desde las bodegas hacia las zonas de transferencia bimodal.

#### Administración de estaciones de transferencia para Anglo American Sur y Codelco División El Teniente.

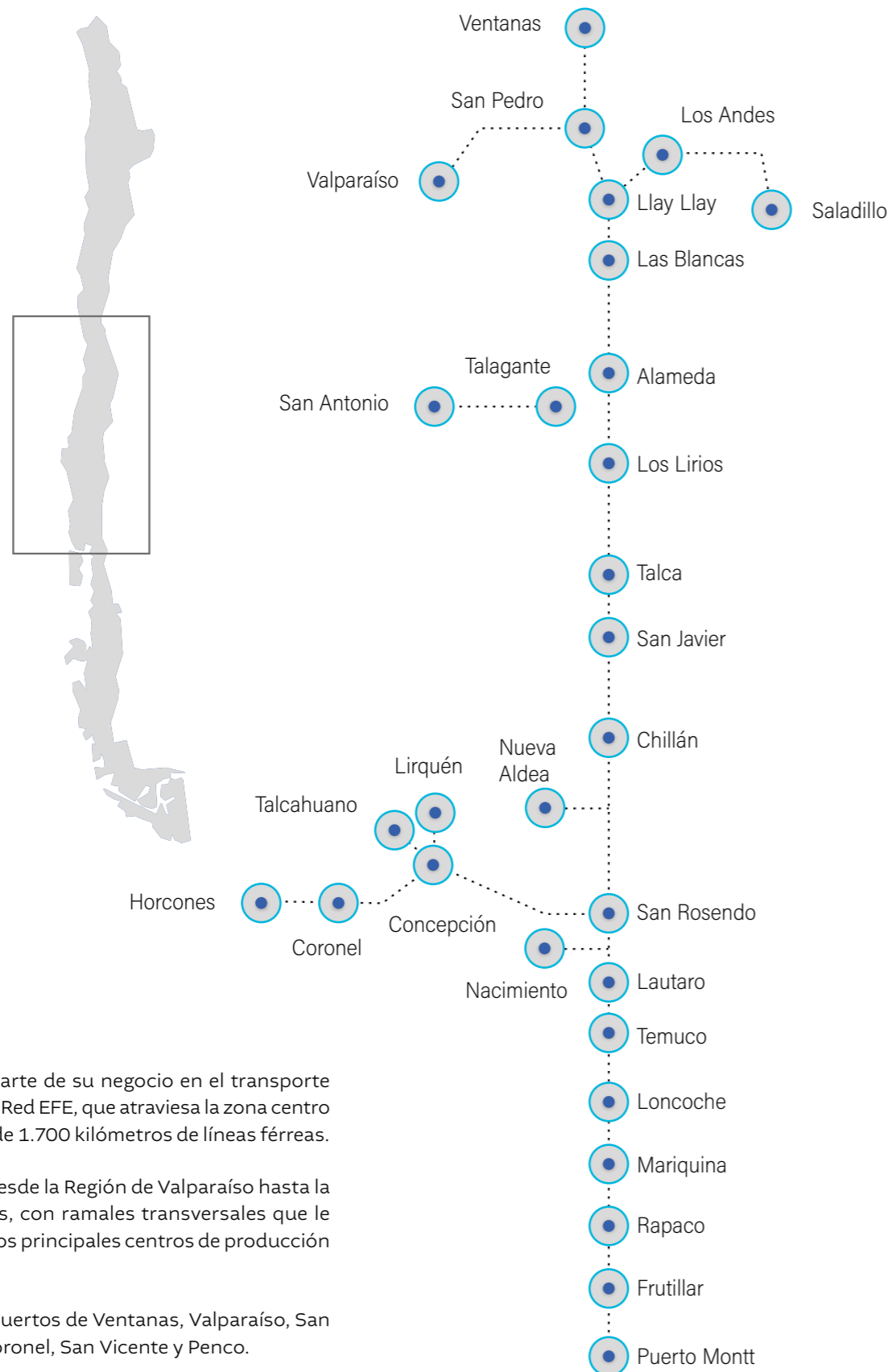
Considera administrar y gestionar el espacio físico de la zona de acopio, en conjunto con las operaciones de recepción de productos en camiones para su posterior transferencia a ferrocarril, velando tanto por la mantención general del área, como de las vías férreas al interior de la estación de transferencia.



Distribución por industria (Ton/Km)



### Cobertura geográfica y principales estaciones ferroviarias



FEPASA centra gran parte de su negocio en el transporte ferroviario dentro de la Red EFE, que atraviesa la zona centro sur de Chile, con más de 1.700 kilómetros de líneas férreas.

- La Red EFE abarca desde la Región de Valparaíso hasta la Región de Los Lagos, con ramales transversales que le permiten acceder a los principales centros de producción y consumo.
- Posee acceso a los puertos de Ventanas, Valparaíso, San Antonio, Lirquén, Coronel, San Vicente y Penco.

## Proveedores y clientes

### Proveedores

[NCG 461 6.2.iii]

Al cierre del ejercicio de 2025 dos proveedores representaron de forma individual al menos el 10% de las compras totales de la Compañía, mientras que todo el resto de los proveedores menos del 10% de las compras. En general, no existen grados de dependencia respecto a proveedores críticos o no críticos. En el caso de Empresa de los Ferrocarriles del Estado, es el principal proveedor de la Compañía, por el uso de la infraestructura ferroviaria de las cuales la empresa estatal es propietaria.

### Gestión de proveedores

#### Pago a proveedores

[NCG 461 7][NCG 461 7.1]

La Compañía cuenta con una “Política de pago a proveedores”. Esta política establece los lineamientos para gestionar y realizar los pagos a proveedores nacionales y extranjeros de FEPASA, distinguiendo entre críticos y no críticos. Define un plazo máximo de pago de 30 días desde la recepción correcta de la factura, con excepciones aprobadas por Finanzas y conforme a la Ley N° 21.131.

[NCG 461 7.1.i,ii,iii,iv,v]

En cumplimiento con la NCG N°461 de la CMF, FEPASA informa que durante 2025 recibió y procedió a cursar el pago de facturas emitidas por sus proveedores, según se resume en el siguiente cuadro:

N° facturas pagadas a proveedores		
Plazos	Nacionales	Extranjeros
A 30 días	5.415	113
Entre 31 y 60 días	3.772	16
Más de 60 días	1.538	64
<b>Total de facturas</b>	<b>10.725</b>	<b>193</b>

Monto de pago a proveedores \$		
Plazos	Nacionales	Extranjeros
A 30 días	48.868.278.159	2.969.791.401
Entre 31 y 60 días	23.458.113.062	546.819.942
Más de 60 días	8.782.834.573	1.960.959.721
	<b>81.109.225.794</b>	<b>5.477.571.064</b>

No existieron cobros de intereses por mora y no se suscribieron acuerdos inscritos en el Ministerio de Economía para el periodo 2025.

### Evaluación de proveedores y subcontratistas

[NCG 461 5.9][NCG 461 7.2]

FEPASA ha incorporado al marco de su gobernanza corporativa, su “Política de subcontratación” que complementa su sistema de evaluación de todos sus proveedores y subcontratistas, el que incluye Control Laboral, Seguridad y Salud Ocupacional, Calidad/Cumplimiento del Servicio y, en algunos casos por exigencia contractual con algún cliente, evalúa el ítem de cumplimiento ambiental. El seguimiento normativo se realiza mediante la plataforma Check Laboral, y el proceso incluye reuniones bimensuales, las que durante el ejercicio se realizaron vía teletrabajo con todos los proveedores permanentes, de modo de asegurar el desarrollo e incorporarlos en distintas actividades de la Empresa, lo cual se mantuvo en 2025.

Durante 2025 se evaluaron a un total de 64 proveedores, focalizando el análisis exclusivamente en la perspectiva de gobernanza, conforme con los criterios actualmente disponibles en el sistema de gestión corporativa. No obstante, FEPASA se encuentra trabajando en el desarrollo de una metodología integral que permita incorporar progresivamente las dimensiones ambiental y social, con el fin de avanzar hacia una evaluación ASG completa.

### Clientes

[NCG 461 6.2.iv] [NCG 461 8.1, 8.4]

FEPASA mantiene presente el compromiso que adquiere con sus clientes y aspira a ser considerado un socio estratégico enfocándose en sus necesidades y expectativas, entregando servicios de excelencia, innovadores y competitivos, en forma segura y oportuna. En este sentido, la Compañía presta servicios de transporte de carga y servicios complementarios a las empresas más relevantes de los sectores minero, de celulosa, forestal, contenedores e industrial en distintas regiones del país.

Según sus principios éticos y de transparencia, la Compañía cuenta con procedimientos destinados a prevenir incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, teniendo presente la ley N° 19.496 sobre Protección de los Derechos del Consumidor. FEPASA no recibió sanciones en este sentido durante 2025.

Dos clientes concentran en forma individual, a lo menos un 10% del total de ingresos del segmento.

[NCG 461 6.2.v]	[NCG 461 6.2.v, vi, vii]	[NCG 461 6.2.v, vi,vii]	[NCG 461 6.viii]
Durante el ejercicio 2025, la Compañía prestó sus servicios bajo la marca de Ferrocarril del Pacífico S.A. o FEPASA.	FEPASA no cuenta con procesos productivos que tengan asociada patentes.	Fepasa no cuenta con licencias, franquicias, royalties y/o concesiones de propiedad de la entidad.	Además del régimen normativo aplicable, FEPASA no cuenta con otros factores del entorno externo, que sean relevantes para el desarrollo del negocio.

## Instalaciones y equipos

[NCG 461 6.4.i, ii, iii]

A lo largo de la Red EFE, FEPASA opera en una serie de patios de maniobras y zonas de transferencias que se consideran esenciales para las operaciones ferroviarias.

Para el mantenimiento del material rodante, la Compañía cuenta con seis talleres mecánicos situados en Santiago, Los Andes, Llay Llay, Talcahuano, Temuco y Horcones. Los terrenos y la mayoría de sus instalaciones son arrendados a EFE, los equipos y parte de la infraestructura son propiedad de FEPASA. Utiliza portales grúas y equipos *reach stacker* para las operaciones de transferencia de la carga desde camión a ferrocarril o viceversa. Parte del equipamiento es de propiedad de FEPASA y otros se arriendan a EFE y terceros.

Para el transporte de concentrado de cobre de las divisiones El Teniente y Andina, ambas de Codelco, FEPASA dispone de contenedores en calidad de arriendo, equipos especialmente acondicionados para el transporte de minerales, que permiten realizar el transporte de forma segura y eficiente.

Con el objeto de satisfacer el incremento en la demanda de transporte y optimizar la seguridad y la eficiencia en las operaciones ferroviarias, FEPASA concretó inversiones y mejoras en sus locomotoras. Además, ha optimizado el

confort y seguridad de las locomotoras instalando asientos de mejor ergonomía, aire acondicionado, aislaciones que reducen el ruido y ventanas resistente a impactos, con miras a perfeccionar la comodidad de las tripulaciones.

En el caso del equipo rodante (carros) la mantención está encomendada a servicios externos, en los talleres de Santiago, Los Andes y Temuco. En tanto, las labores del taller situado en Talcahuano se ejecutan con personal propio. La mantención de los portales grúas la efectúa la empresa Loop SpA. Estos proveedores tienen experiencia demostrada en ejecutar trabajos de mantención de dichos equipos.

Los carros de la Sociedad tienen capacidad de carga entre 30 a 80 toneladas. Actualmente, existen carros operativos de diversos tipos, muchos de los cuales se han adaptado especialmente para transportar determinados productos, amoldándose el servicio a los requerimientos específicos de los clientes.

Dada la naturaleza de su negocio, la Compañía no cuenta con actividades vinculadas con la extracción de recursos naturales, por tanto, no dispone de áreas de concesión o terrenos de este tipo.

## Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

[NCG 461 6.5.1|NCG 461 6.5.2]

### Transportes FEPASA Ltda.

FEPASA cuenta con una única filial, Transportes FEPASA Ltda., no teniendo al cierre de 2025 ninguna otra asociada ni inversiones en otras sociedades.

Con fecha 17 de mayo 2021, esta filial dejó de prestar servicios a los dos clientes que mantenía, por lo que actualmente está en proceso de disolución y venta de los diferentes activos que poseía la compañía para desarrollar sus operaciones, proceso que se espera finalice durante 2026.



## 06 Desempeño Ambiental

### Contenidos

Política de Gestión Ambiental y Cambio Climático	76
Desempeño ambiental	78
Transporte resiliente y sostenible	79
Ecoeficiencia operacional	80



# Política de Gestión Ambiental y Cambio Climático

[NCG 461 4.2]

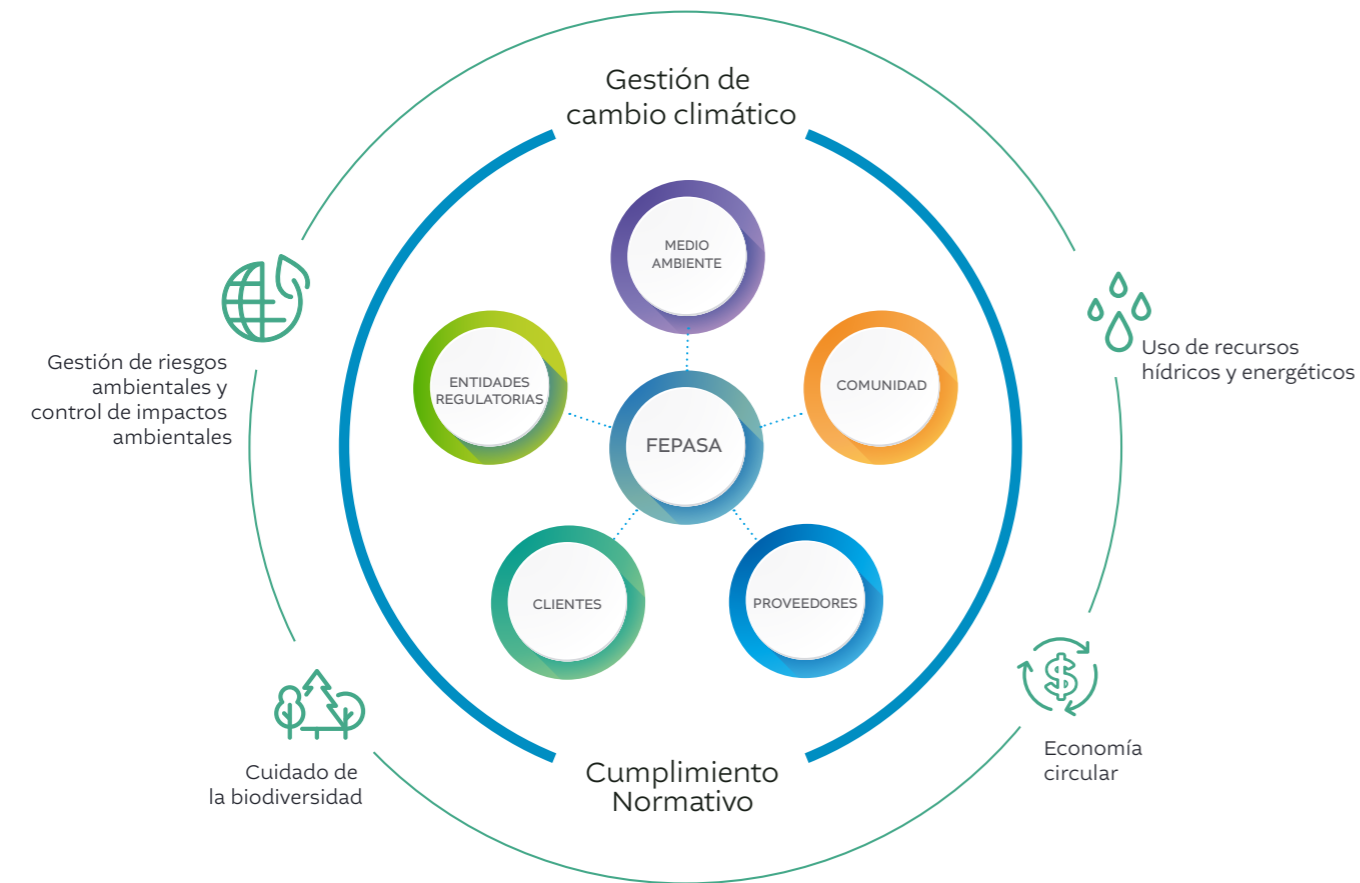
FEPASA cuenta con una “Política de Gestión Ambiental y Cambio Climático”, marco bajo el cual desarrolla sus actividades sostenibles y contribuye con los desafíos de una transición hacia una economía de bajas emisiones de carbono. Una serie de principios fundamentales guían el compromiso de la empresa con el desarrollo sostenible y la mitigación de los impactos ambientales:

- Proteger al medio ambiente, previniendo impactos ambientales.

- La responsabilidad ambiental en sus diversos procesos y áreas de desempeño.

- Adoptar y cumplir con la normativa ambiental aplicable y los compromisos ambientales suscritos.

Alineados con estos tres principios fundamentales se suscriben los siguientes compromisos que conforman los pilares principales de la Estrategia Ambiental de FEPASA. Ellos corresponden a:



## 1. Cumplimiento normativo

Exigir y promover que sus procesos se desarrollen con un cumplimiento activo de la normativa ambiental vigente, así como también incentivar la adopción y cumplimiento de compromisos ambientales voluntarios.

## 2. Gestión de riesgos ambientales y control de impactos ambientales

FEPASA establecerá mecanismos de gestión para asegurar la sistemática identificación, evaluación y gestión de riesgos e impactos ambientales de sus negocios, así como también promover el mejoramiento continuo en este ámbito.

## 3. Gestión de cambio climático

Implementar estrategias que promuevan, de acuerdo con la naturaleza y el impacto de los procesos, reducir la huella de carbono y de esta manera prepararse ante los efectos del cambio climático y los riesgos y oportunidades que éstos representan.

Seguir potenciando iniciativas de innovación tecnológica, que busquen una reducción en las emisiones de gases de efecto invernadero fomentando procesos, uso de combustibles más limpios y tecnologías que contribuyan a la eficiencia energética, con el objeto de avanzar hacia una economía baja en carbono.

## 4. Economía circular

Promover estrategias de economía circular basadas en optimizar el uso de recursos, el consumo de materias primas e insumos, así como la reducción de residuos.

Fomentar el uso eficiente de los recursos naturales, buscando mejorar y diversificar hacia alternativas más verdes y amigables con el medioambiente.

## 5. Uso de recursos hídricos y energéticos

Promover el aumento progresivo de la eficiencia en el uso de los recursos hídricos y energéticos, que se utilizan en los procesos de FEPASA.

Impulsar la implementación de sistemas de gestión de energía como herramienta de mejora continua del desempeño energético y promover la adquisición de productos, servicios y materias primas que incorporen la eficiencia energética.

## 6. Cuidado de la biodiversidad

Promover en el entorno de los procesos de FEPASA el uso de buenas prácticas de protección hacia la biodiversidad y los ecosistemas, de acuerdo con su naturaleza, el impacto de sus actividades, así como también la normativa aplicable vigente.

# Desempeño Ambiental

Durante el ejercicio de 2025, la gestión medioambiental de FEPASA se enfocó en el desarrollo del pilar ambiental de la estrategia ASG. En esa misma línea, durante 2025 FEPASA mantuvo la certificación en su Estándar ISO 14001 y del Sistema de Gestión de Energía bajo el estándar ISO 50001:2018 que tiene como uno de sus propósitos reducir gases de efecto invernadero (GEI), lo que se relaciona directamente con los objetivos del pilar ambiental de la estrategia ASG.

Adicionalmente e inherente a los principios corporativos, el desempeño ambiental de FEPASA en 2025 consideró el cumplimiento del marco normativo y las políticas del grupo Sigdo Koppers, considerando los delitos ambientales incluidos en la ley N°21.595 “Elusión de evaluación de impacto ambiental, contaminación con reiteración de infracción ambiental (contumacia), delito de daño y afectación grave al medio ambiente, delito de afectación grave al medioambiente imprudente y Afectación de área del Sistema Nacional de Áreas Protegidas”.

Complementariamente, la gerencia general y las respectivas gerencias de línea mantuvieron durante el ejercicio pasado

su compromiso con el liderazgo de aquellos procesos de mejora continua en la eficacia y desempeño de su Sistema Integrado de Gestión de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional. También, con la protección del medio ambiente y prevención de la contaminación.

Lo anterior, con el propósito de prevenir incidentes ambientales, accidentes y enfermedades profesionales de los (las) colaboradores(as), para dar cumplimiento a los requerimientos de las partes interesadas incluyendo a los clientes relacionados con las actividades del transporte ferroviario de carga.

FEPASA evalúa su gestión ambiental teniendo en cuenta un conjunto de indicadores para medir el desempeño de las distintas áreas de la Compañía.

Durante 2025 continuó con el desarrollo de las actividades asociadas a los Compromisos Ambientales Voluntarios (CAV) consignados en la Resolución de Calificación Ambiental N°189 la que inició su Fase de Operación en febrero de 2024.



# Transporte resiliente y sostenible

## Sostenibilidad y Eficiencia Energética: Una Mirada Integral hacia 2030

En línea con la estrategia corporativa a 2030, el equipo de Gestión Operacional con soporte de todas la gerencias de FEPASA, asumió el desafío de impulsar una operación más eficiente, segura y responsable con el entorno. La eficiencia energética no es solo una meta de reporte formal: es una convicción que guía la forma en que opera la Compañía, toma decisiones y utiliza los recursos día a día.

En un contexto donde la industria ferroviaria enfrenta crecientes exigencias ambientales y de competitividad, optimizar el consumo de combustible y energía se convierte en un factor estratégico clave. Cada litro ahorrado, cada proceso optimizado y cada decisión basada en datos representa un avance concreto hacia una operación más sostenible y rentable.

## Las Iniciativas de Eficiencia

Para materializar este compromiso, FEPASA puso en marcha un conjunto de iniciativas tecnológicas y operacionales que actúan de forma transversal en distintas áreas de la Compañía. Estas iniciativas forman parte de un plan integral para fortalecer la toma de decisiones basada en datos, reducir consumos y elevar los estándares de seguridad y confiabilidad.

Entre los proyectos que componen este esfuerzo se encuentran: el Asistente de Manejo, Track & Trace, Upgrade de Repuestos —que contempla la sustitución de componentes por versiones de mayor performance y eficiencia—, la Automatización del Control de Combustible, Gestión del Ralentí y Control de Horómetros, entre otros. Cada uno de estos proyectos

responde a una lógica común: conocer mejor la operación para gestionarla con mayor inteligencia.

## Asistente de Manejo: Datos al servicio de una conducción más eficiente y segura

Uno de los proyectos más relevantes de este plan es el Asistente de Manejo, herramienta que transforma datos operacionales en orientación concreta para los maquinistas.

Gracias a la incorporación de tecnología en locomotoras, sistemas y procesos, se cuenta con bases de datos robustas que registran en detalle el comportamiento de cada viaje. A partir de esta información, el Asistente de Manejo analiza trayectos con características similares —mismo origen, destino, peso de carga y ruta— para identificar, segmento a segmento, los mejores desempeños históricos en tres dimensiones fundamentales: tiempo de viaje, seguridad y consumo de combustible.

El resultado es un referente de conducción basado en evidencia real, no en supuestos ni promedios genéricos, sino en los mejores viajes efectivamente realizados en condiciones equivalentes. Lo anterior, permite orientar a cada maquinista hacia una conducción más eficiente, promoviendo prácticas que reducen el consumo innecesario de combustible sin comprometer la seguridad ni el cumplimiento de los tiempos de servicio.

En términos de impacto, el Asistente de Manejo contribuye directamente a reducir costos operacionales, al uso más responsable de los recursos energéticos y al cumplimiento de la promesa de servicio a clientes. Más allá de los números, representa un cambio cultural, al pasar de una conducción basada en la experiencia individual a una conducción respaldada por datos y alineada con los estándares operacionales de FEPASA.

# Ecoeficiencia operacional

## Gestión de residuos

Comprometida con el resguardo del medio ambiente, FEPASA cuenta con procedimientos para la gestión de residuos en sus diferentes instalaciones, con el fin de cumplir y asegurar su correcta disposición final conforme con lo dispuesto en el marco normativo vigente, a través de la declaración de residuos, presentada en la plataforma del Sistema de Ventanilla Única del Ministerio de Medio Ambiente.

Conforme con las políticas de renovación de material rodante ferroviario y el desarrollo de nuevos proyectos de transporte de carga, FEPASA ha dado de baja de sus inventarios carros y locomotoras destinándolos a su reciclaje mediante procesos de fundición en empresas calificadas del rubro.

Los residuos peligrosos generados en las instalaciones corresponden a residuos derivados del proceso de mantenimiento del equipo ferroviario.

No se registraron incidentes con impacto al medio ambiente que hayan generado residuos.

	2024	2025
Residuos peligrosos generados	192,39 Ton	109,68 Ton
Residuos peligrosos con revalorización energética o reciclaje	36,98 Ton	40,01 Ton

## Gastos medioambientales

FEPASA tuvo durante 2025 los siguientes gastos vinculados con el transporte y disposición de residuos:

	2024	2025
Los Andes y Llay Llay	\$ 4.190.250	\$ 4.581.763
Alameda	\$9.415.558	\$ 18.412.946
Talcahuano	\$ 4.100.680	\$ 8.019.380
Temuco	\$ 6.726.246	\$ 4.873.913
	<b>\$ 24.432.734</b>	<b>\$ 35.888.002</b>

## Huella de carbono

[NCG 461 z]

Durante 2025, FEPASA mantuvo la medición anual de su huella de carbono en el ámbito de los procedimientos entregados por el programa HuellaChile del Ministerio de Medio Ambiente, que proporciona orientaciones a considerar con respecto a todas las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI). Con relación a las actividades de la Compañía, se determinaron aquellas emisiones directas e indirectas, es decir, las que pertenecen al alcance 1 y 2 que, a su vez, presentan un control operacional por parte de FEPASA. Asimismo, en el contexto del estándar GHG Protocol se consideraron las emisiones relacionadas al alcance 3.

La medición de huella de carbono de 2025 mostró un aumento en las emisiones directas de gases de efecto invernadero respecto del año anterior, lo que se debe al aumento en las TKN transportadas.

Asimismo, las emisiones de alcance 3 aumentaron debido a la incorporación de fuentes de menor significancia, las cuales, aunque representan contribuciones individuales reducidas, igualmente se suman al total de emisiones.

Los datos para tomar en cuenta para la cuantificación de emisiones fueron recolectados y registrados de acuerdo a los antecedentes disponibles en la Compañía, en base a los cuales se aplican los factores de emisión de CO<sub>2</sub> equivalentes, adecuados y confiables, es decir fueron utilizados aquellos publicados por fuentes oficiales, nacionales o internacionales.

## Indicadores de Gestión Medioambiental

Categoría (Ton CO <sub>2</sub> e)	2024	2025	Variación
Alcance 1 (Emisiones y Remociones Directas de GEI)	32.010	32.397	388
Alcance 2 (Emisiones Indirectas de GEI por Energía Importada)	228	253	25
Alcance 3 (Emisiones indirectas de GEI por: Transportes, Productos Utilizados por la Organización y Asociados con el Uso de Productos de la Organización)	12.052	13.150	1.098
H. de Carbono total FEPASA [Ton CO <sub>2</sub> e]	44.290	45.801	-513



## Normas, métodos y supuestos

Normas ISO 14064-3 e ISO 14064-1.  
Greenhouse Gas (GHG) Protocol

## 07 Cumplimiento Legal y Normativo

### Contenidos

Cumplimiento legal y normativo	84
Sostenibilidad - Métricas SASB	85
Hechos Esenciales	87
Comentarios de accionistas y del Comité de Directores	89
Audidores Externos	89
Suscripción de la Memoria 2025	90
Anexos 2025	92



# Cumplimiento legal y normativo

[NCG 461 8]

	[NCG 461 8.1]	[NCG 461 8.2]	[NCG 461 8.3]	[NCG 461 8.4]	[NCG 461 8.5]
Con relación a:	Los clientes	Los trabajadores	Medioambiental	Libre competencia	Otros
Procedimientos	FEPASA no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, en especial respecto a la Ley N°19.496 sobre Protección de los Derechos del Consumidor, ya que no es aplicable al negocio.	FEPASA cuenta con su Reglamento interno de Orden, Higiene y seguridad el cual acoge los procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores.	FEPASA en conjunto con las empresas del Grupo SK acceden a la plataforma SK   Cumplimiento Ambiental, que tiene como objetivo gestionar, centralizar y asegurar el cumplimiento de todas las obligaciones legales, regulaciones y compromisos ambientales que afectan a la compañía.	FEPASA no cuenta actualmente con procedimientos específicos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios que puedan afectar la libre competencia. No obstante, la organización se encuentra trabajando en su elaboración y definición, con el fin de dar respuesta adecuada a este requerimiento.	FEPASA cuenta con la política y procedimiento del modelo de prevención de delitos, el cual está orientado a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios asociados a la Ley 20.393.
N° de sanciones ejecutorias	0	0	0	0	0
Monto \$ que representaron las sanciones	0	0	0	0	0



# Sostenibilidad

[NCG 461 9]

## Métricas SASB

[NCG 461 9.1]

Este índice reporta los estándares de la industria 2018-10 emitida por el Sustainability Accounting Standards Board (SASB), considerando métricas para la industria del transporte ferroviario (TR-RA). Se presenta según lo indica la NCG N° 461 y su respectiva modificación según NCG N° 519 (de fecha 24 de octubre de 2024), ambas de la CMF.

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	2025 INDICADORES
Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1	Cuantitativo	Toneladas métricas(t)de CO <sub>2</sub> -e	TR-RA-110a.1	32.397,36 (en proceso de verificación por un externo)
	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	Debate y análisis	n/a	TR-RA-110a.2	Fepasa se encuentra en proceso de implementación y seguimiento de su Estrategía de Sostenibilidad 2024 - 2028. Esta estrategia definió metas principales en el ámbito de la sostenibilidad, definiendo objetivos a corto, mediano y largo plazo, los que le permitirán focalizar y optimizar el uso de sus recursos, brindar un marco de comportamiento a toda la empresa, generar un mayor compromiso con todos sus grupos de interés y, finalmente, alinear sus focos de sostenibilidad con la matriz estratégica de sostenibilidad del Grupo Sigdo Koppers (SK). Dentro del pilar ambiental de dicha estrategia se considera alcanzar un transporte de bajo impacto ambiental. El compromiso es "liderar la industria de carga ferroviaria como un proveedor de soluciones bajo en emisiones, ofreciendo un transporte energéticamente eficiente y minimizando nuestro impacto ambiental en el entorno donde operamos". Su foco se orientará hacia: el cambio climático, la eficiencia energética, la ecoeficiencia operacional y el impacto sobre el medio ambiente. Uno de los objetivos principales corresponde a Reducir la huella de carbono de intensidad, considerando el alcance directo (Alcance 1)
	Combustible total consumido, porcentaje renovable	Cuantitativo	Gigajulios(GJ), porcentaje(%)	TR-RA-110a.3	4,46 ×108 (GJ) 0%
Calidad del aire	Emisiones a la atmósfera de los siguientes contaminantes: (1) NO <sub>x</sub> (excepto N <sub>2</sub> O) y (2) material particulado (PM10)	Cuantitativo	Toneladas métricas(t)	TR-RA-120a.1	No se dispone por no existir una norma de medición definida para fuentes móviles (locomotoras).
Salud y seguridad de los empleados	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR), (2) tasa de mortalidad y (3) tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR)	Cuantitativo	Velocidad	TR-RA-320a.1	1) 3,01 2) 0 3) No se dispone
Comportamiento competitivo	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las normas de competencia desleal.	Cuantitativo	Divisa para comunicar	TR-RA-520a.1	0

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	2025 INDICADORES
Gestión de accidentes y seguridad	Número de accidentes e incidentes	Cuantitativo	Número	TR-RA-540a.1	1.1.1. 56 (terceros) 1.1.2. 58 (desrielos) 1.1.3. 0 (evento relacionado a fatalidades)
	Número de (1) emisiones accidentales y (2) emisiones no accidentales (NAR)	Cuantitativo	Número	TR-RA-540a.2	1) 0 2) 0
	Número de defectos por infracción recomendados por la Administración Federal de Ferrocarriles (FRA)	Cuantitativo	Número	TR-RA-540a.3	0
	Frecuencia de las inspecciones internas de la integridad de los ferrocarriles	Cuantitativo	Velocidad	TR-RA-540a.4	No Aplica

PARÁMETRO DE ACTIVIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	2025 INDICADORES
Número de cargas transportadas	Cuantitativo	Número	TR-RA-000.A	8
Número de unidades intermodales transportadas	Cuantitativo	Número	TR-RA-000.B	22.165
Millas de la Vía	Cuantitativo	Miles	TR-RA-000.C	953,81
Ingresos por tonelada/milla (RTM)	Cuantitativo	RTM	TR-RA-000.D	34
Número de empleados	Cuantitativo	Número	TR-RA-000.E	654



## Hechos esenciales

[NCG 461 10]

### Hecho Esencial - 24 de marzo de 2025

En conformidad a lo dispuesto en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10º, ambos de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, así como en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, el suscrito debidamente facultado al efecto, informa en carácter de hecho esencial respecto de la sociedad lo siguiente:

Ferrocarril del Pacífico S. A. ha suscrito con la Empresa de los Ferrocarriles del Estado un nuevo contrato de provisión de servicios de transporte de carga sobre la red EFE, conforme al cual se dispuso que entre el 1 de enero de 2025 y hasta el 31 de diciembre de 2027 regirá el período transitorio, cuyos términos son, en esencia, los mismos al antiguo contrato de acceso y, a partir del 1º de enero del año 2028 y por el plazo de 20 años, las Condiciones Generales del nuevo Contrato.

Finalmente, cabe mencionar que si bien este Contrato permite a FEPASA el uso de la RED EFE por el período indicado, por su naturaleza, no es posible determinar con precisión los efectos financieros que ello tendrá en los resultados de la Compañía.

### Hecho Esencial - 25 de marzo de 2025

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 63 de la ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas tengo el agrado de comunicar que el directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A., acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 22 de abril de 2025, a las 9:00 horas en las oficinas de calle Málaga 120, segundo 8, comuna de Las Condes, Santiago, para pronunciarse sobre las siguientes materias:

- 1) Aprobación de los Estados Financieros y de la Memoria Anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, incluido el informe de los Auditores Externos.
- 2) Distribución de utilidades del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 y reparto de dividendos, si procediere.
- 3) Fijación de las remuneraciones del directorio para el año 2025.

- 4) Informe sobre los gastos del directorio durante el ejercicio 2024.
- 5) Designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2025.
- 6) Cuenta de las operaciones con partes relacionadas (Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas).
- 7) Política de dividendos para el ejercicio 2025.
- 8) Designación del diario para efectuar publicaciones sociales.
- 9) Demás materias propias de las Juntas Ordinarias de Accionistas que legalmente corresponda.

Asimismo, hacemos presente que la sociedad, ha puesto a disposición de los señores accionistas en su página web [www.fepasa.com](http://www.fepasa.com) copia íntegra de la Memoria Anual y de los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, incluido el informe de los auditores externos, así como los fundamentos de las opciones de auditores externos y demás materias que se propondrán a la Junta.

Tendrán derecho a participar en la junta y ejercer su derecho de voz y voto, los titulares de acciones que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad con una anticipación de cinco días hábiles a la fecha de su celebración, esto es el día 12 de abril de 2025.

### Hecho Esencial - 22 de abril de 2025

De conformidad a lo dispuesto en el artículo 9º e inciso 2º del artículo 10º, ambos de la ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, así como en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, el suscrito debidamente facultado al efecto, comunica en carácter de información esencial respecto de la sociedad Ferrocarril del Pacífico S.A. (la "Sociedad" o la "Compañía"), lo siguiente:

Con fecha 21 de abril en curso, se llevó a cabo la Junta Ordinaria de Accionistas de la Compañía, con la asistencia de accionistas que representan un 96,5% de las acciones emitidas con derecho a voto, adoptándose los siguientes acuerdos:

- 1.- Se aprobó los Estados Financieros y la Memoria Anual del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, incluido el informe de los Auditores Externos.
- 2.- Se aprobó el reparto de un dividendo definitivo de \$ 0,5242906 por acción con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio 2024. El dividendo se pagará a partir del día 30 de abril en curso, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas al quinto día hábil anterior a dicha fecha, esto es, el día 22 de abril de 2025.
- 3.- Se aprobó la remuneración del directorio para el ejercicio de 2025.
- 4.- Se tomó conocimiento de los gastos del directorio durante el ejercicio 2024.
- 5.- Se acordó designar para el ejercicio 2025 a Deloitte Auditores y Consultores Ltda. como auditores externos de la Compañía.
- 6.- Se tomó conocimiento de las operaciones con partes relacionadas (Título XVI de la ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas).
- 7.- Se tomó conocimiento de la política de dividendos para el ejercicio 2025.
- 8.- Se designó al diario digital “El Libero” para efectuar las publicaciones sociales.

#### Hecho Esencial - 14 de mayo de 2025

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores, el suscrito debidamente facultado al efecto, comunica en carácter de información esencial respecto de la sociedad Ferrocarril del Pacífico S.A. (la “Sociedad” o la “Compañía”), lo siguiente:

A partir del día 14 de mayo del año en curso el nuevo domicilio social de la Compañía es calle Málaga 120, Piso 2, comuna de Las Condes, Santiago manteniendo teléfonos y correos electrónicos previamente informados a la CMF.

#### Hecho Esencial - 19 de diciembre de 2025

De conformidad a lo dispuesto en los artículos 9º e inciso 2º del artículo 10º, ambos de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, así como en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, el suscrito debidamente facultado al efecto, comunica en carácter de información esencial respecto de la sociedad lo siguiente:

El directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A. (“Sociedad”) en sesión ordinaria del mes de diciembre ha tomado conocimiento que Sigdo Koppers S. A., en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 92 bis de la Ley 18.046 y en la Norma de Carácter General N° 533 de la CMF, aprobó la Política General de Elección de Directores en Sociedades Filiales de Sigdo Koppers S. A., que es aplicable a la Sociedad a Puerto Ventanas S. A. y a la filial Ferrocarril del Pacífico S. A.

Se informa además que la señalada política ha sido puesta en conocimiento de la referida filial y, puesta a disposición de los interesados en las oficinas sociales y en su página web: [www.fepasa.com](http://www.fepasa.com).

#### Hechos Posteriores

A la fecha, no hay hechos posteriores relevantes que informar. Asimismo, no hubo otros hechos esenciales o relevantes que hayan ocurrido con anterioridad al período cubierto por la Memoria, y que hayan afectado al ejercicio de 2025 o tenido influencia importante o efecto en el desenvolvimiento de los negocios de la entidad, en sus estados financieros, en sus valores o en la oferta de ellos, o que puedan tenerlo en los ejercicios futuros.

# Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

[NCG 461 11]

Durante el período informado, FEPASA no registró comentarios, proposiciones o recomendaciones formuladas por accionistas ni por el Comité de Directores relativos a la marcha de los negocios sociales. En consecuencia, y de acuerdo con lo establecido en el inciso tercero del artículo 74 de la Ley N°18.046, se deja constancia expresa de su inexistencia.

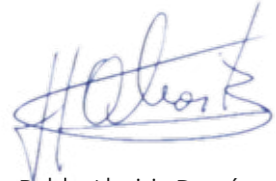
## Auditores Externos

El directorio propuso a la Junta Ordinaria de Accionistas que para el ejercicio de 2025 se mantenga a la empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada como auditores externos de la Compañía.

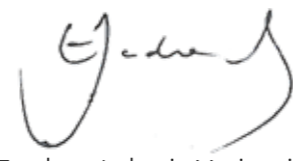


## Suscripción de la Memoria 2025

Los directores y el gerente general que suscriben esta Memoria, por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.



Juan Pablo Aboitiz Domínguez  
RUT: 7.510.347-6  
Presidente



Esteban Jadresic Marinovic  
RUT: 8.255.197-2  
Vicepresidente



Cristián Sallaberry Ayerza  
RUT: 9.578.336-8  
Director



Claudio Hohmann Barrientos  
RUT: 6.578.844-6  
Director



Marisa Kausel Contador  
RUT: 8.003.616-7  
Directora



Horacio Pávez García  
RUT: 3.899.021-7  
Director



Víctor Toledo Sandoval  
RUT: 5.899.818-4  
Director



Jonhson Ahumada  
RUT: 13.594.118-2  
Gerente general

Esta declaración de responsabilidad ha sido firmada por los directores cuyas firmas pueden ser encontradas en las copias depositadas en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y en las oficinas del gerente general.

Santiago, marzo de 2026



# Indicadores NCG N° 461/519

## Anexo 1: Índice NCG N° 461 /519 Comisión para el Mercado Financiero

Esta Memoria Integrada de FEPASA S.A. 2025 lista los indicadores y sus contenidos según lo indica la Norma de Carácter General (NCG) N° 461 de la Comisión para el Mercado Financiero y su respectiva modificación mediante la NCG N° 519 de 28 de octubre de 2024.

Código CMF 461	Indicador	Capítulos	Páginas
<b>1. Índice de contenidos</b>			2
<b>2. Perfil de entidad</b>		1	8
<b>2.1 Misión, visión, propósito y valores</b>		1	8, 9
<b>2.1</b>	Adhesión a principios rectores de Derechos Humanos u otros estándares, guías o estándares equivalentes.	3	37
<b>2.2 Información histórica</b>		1	10
<b>2.3 Propiedad</b>			
<b>2.3.1.i</b>	Informar sobre la situación de control: Existencia de un controlador de la entidad informante.	1	13
<b>2.3.1.ii</b>	Porcentaje controlado directa e indirectamente, por el controlador o por cada uno de sus miembros, desglosado por serie de acciones.	1	13
<b>2.3.1.iii</b>	Indicación de si existe o no un acuerdo de actuación conjunta y si dicho acuerdo está o no formalizado.	1	13
<b>2.3.1.iv</b>	Identificar a las personas naturales tras el controlador: nombre completo, RUT y porcentaje de propiedad en la controladora, directo e indirecto.	1	13
<b>2.3.2</b>	Cambios importantes en la propiedad o control en el último año.	1	15
<b>2.3.3.i</b>	Identificación de socios o accionistas mayoritarios, nombres completos, RUT, personas naturales o jurídicas. Porcentaje de propiedad de todas las personas naturales o jurídicas distintas de los controladores, que por sí o con otras con que tengan acuerdo de actuación conjunta, puedan designar a lo menos un miembro de la administración o posean un 10% o más del capital o del capital con derecho a voto.	1	15, 16
<b>2.3.3.ii</b>	Porcentaje de propiedad de todas las personas naturales que en conjunto con su cónyuge y/o parientes hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad posean más de un 10% de participación, directa o indirectamente.	1	13
<b>2.3.3.iii</b>	Indicar si existen varias clases o series de acciones o de participación que otorguen diferentes derechos a sus titulares, se hará la indicación por clase de acción o participación que tenga cada propietario.	1	17
<b>2.3.3.iv</b>	Gráfico de torta con la participación del % de los accionistas agrupados en: i) controlador, ii) accionistas mayoritarios; iii) ADRs u otros certificados emitidos en el extranjero; iv) fondos de pensiones; v) otros fondos; y vi) otros accionistas.	1	15
<b>2.3.4 Acciones, sus características y derechos.</b>			
<b>2.3.4.i</b>	Descripción de las series de acciones, características de cada una de ellas y plazos de vigencia de las preferencias correspondientes.	1	17
<b>2.3.4.ii</b>	Política de dividendos de la entidad para los próximos dos años.	1	17
<b>2.3.4.iii.a</b>	Información estadística. Dividendos pagados por acción en los últimos 3 años, desglosado por serie de acciones.	1	17
<b>2.3.4.iii.b</b>	Transacciones en bolsas. Indicación de las bolsas de valores en las cuales se cotizan las acciones; desglosando el precio, presencia bursátil, volumen y montos transados trimestral y anualmente, por cada país en que se cotizan las acciones.	1	17
<b>2.3.4.iii.c</b>	Número de accionistas total registrado al término del período anual.	1	17
<b>2.3.5</b>	Otros valores emitidos por la entidad distintos de las acciones a los que se refiere la sección 2.3.4.	1	17

Código CMF 461	Indicador	Capítulos	Páginas
<b>3. Gobierno Corporativo</b>			
<b>3.1</b>	<b>Marco de Gobernanza</b>		
<b>3.1.i</b>	Cómo la entidad busca garantizar y evalúa el buen funcionamiento de su gobierno corporativo.	2	20
<b>3.1.ii</b>	Como la entidad detecta y gestiona conflictos de interés que enfrenta, conductas que puedan afectar la libre competencia, corrupción, lavado de activos y financiamiento del terrorismo.	2	20
<b>3.1.iii</b>	Intereses de sus principales grupos de interés, su identificación y cómo sus actividades los impacta.	2, 4	20, 60
<b>3.1.iv</b>	Cómo la entidad promueve y facilita la innovación, y si destina recursos corporativos en investigación y desarrollo.	3	39
<b>3.1.v</b>	Cómo la entidad detecta y reduce barreras organizacionales, sociales o culturales.	2	20
<b>3.1.vi</b>	Cómo la entidad identifica la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones. Presentar organigrama de la estructura organizacional.	2	20
<b>3.2</b>	<b>Directorio</b>		
<b>3.2.i</b>	La identificación de cada uno de sus integrantes, fecha de nombramiento, profesión u oficio, calidad de director.	2	21
<b>3.2.ii</b>	Los ingresos de sus miembros con ocasión de sus labores en el directorio.	2	22
<b>3.2.iii</b>	Una descripción de la política que se hubiera implementado para contratar por parte del directorio a expertos que lo asesoren. Monto desembolsado por asesorías contratadas por el directorio.	2	23
<b>3.2.iv</b>	Una matriz de conocimientos, habilidades y experiencia de los miembros del directorio.	2	21
<b>3.2.v</b>	Una descripción de los procedimientos o mecanismos que se hubieren implementado para la inducción de nuevos integrantes del directorio.	2	24
<b>3.2.vi</b>	La periodicidad con la cual se reúne con las unidades de gestión de riesgo.	2	26
<b>3.2.vii</b>	Una descripción respecto a cómo, y con qué periodicidad, se informa de los asuntos relacionados con aspectos de sostenibilidad y si esas materias son incluidas al momento de debatir y adoptar decisiones estratégicas.	2	26
<b>3.2.viii</b>	Visitas en terreno durante el año a las distintas dependencias e instalaciones de la entidad por parte del directorio o cualquiera de sus miembros. Informar si el gerente general u otros ejecutivos han participado en dichas visitas.	2	24
<b>3.2.ix</b>	Si el directorio evalúa regularmente su desempeño colectivo y/o individual, explicando los procedimientos implementados para ello.	2	25
<b>3.2.ix.a</b>	La detección de aquellas áreas en que sus integrantes pueden capacitarse, fortalecerse y continuar perfeccionándose.	2	25
<b>3.2.ix.b</b>	La detección y reducción barreras organizacionales, sociales o culturales que pudieren estar inhibiendo la natural diversidad de capacidades.	2	25
<b>3.2.ix.c</b>	Si considera la eventual contratación de asesoría de un experto ajeno a la sociedad para la evaluación del desempeño y funcionamiento del directorio.	2	25
<b>3.2.x</b>	Número mínimo de reuniones ordinarias, con dedicación presencial o remota.	2	24
<b>3.2.xi</b>	Si contempla expresamente el cambio, en el caso que fuere pertinente, de su forma de organización interna y funcionamiento ante situaciones de contingencia o crisis, contando con un plan de continuidad operacional.	2	24
<b>3.2.xii</b>	Si cuenta con un sistema de información que le permita acceder a cada integrante, de manera segura, remota y permanente a:	2	24
<b>3.2.xii.a</b>	Las actas y documentos tenidos a la vista para cada sesión del directorio.	2	24
<b>3.2.xii.b</b>	Las minutas o documentos que sintetizan todas las materias tratadas en cada sesión del directorio.	2	24
<b>3.2.xii.c</b>	Un sistema o canal de denuncias que se hubiese implementado.	2	32
<b>3.2.xii.d</b>	Textos definitivos de cada sesión de directorio, indicando plazo posterior en que esas actas estén disponibles para su consulta.	2	24

Código CMF 461	Indicador	Capítulos	Páginas
3.2.xiii	Respecto de la conformación del directorio, se debe reportar:	2	25
3.2.xiii.a	El número de directores por sexo (distinguiendo entre titulares y suplentes).	2	25
3.2.xiii.b	El número de directores por nacionalidad separados por sexo (distinguiendo titulares y suplentes).	2	25
3.2.xiii.c	El número de directores por rango de edad señalados en sección 5.1.3 de NCG N°461, separados por sexo (distinguiendo titulares y suplentes).	2	25
3.2.xiii.d	El número de directores por antigüedad señalados en sección 5.1.4 de NCG N°461 separados por sexo (distinguiendo titulares y suplentes).	2	25
3.2.xiii.e	El número de directores con discapacidad separados por sexo (distinguiendo titulares y suplentes).	2	25
3.2.xiii.f	Brecha salarial por sexo, en función de la media y la mediana.	2	25
3.3	<b>Comités del Directorio</b>		
3.3.i	Se debe reportar: una descripción breve del rol y principales funciones del comité respectivo.	2	26
3.3.ii	La identificación de cada uno de sus integrantes durante los 2 últimos ejercicios.	2	26
3.3.iii	En forma comparativa respecto del ejercicio anterior, los ingresos de sus miembros con ocasión de sus labores en el comité correspondiente.	2	26
3.3.iv	Identificación de las principales actividades que cada comité haya desarrollado durante el año. Presentar un informe de gestión anual de cada comité.	2	26
3.3.v	Las políticas que se hubieren implementado para la contratación de asesorías y los gastos en que haya incurrido cada comité.	2	26
3.3.vi	En caso que el comité que cumpla funciones equivalentes o de gestión de riesgos, la periodicidad con la cual el comité se reúne con las unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social.	2	26
3.3.vii	La periodicidad con la cual el comité respectivo reporta al directorio.	2	26
3.4	<b>Ejecutivos principales</b>		
3.4.i	Cargo, nombre completo, RUT, profesión y fecha desde la cual desempeña el cargo cada uno de ellos.	2	27
3.4.ii	De manera agregada y en forma comparativa respecto del ejercicio anterior, el monto de las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales.	2	28
3.4.iii	En caso que la entidad cuente con planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales.	2	28
3.4.iv	Deberá indicarse el porcentaje de participación en la propiedad del emisor que posean cada uno de los ejecutivos principales y directores de la sociedad directa e indirectamente a través de sociedades que ellos controlen.	1	16
3.5	<b>Adherencia a códigos nacionales o internacionales</b>		
3.5	Explicar si la entidad ha adoptado prácticas de buen gobierno corporativo emanadas de un estándar o código publicado por un organismo público o privado extranjero, explicitando dicho código. Si corresponde, indicar URL donde se encuentre disponible el reporte preparado por la entidad que da cuenta de la adopción del código de buen gobierno corporativo.	3 2	37 32
3.6	<b>Gestión de riesgos</b>		
3.6.i	Respecto de las directrices generales establecidas por el directorio, u órgano de administración, sobre las políticas de gestión de riesgos, indicar si para estos efectos se ha tomado como guía principios, directrices o recomendaciones nacionales o internacionales y cuáles son.	2	29
3.6.ii	Cómo es el proceso de gestión de riesgos implementado por la entidad, indicando cómo se identifican los riesgos, cómo se establecen los más significativos y las respectivas respuestas para tratar dichos riesgos.	2	29
3.6.iii	Indicar el rol del directorio y alta gerencia en el proceso de gestión de riesgos.	2	31
3.6.iv	Los riesgos y oportunidades que se hubieren determinado que pudieran afectar al desempeño de sus negocios y condición financiera, describiendo los planes de acción establecidos para gestionar los riesgos. Se incluyen riesgos de ciberseguridad, operacionales, liquidez, crédito, reputacional y legal, entre otros.	2	31
3.6.v	Si cuenta con una unidad de gestión de riesgos, encargada de detectar, cuantificar, monitorear y comunicar los riesgos.	2	31

Código CMF 461	Indicador	Capítulos	Páginas
3.6.vi	Si cuenta con una unidad de auditoría interna o equivalente encargada de la gestión de riesgos.	2	31
3.6.vii	Si cuenta con un Código de Ética o de Conducta o documento equivalente.	2	32
3.6.viii	Si cuenta con programas de divulgación de información y capacitación sobre el control de riesgos.	2	32
3.6.ix	Si cuenta con un canal disponible para su personal, accionistas, clientes, proveedores y/o terceros ajenos a la entidad.	2	32
3.6.x	Si cuenta con procedimientos para establecer un Plan de Sucesión.	2	31
3.6.xi	Si cuenta con procedimientos para que el directorio revise las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del gerente general y demás ejecutivos principales, indicando la periodicidad.	2	28
3.6.xii	Si cuenta con procedimientos para someter las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del gerente general y demás ejecutivos principales a aprobación de los accionistas.	2	28
3.6.xiii	Si cuenta con un modelo implementado de prevención de delitos establecido en la ley N° 20.393.	2	32
3.7	<b>Relación con los grupos de interés y el público en general</b>		
3.7.i	Si cuenta con una unidad de relaciones con los grupos de interés y medios de prensa que permita a éstos aclarar dudas respecto de los principales riesgos.	4	60, 62
3.7.ii	Si cuenta con un procedimiento de mejoramiento continuo para detectar e implementar eventuales mejoras en los procesos de elaboración y difusión de las revelaciones que realiza la entidad al mercado.	4	60
3.7.iii	Si cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, respecto de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del directorio resulta aconsejable que tengan quienes formen parte del mismo. También deberá reportar si cuenta con instancias para ayudar a los accionistas a buscar y elegir a los candidatos al directorio. También deberá hacer referencia si ha establecido que los integrantes del directorio de un mismo sexo no superen el 60% del total. Si no tiene esa política, deberá justificar las razones que justifican carecen de esa política.	2 2	24 24
3.7.iv	Si cuenta con un mecanismo, sistema o procedimiento que permita a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos.	2	24
4.	<b>Estrategia</b>		
4.1	<b>Horizontes de tiempo</b>		
	Indicar horizontes de tiempo de corto, mediano y largo plazo relevantes para la entidad en consideración a la vida útil de sus activos o infraestructura de la misma.	3	36
4.2	<b>Objetivos estratégicos</b>		
	Hacer mención a los objetivos estratégicos de la entidad y describir en términos generales la planificación que se hubiera establecido con el fin de alcanzar dichos objetivos. Se debe hacer mención expresa a las estrategias relacionadas con aspectos tales como respeto de los derechos humanos y derechos indígenas, protección del patrimonio cultural, desarrollo económico y social, entre otros. Indicar los compromisos estratégicos que se hubieren adoptado en el marco del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).	3, 6 3	36, 76 37
4.3	<b>Planes de inversión</b>		
	En caso de contar con planes de inversiones, se informará sobre aquellas inversiones relevantes siempre y cuando éstas no tengan un carácter estratégico. Informar el horizonte de tiempo, descripción de las inversiones, avance y fuentes de financiamiento utilizadas, entre otros.	3	38
5.	<b>Personas</b>		
5.1	<b>Dotación de personal</b>		
5.1.1	Número de personas por género.	4	44
5.1.2	Número de personas por nacionalidad.	4	44
5.1.3	Número de personas por rango de edad.	4	45
5.1.4	Antigüedad laboral.	4	45
5.1.5	Número de personas con discapacidad.	4	46
5.2	<b>Formalidad laboral</b>		
		4	47

Código CMF 461	Indicador	Capítulos	Páginas
5.3	<b>Adaptabilidad laboral</b>	4	47
5.3	Informar separado por sexo, el número de personas con jornada ordinaria de trabajo, con jornada a tiempo parcial, con teletrabajo parcial, con teletrabajo completo, con pactos de adaptabilidad para trabajadores con responsabilidades familiares y con bandas de horas para personas que tengan al cuidado niños o niñas de hasta 12 años, así como el porcentaje total de trabajadores que representan esas personas para cada una de esas modalidades.	4	47
5.4	<b>Equidad salarial por sexo</b>	4	48
5.4.1	Política de equidad.	4	48
5.4.2	Brecha salarial.	4	48
5.5	<b>Acoso laboral y sexual</b>	4	48
5.5	Informar si la entidad cuenta con políticas para prevenir y gestionar el acoso laboral y sexual, señalando expresamente si cuenta con programas de capacitación sobre esas materias y con canales de denuncia. Divulgar el porcentaje total del personal que fue capacitado respecto del protocolo de prevención del acoso sexual, laboral y la violencia en el trabajo. Divulgar número de denuncias de acoso laboral, acoso sexual y violencia en el trabajo, separando cifras por sexo de quien presentó la denuncia, distinguiendo de las presentadas ante la misma entidad y ante la Dirección del Trabajo.	4	48
5.6	<b>Seguridad laboral</b>	4	50
5.6	Metas e indicadores de las tasas de accidentabilidad por cada cien trabajadores, tasas de fatalidad cada cien mil trabajadores, tasa de enfermedades profesionales por cada cien trabajadores y el promedio de días perdidos por accidente durante el año.	4	50
5.7	<b>Permiso postnatal</b>	4	51
5.7	Divulgar si cuenta con política que establezca un período de descanso posterior al nacimiento de un hijo, o una vez otorgada judicialmente la tuición o cuidado personal como medida de protección, o cuando se otorga el cuidado personal de un menor de edad en un procedimiento de solicitud de adopción, superior al legalmente vigente, señalando el tiempo definido en número de días.	4	51
5.7	Indicar si la política tiene entre sus objetivos fomentar la corresponsabilidad parental, señalando cómo se incentiva el uso de permisos de postnatal por parte de hombres.	4	51
5.7	Divulgar para cada país en que opera la entidad, el porcentaje de personas, separadas por sexo, que hubieren hecho uso de permisos de postnatal, considerando el número total de personas elegibles para hacer uso de tales permisos.	4	51
5.7	Indicar el promedio de días que hubieren sido utilizados durante el año por categoría de funciones. Respecto del post natal ejercible por los padres, distinguir entre el permiso post natal paternal de 5 días y el parental de 6 semanas (o menos).	4	51
5.7	Se debe considerar que lo anterior que postnatal paternal es el derecho del padre trabajador a 5 días pagados por el empleador por el nacimiento de un hijo(a). El descanso maternal postnatal corresponde al derecho a descanso de la madre trabajadora de 12 semanas después del parto. El postnatal parental se refiere al derecho a descanso de la madre trabajadora de doce semanas a continuación del periodo postnatal, del que hasta seis semanas pueden ser transferidas al padre.	4	51
5.8	<b>Capacitación y beneficios</b>	4	52
5.8.i	Informar sobre: monto total de recursos monetarios y el porcentaje que éstos representan del ingreso anual total de actividades ordinarias de la entidad, que se destinaron a educación y desarrollo profesional.	4	52
5.8.ii	Número total de personal capacitado y el porcentaje que ese número representa de la dotación total, por sexo y cargo.	4	53
5.8.iii	Promedio anual de horas de capacitación que el personal destinó, por cuenta de la entidad, para actividades de capacitación, por sexo y categoría de funciones.	4	53
5.8.iv	Identificación, en términos generales, de las materias que abordaron esas capacitaciones.	4	53
5.8	Respecto de los beneficios que la entidad otorga al personal, se deberá señalar específicamente qué tipo de beneficios considera, incluyendo beneficios cuantificables monetariamente que correspondan a asignaciones que no forman parte del salario bruto de las personas, tales como seguros de salud o de vida de cargo del empleador.	4	55

Código CMF 461	Indicador	Capítulos	Páginas
5.9	<b>Política de subcontratación</b>		
5.9	Informar si se cuenta con una política que establezca las directrices que se tendrán en consideración al momento de elegir las empresas subcontratistas cuyo personal desempeñará funciones en la entidad. ¿Cuáles son los estándares laborales que son exigidos a esas empresas? Procedimientos adoptados para verificar que dichas empresas cumplen permanentemente con esos estándares.	5	71
<b>6. Modelo de Negocios</b>			
6.1	<b>Sector industrial</b>		
6.1.i	La naturaleza de los productos y/o servicios de la entidad que se comercializan en la industria.	5	67
6.1.ii	La competencia que enfrenta la entidad en el sector industrial.	5	67
6.1.iii	En caso que exista algún marco legal o normativo que regule o que afecte la industria en la cual participa.	5	67
6.1.iv	Las entidades reguladoras nacionales o extranjeras que cuenten con atribuciones fiscalizadoras sobre la entidad.	5	67
6.1.v	Los principales grupos de interés que se hubieren identificado y las razones por las que tales grupos tienen esa condición. Se debe considerar como grupos de interés internos, a los trabajadores y sindicatos, y a grupos de interés externos, a los trabajadores y sindicatos, y a grupos externos como clientes, proveedores, autoridades, organizaciones no gubernamentales, comunidades y pueblos originarios, entre otros.	4	61
6.1.vi	La afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones por parte de la entidad.	5	67
6.2	<b>Negocios</b>		
6.2.i	Los principales bienes producidos y/o servicios prestados y los principales mercados en los cuales son comercializados dichos productos.	5	67
6.2.ii	Los canales de venta y métodos de distribución utilizados para la comercialización de los bienes y servicios.	5	67
6.2.iii	Al número de proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras.	5	71
6.2.iv	Al número de clientes que concentren en forma individual, a lo menos, un 10% del ingreso del segmento.	5	71
6.2.v	Las principales marcas utilizadas en la comercialización de los bienes y servicios.	5	72
6.2.vi	Las principales patentes de propiedad de la entidad, indicando en qué procesos productivos son utilizadas dichas patentes.	5	72
6.2.vii	Las principales licencias, franquicias, royalties y/o concesiones de propiedad de la entidad.	5	72
6.2.viii	Otros factores del entorno externo que fueran relevantes para los negocios de la entidad.	5	72
6.3	<b>Grupos de interés</b>		
6.3	Describir aquellos grupos de interés que son relevantes para la entidad y las razones por las que tales grupos tienen esa condición. Indicar si la entidad pertenece, está afiliada o participa en gremios, asociaciones u organizaciones.	4	60
6.4	<b>Propiedades e instalaciones</b>		
6.4.i	Se deberá informar las características más relevantes de las principales propiedades con las que cuenta la entidad para desarrollar el giro de negocio.	5	72
6.4.ii	Para el caso de empresas de extracción de recursos naturales, se deberán identificar las áreas de concesión y/o los terrenos que posee, señalando la superficie y ubicación de ellos.	N/A	-
6.4.iii	Para todos los casos anteriores, se deberá identificar si la entidad es propietaria de dichas instalaciones o si estas son utilizadas mediante algún otro tipo de contrato, como leasing financiero u operativo.	5	72
6.5	<b>Subsidiarias, asociadas e inversión en otras sociedades</b>		
6.5.1.i	Informar sobre: Individualización, domicilio y naturaleza jurídica.	5	73
6.5.1.ii	Capital suscrito y pagado.	5	73
6.5.1.iii	Objeto social e indicación de las actividades que desarrolla.	5	73
6.5.1.iv	Nombre y apellido de los directores, administradores y gerente general.	5	73

Código CMF 461	Indicador	Capítulos	Páginas
6.5.1.v	Porcentaje de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria o asociada y variaciones del último ejercicio.	5	73
6.5.1.vi	Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de los activos individuales de la sociedad matriz.	5	73
6.5.1.vii	Nombre y apellidos de los directores, administradores y gerente general ejecutivo de la matriz que desempeñe alguno de esos cargos en la subsidiaria.	5	73
6.5.1.viii	Descripción de las relaciones comerciales con las subsidiarias o asociadas y vinculación futura proyectada.	5	73
6.5.1.ix	Relación de actos y contratos celebrados con las subsidiarias o asociadas que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.	5	73
6.5.1.x	Cuadro esquemático en que se expongan las relaciones de propiedad directa e indirecta entre la matriz, sus subsidiarias o asociadas y entre ellas.	5	73
6.5.2	Inversión en otras sociedades. Informar sobre aquellas entidades que representen más del 20% del activo total de la entidad. Se debe informar:	5	73
6.5.2.i	Individualización de la sociedad y su naturaleza jurídica.	5	73
6.5.2.ii	Porcentaje de participación.	5	73
6.5.2.iii	Descripción de las actividades que realicen.	5	73
6.5.2.iv	Porcentaje del activo de la sociedad que representan estas inversiones.	5	73
<b>7. Gestión de Proveedores</b>			
7.1	<b>Pago a proveedores</b>		
7.1	Explicar la política de pago a proveedores indicando si distingue entre proveedores críticos y no críticos y si promueve plazos de pago oportuno y establece meta en número de días calendario como plazo máximo de pago a sus proveedores nacionales y/o extranjeros.	5	71
7.1.i	Número de facturas pagadas: el número de facturas pagadas durante el año a proveedores por cada uno de los rangos ya señalados.	5	71
7.1.ii	Monto total (millones de pesos): la suma del valor de las facturas pagadas durante el año por cada uno de los rangos ya señalados.	5	71
7.1.iii	Monto total intereses por mora en pago de facturas (millones de pesos).	5	71
7.1.iv	Número de proveedores al que corresponden las facturas pagadas durante el año.	5	71
7.1.v	Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía cuando corresponda.	5	71
7.2	<b>Evaluación de proveedores</b>		
7.2	Describir las políticas para evaluar a los proveedores, y si cuenta con procedimientos implementados para conocer y evaluar para sus propios fines la calidad de gobierno corporativo, sistema de gestión de riesgos y otros aspectos de sostenibilidad de sus proveedores, y las prácticas de aquellos en esas materias. Mencionar qué tipos de criterios se emplean.	5	71
7.2	Número de proveedores que se hubieren analizado durante al año considerando aquellos criterios de sostenibilidad que la propia entidad se hubiere definido.	5	72
7.2	Porcentaje de proveedores que se hubieren analizado durante al año considerando aquellos criterios de sostenibilidad sobre el total de proveedores evaluados.	5	72
7.2	Evaluación de proveedores. Porcentaje de las compras totales del año que corresponde a proveedores analizados bajo criterios de sostenibilidad, nacionales y extranjeros.	5	72
<b>8. Cumplimiento legal y normativo</b>			
8.1	<b>En relación con clientes</b>		
8.1	Existencia de procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, en especial, respecto de la ley N°19.496. Número de sanciones ejecutoriadas en relación con clientes y monto en pesos que representaron esas sanciones.	5 7	71 84
8.2	<b>En relación con sus trabajadores</b>		
8.2	Existencia de procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Número de sanciones ejecutoriadas en relación con trabajadores y monto en pesos que representaron esas sanciones.	7 7	84 84

Código CMF 461	Indicador	Capítulos	Páginas
8.3	<b>Medioambiental</b>		
8.3	Informar los modelos de cumplimiento o programas de cumplimiento que contengan información sobre la definición de sus obligaciones ambientales, modalidad de cumplimiento fijada, plazo de implementación de la conducta de cumplimiento, unidad responsable, matriz de riesgo ambiental y todo antecedente relevante relativo a la comprensión de dicha obligación y su cumplimiento.	6	80
8.3	Reportar el número de sanciones ejecutoriadas del Registro Público de Sanciones de la Superintendencia de Medio Ambiente o de aquel órgano equivalente en jurisdicciones extranjeras, el total de multas; y el número de programas de cumplimiento aprobados; programas de cumplimiento ejecutados satisfactoriamente; planes de reparación por daño ambiental presentados; y planes de reparación por daño ambiental ejecutados satisfactoriamente.	7	84
8.4	<b>Libre competencia</b>		
8.4	Informar si la entidad cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios que puedan afectar la libre competencia. Número de sanciones ejecutoriadas en relación con libre competencia y monto en pesos que representaron esas sanciones.	2, 5 7	32, 67, 71 84
8.5	<b>Otros</b>		
8.5	Otros Informar si la entidad cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios a la Ley N° 20.393 que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas. Número de sanciones ejecutoriadas en relación con responsabilidad penal de las personas jurídicas y monto en pesos que representaron esas sanciones.	2, 7	32, 84
<b>9. Sostenibilidad</b>			
9.1	<b>Métricas SASB</b>		
9.1	Deberá reportar las métricas establecidas por el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) que resulten materiales para la entidad según a su sector industrial y conforme al estándar SASB vigente al 1 de enero del año al que está referida esta memoria. Se estará a la clasificación de industrias Sustainable Industry Classification System (SICS) que resulte más pertinente. Si se tiene negocios en múltiples industrias, se pueden considerar métricas SASB adicionales a las de su sector industrial primario que resulten materiales.	7	85
9.1	Cada una de las métricas deberá ser identificada con el código del estándar SASB al que corresponda y en caso de valores monetarios, con cifras expresadas en millones de la misma moneda que la utilizada en sus estados financieros.	7	85
9.2	<b>Verificación independiente</b>		
9.2	Deberá reportar si se llevó a cabo algún proceso de verificación por parte de un tercero ajeno a la entidad. En este caso, deberá señalarse expresamente el conjunto de información que fue sometida a esa verificación independiente y el estándar utilizado para esos efectos.		Este Reporte Integrado 2025 no fue verificado por terceros.
<b>10. Hechos relevantes o esenciales</b>			
10	Divulgar hechos relevantes o esenciales de la entidad durante el período anual, indicando los efectos que ellos han tenido o puedan tener en la marcha de la entidad, en sus valores o en la oferta de ellos.	7	87
10	Resumen de información respecto a aquellos hechos esenciales o relevantes que, aunque hayan ocurrido con anterioridad al período cubierto por la Memoria, hayan tenido durante el ejercicio influencia importante o efecto en el desenvolvimiento de los negocios de la entidad, en sus estados financieros, en sus valores o en la oferta de ellos, o puedan tenerlo en los ejercicios futuros.	7	87
<b>11. Comentarios de accionistas y del comité de directores</b>			
11	Síntesis fiel de los comentarios y proposiciones relativas a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el comité de directores. En caso de no existir, deberá señalarse expresamente.	7	89
<b>12. Informes financieros</b>			
		8	100

# 07 Estados Financieros

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE  
DE 2025 Y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

## Contenidos

Informe del Auditor Independiente	102
Estado Consolidado de Situación Financiera	105
Estado Consolidado de Resultados Integrales por Naturaleza	107
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Método Directo	108
Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio	109
Notas a los Estados Financieros Consolidados	110



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

# Deloitte.

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
Rosario Norte 407  
Rut: 80.276.200-3  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56) 227 297 000  
Fax: (56) 223 749 177  
deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Accionistas y Directorio de  
Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial

**Opinión**

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Ferrocarril del Pacífico S.A y su subsidiaria (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

**Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno corporativo una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente afecten nuestra independencia y, en su caso, las medidas adoptadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno corporativo, determinamos los que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del año actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos esos asuntos en nuestro informe del auditor salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debiera comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

#### Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 24 de marzo de 2025.

**Deloitte.**

Febrero 23, 2026  
Santiago, Chile

Firmado por:

4A1A3834C94A452...

Pablo Vasquez U.  
RUT: 12.462.115-1  
Socio

#### FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

### ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
(En miles de pesos chilenos - M\$)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
	Nº	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	191.141	471.421
Otros activos financieros, corrientes	9	369.668	535.742
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10	17.530.087	21.678.247
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	8.091	18.970
Inventarios corrientes	12	1.649.243	1.759.564
Activos por impuestos, corrientes	13	49.674	13.789
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	14	73.940	103.896
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>19.871.844</b>	<b>24.581.629</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros, no corrientes.	9	-	446.207
Cuentas por cobrar no Corrientes	10	52.126	100.811
Activos intangibles distintos de la plusvalía	15	310.126	7.713
Propiedades, planta y equipo	16	101.026.801	96.847.394
Activos por derecho de uso	16	490.575	888.919
Activos por impuestos diferidos	17	12.360.925	12.145.594
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>114.240.553</b>	<b>110.436.638</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>134.112.397</b>	<b>135.018.267</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
(En miles de pesos chilenos - M\$)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
	Nº	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	18	11.076.493	15.358.145
Pasivos por arrendamientos, corrientes	18	451.536	578.006
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	20	14.437.359	22.362.973
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	783.974	905.621
Otras provisiones, corrientes		137.984	109.000
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	21	2.246.781	2.145.685
Otros pasivos no financieros, corrientes	22	896.694	1.131.596
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>30.030.821</b>	<b>42.591.026</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	18	18.466.667	7.245.001
Pasivos por arrendamientos no corrientes	18	16.128	516.178
Pasivo por impuestos diferidos	17	14.681	14.681
Otros pasivos no financieros, no corrientes	22	-	416.066
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>18.497.476</b>	<b>8.191.926</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido y pagado	23	50.621.314	50.621.314
Ganancias acumuladas		33.368.907	32.029.840
Otras reservas	23	1.593.900	1.584.181
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>85.584.121</b>	<b>84.235.335</b>
Participaciones no controladoras	23	(21)	(20)
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>85.584.100</b>	<b>84.235.315</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>134.112.397</b>	<b>135.018.267</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL POR NATURALEZA

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y 2024  
(En miles de pesos chilenos - M\$)

	Notas	01.01.2025	01.01.2024
		31.12.2025	31.12.2024
	Nº	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	25	82.656.751	85.734.280
Costo de ventas	24.1	(70.517.657)	(74.709.144)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>12.139.094</b>	<b>11.025.136</b>
Otros ingresos, por función	30	1.350.763	3.784.137
Gasto de administración	24.1	(9.104.061)	(8.512.008)
Otros gastos, por función		(40)	-
Otras ganancias (pérdidas)	31	289.284	368.884
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>4.675.040</b>	<b>6.666.149</b>
Ingresos financieros	26	9.342	36.138
Costos financieros	27	(1.799.384)	(2.347.339)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9		-	(13.390)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera		180.809	327.947
Resultado por unidades de reajuste		44.276	41.878
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>3.110.083</b>	<b>4.711.383</b>
Ganancia (pérdida) por impuestos a las ganancias	17	215.004	231.087
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>3.325.087</b>	<b>4.942.470</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>3.325.087</b>	<b>4.942.470</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		3.325.088	4.942.472
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	23	(1)	(2)
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>3.325.087</b>	<b>4.942.470</b>
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,70544	1,04858
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,70544	1,04858
<b>Estado de otros resultados integrales</b>			
<b>Ganancia (pérdida) del periodo</b>		<b>3.325.087</b>	<b>4.942.470</b>
<b>Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto :</b>			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo		9.719	(19.532)
<b>Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto</b>		<b>9.719</b>	<b>(19.532)</b>
<b>Total resultado de ingresos y gastos integrales</b>		<b>3.334.806</b>	<b>4.922.938</b>
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuibles :			
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuible a los accionistas mayoritarios		3.334.807	4.922.940
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuible a participaciones minoritarias		(1)	(2)
<b>Total resultado de ingresos y gastos integrales</b>		<b>3.334.806</b>	<b>4.922.938</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO

POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 Y 2024  
(En miles de pesos chilenos - M\$)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
	Nº	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		100.110.781	98.982.962
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		212.396	8.416.330
Otros cobros por actividades de operación		-	150
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(72.831.281)	(70.143.389)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(18.450.893)	(15.894.478)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(2.465.445)	(2.013.216)
Otros pagos por actividades de operación		(820.964)	(2.675.607)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>		<b>5.754.594</b>	<b>16.672.752</b>
Intereses recibidos		9.341	36.138
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación		(1.211)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		(95.647)	(198.236)
<b>Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación</b>		<b>5.667.077</b>	<b>16.510.654</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo		21.420	19.040
Compras de propiedades, planta y equipo, intangibles		(10.112.052)	(5.871.853)
Compras de activos intangibles, clasificados como actividades de inversión		(271.034)	-
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(10.361.666)</b>	<b>(5.852.813)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	18	13.025.000	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	18	8.906.381	16.483.401
Reembolsos de préstamos	18	(13.870.039)	(22.151.543)
Pagos de pasivos por arrendamiento	18	(142.797)	(114.238)
Dividendos pagados	23	(2.471.236)	(2.602.392)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	18	(1.111.206)	(1.793.537)
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación</b>		<b>4.336.103</b>	<b>(10.178.309)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(358.486)	479.532
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		78.206	(239.704)
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>(280.280)</b>	<b>239.828</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		471.421	231.593
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>8</b>	<b>191.141</b>	<b>471.421</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
(En miles de pesos chilenos - M\$)

	Cambios en capital	Cambios en otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Cambios en patrimonio neto		Total en patrimonio neto
	Capital en acciones ordinarias	Reservas de cobertura	Otras reservas varias		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controlada	
<b>Saldo inicial Período actual 01/01/2025</b>	<b>50.621.314</b>	<b>2.192</b>	<b>1.581.989</b>	<b>32.029.840</b>	<b>84.235.335</b>	<b>(20)</b>	<b>84.235.315</b>
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				3.325.088	3.325.088	(1)	3.325.087
<b>Resultado Integral</b>	<b>-</b>	<b>9.719</b>	<b>-</b>	<b>3.325.088</b>	<b>3.334.807</b>	<b>(1)</b>	<b>3.334.806</b>
Dividendos				(1.986.021)	(1.986.021)		(1.986.021)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>9.719</b>	<b>-</b>	<b>1.339.067</b>	<b>1.348.786</b>	<b>(1)</b>	<b>1.348.785</b>
<b>Saldo Final Período actual 31/12/2025</b>	<b>50.621.314</b>	<b>11.911</b>	<b>1.581.989</b>	<b>33.368.907</b>	<b>85.584.121</b>	<b>(21)</b>	<b>85.584.100</b>
<b>Saldo inicial Período anterior 01/01/2024</b>	<b>50.621.314</b>	<b>21.724</b>	<b>1.581.989</b>	<b>29.611.069</b>	<b>81.836.096</b>	<b>(18)</b>	<b>81.836.078</b>
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				4.942.472	4.942.472	(2)	4.942.470
Otro resultado integral		(19.532)			(19.532)		(19.532)
<b>Resultado Integral</b>	<b>-</b>	<b>(19.532)</b>	<b>-</b>	<b>4.942.472</b>	<b>4.922.940</b>	<b>(2)</b>	<b>4.922.938</b>
Dividendos				(2.523.701)	(2.523.701)		(2.523.701)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(19.532)</b>	<b>-</b>	<b>2.418.771</b>	<b>2.399.239</b>	<b>(2)</b>	<b>2.399.237</b>
<b>Saldo Final Período anterior 31/12/2024</b>	<b>50.621.314</b>	<b>2.192</b>	<b>1.581.989</b>	<b>32.029.840</b>	<b>84.235.335</b>	<b>(20)</b>	<b>84.235.315</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
(En miles de pesos - M\$)

## 1. INFORMACION GENERAL

Ferrocarril del Pacífico S.A. o FEPASA, RUT 96.684.580-5, es una Sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de junio de 1994 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), con el N°476 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha comisión.

A través de un proceso de oferta pública de acciones, en el año 2003 Puerto Ventanas S.A. tomó el control de FEPASA. Actualmente posee un 51,82% de su propiedad.

La matriz Puerto Ventanas S.A. es una empresa Sigdo Koppers, uno de los principales Grupos empresariales de Chile, con más de 50 años de exitosa trayectoria. Está presente en los sectores de Servicios, Industrial, Comercial y Automotriz, a través de sus más de 133 filiales y coligadas, compañías que son líderes en sus respectivas industrias.

Ferrocarril del Pacífico S.A. tiene su domicilio y oficinas centrales en Málaga N°120 2 piso, Las Condes.

La Filial Transportes FEPASA Limitada (TFL), RUT 76.115.573-3, es una Sociedad de Responsabilidad Limitada, constituida según consta en Escritura Pública de fecha 31 de agosto de 2010, la que comenzó a operar en forma normal en enero de 2011.

Con fecha 17 de mayo 2021 la filial dejó de prestar servicios a los dos clientes que mantenía, actualmente se encuentra en proceso de venta de los diferentes activos que posee la compañía para posterior cierre.

## 2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO

Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro sur de Chile, desde Calera hasta Puerto Montt.

Los ferrocarriles de carga y, en particular Ferrocarril del Pacífico S.A., centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Limitada estaba orientada básicamente al negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile.

Durante el mes de mayo del año 2021, se procedió a cerrar las operaciones de TFL, dejando todos sus activos como disponibles para la venta.

Ferrocarril del Pacífico S.A. ha suscrito con la Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) un nuevo contrato de provisión de servicios de transporte de carga sobre la red EFE, conforme al cual se dispuso que entre el 1 de enero de 2025 y hasta el 31 de diciembre de 2027 registrará el período transitorio, cuyos términos son, en esencia, los mismos al antiguo contrato de acceso y, a partir del 1° de enero del año 2028 y por el plazo de 20 años, las Condiciones Generales del nuevo Contrato. Adicional a lo anterior, ambas partes han firmado el documento “Transacción, Finiquito y Renuncia de Acciones”. Ambos documentos previamente convenidos por las partes, en virtud de los cuales se pone término a los litigios que existían al 31 de diciembre 2024, entre las partes.

Al 31 de diciembre de 2025, los estados financieros consolidados presentan un capital de trabajo negativo, situación explicada principalmente por los saldos de obligaciones financieras y cuentas por pagar a proveedores con vencimiento en el corto plazo. No obstante, la sociedad mantiene un flujo de caja de las actividades operativas positivo y monitorea sus proyecciones de flujo de efectivo de manera continua.

Durante el primer semestre de 2026, la sociedad continuará trabajando con las instituciones financieras con las que mantiene relaciones comerciales, junto con evaluar alternativas adicionales de financiamiento para los proyectos en implementación, lo que permitirá reforzar la posición de liquidez y mejorar los flujos de efectivo futuros de la compañía.

## 3. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

## 3.1. Declaración de Cumplimiento

Los presentes estados consolidados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presentan en miles de pesos chilenos y se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Ferrocarril del Pacífico S.A. y

Carta del  
PresidenteNuestra  
CompañíaGobierno  
Corporativo

Estrategia

Desempeño  
SocialModelo de  
NegociosDesempeño  
AmbientalCumplimiento  
Legal y  
NormativoEstados  
Financieros

su Filial. Los Estados financieros consolidados, por el periodo terminado de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”) y la aprobados por su directorio en sesión ordinaria celebrada 23 de febrero de 2026.

## 3.2. Responsabilidad de la información y estados contables

La información contenida en estos Estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A. que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Estimaciones de reversos de activos y pasivos por impuestos diferidos.
- Las estimaciones requeridas en el registro de arrendamientos.
- Las incertidumbres tributarias.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible

que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos periodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

## 3.3. Bases de preparación

Los Estados financieros consolidados de la Sociedad por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad y su filial tienen en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los Estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones relacionadas con las operaciones de leasing que están dentro del alcance de la NIIF 16, y las mediciones que tiene algunas similitudes con el valor de mercado, pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

**FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

CORRESPONDIENTES A:  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
 (En miles de pesos - M\$)

**4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS**

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados y que han sido aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presenta en estos estados financieros consolidados.

**a. Presentación de estados financieros**

**Estados Consolidados de Situación Financiera** - Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial han determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

**Estados Consolidados de Resultados Integrales, por Naturaleza** - Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial han optado por presentar sus estados de resultados clasificados por naturaleza.

**Estados Consolidados de Flujos de Efectivo** - Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial presentan su estado consolidado de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

**b. Período contable** - Los presentes estados financieros consolidados de Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial comprenden el estado consolidado de situación financiera por los periodos terminados Al 31 de diciembre 2025 y 2024 y los estados consolidados de resultados integrales por los terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los estados consolidados de cambio en el patrimonio, y de flujo de efectivo directo por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

**c. Base de consolidación** - Los Estados Financieros Consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad y de la entidad controlada por la Sociedad (su filial). El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- Tiene el poder sobre la participada
- Está expuesto, o tiene los derechos a los retornos variables procedentes de su participación en la entidad, y
- Tiene la capacidad de usar su poder para afectar a sus ganancias

La Entidad reevaluará si controla la participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos del control mencionados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos de voto en una coligada, tendrá poder sobre la

coligada cuando tales derechos a voto son suficientes para proporcionarle, en el sentido práctico, la habilidad para dirigir las actividades relevantes de la coligada unilateralmente. La Sociedad considera todos los factores y circunstancias relevantes en su evaluación para determinar si los derechos a voto de la Sociedad en la coligada son suficientes para proporcionarle poder, incluyendo:

- El tamaño de la participación de los derechos de voto en relación con el tamaño y la dispersión de las participaciones de los otros tenedores de voto de la Sociedad;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Sociedad, a otros tenedores de voto o de terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la empresa tiene, o no tiene la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben hacerse, incluyendo los patrones de voto en las juntas de accionistas anteriores.

La consolidación de una filial comienza cuando la Sociedad tiene el control sobre la filial y cesa cuando la Sociedad pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en el estado consolidado de resultados integrales y otro resultado integral desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar a la subsidiaria.

El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y para las participaciones no controladoras aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por otros miembros de la Sociedad consolidada.

Todas las transacciones, saldos, ingresos y gastos inter compañías son eliminados en su totalidad en la consolidación.

El valor patrimonial de la participación de los accionistas minoritarios en los resultados de la Sociedad filial consolidada se presenta, en el rubro “Patrimonio neto; participaciones minoritarias” en el estado de situación financiera consolidada.

En el cuadro adjunto, se detalla la participación directa e indirecta de la Sociedad filial que ha sido consolidada:

RUT	Sociedad	Relación con matriz	Porcentaje de participación					
			31.12.2025			31.12.2024		
			Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
76.115.573-3	Transportes FEPASA Limitada	Filial	99,99%	0,00%	99,99%	99,99%	0,00%	99,99%

**d. Moneda** - La moneda funcional de la Sociedad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. La moneda funcional de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial se definió que es el peso chileno. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros consolidados. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas del período dentro de otras partidas financieras.

**e. Bases de conversión** - Los activos y pasivos en unidades de fomento y dólares estadounidenses, han sido traducidos a pesos chilenos mediante la aplicación de las siguientes tasas de cambio y equivalencias vigentes al cierre del ejercicio:

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	\$
Dólar estadounidense	907,13	996,46
Unidad de Fomento	39.727,96	38.416,69

**f. Propiedades, planta y equipo** - Los bienes de Propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo de propiedad plantas y equipos como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de propiedad plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo y abono al resultado del período.

**g. Depreciación** - Las locomotoras se deprecian en base a horas de uso continuos, los carros se deprecian en base al método de unidades de kilómetros recorridos por cada carro y las locomotoras de patios son depreciadas por horas de uso continuo, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien, los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. El resto de las propiedades, planta y equipos se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos. A continuación, se presentan los principales elementos de propiedades, planta y equipo y sus períodos de vida útil:

	Vida útil promedio ponderado años
Locomotoras y carros	15 a 40
Equipos y otros	5 a 10

Los activos mantenidos bajo modalidad de leasing financiero se deprecian durante el período que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinadas inicialmente.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial evalúan, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro del valor de los activos de propiedades planta y equipo. Cualquier

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

reverso de la pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos registrados al costo.

**h. Costos de financiamiento** - En los activos de propiedad plantas y equipos de la Sociedad, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo a la norma internacional de contabilidad N°23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés asociada a los créditos asociados.

**i. Activos intangibles distintos de plusvalía** - Los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles son clasificadas como finitas e indefinidas.

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, como corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas finitas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos consistente con la función del activo intangible.

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos. Un activo intangible que surge de gastos de desarrollo de un proyecto individual es reconocido solamente cuando Ferrocarril del Pacífico S.A. puede demostrar la factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o para la venta, su intención de completarlo y su habilidad de usar o vender el activo, cómo el activo generará futuros beneficios económicos, la disponibilidad de recursos para completar el activo y la habilidad de medir el gasto durante el desarrollo confiablemente.

**j. Deterioro de activos no financieros** - A cada fecha de reporte, la Sociedad evalúa si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independientes de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiples de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

Para activos no financieros, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, la Sociedad estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto revaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de revaluación.

Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con menor valor no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable.

El deterioro de los activos intangibles con vida útil indefinida anualmente se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

**k. Inversiones y otros activos financieros** - Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías:

- Medidos al costo amortizado
- Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados

La clasificación y medición para los activos financieros refleja el modelo de negocios de la Sociedad en el que los activos son gestionados y sus características de flujo de efectivo

**Medidos al costo amortizado** – Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son generalmente medidos a costo amortizado al cierre de los períodos contables posteriores.

**Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral** – Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros, y que tienen términos contractuales que dan origen en fechas especificadas a flujos de efectivo que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son generalmente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

**Medidos al valor razonable con cambios en resultados** - Todos los otros instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio son medidos a su valor razonable al cierre de los períodos contables posteriores.

**Método de la tasa de interés efectiva** - Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados

por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

**Deterioro de activos financieros** - En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Sociedad aplicó un enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar por arrendamientos financieros como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el 31 de diciembre de 2025. Por consiguiente, la administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas.

**Bajas de activos financieros**- La Sociedad da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero han expirado, o cuando se transfieren sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero a otra entidad. Si la Sociedad no transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios y continúa controlando el activo financiero transferido se registra el activo contra un pasivo asociado por los montos que deban ser pagados. Si la Sociedad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad del activo financiero, se continúa reconociendo el activo y también se reconoce un préstamo por los flujos recibidos.

**Inversiones financieras disponibles para la venta** - Los activos financieros disponibles para la venta, son los activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta, o no están clasificados en ninguna de las tres categorías anteriores. Estas inversiones se registran a su valor razonable cuando es posible determinarlo en forma fiable. Luego de la medición inicial, los activos financieros disponibles para la venta son

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

medidos a valor justo con las utilidades o pérdidas no realizadas reconocidas directamente en patrimonio en la reserva de utilidades no realizadas. Cuando la inversión es enajenada, las utilidades o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en patrimonio son reconocidas en el estado de resultados. Los intereses ganados o pagados sobre la inversión son reportados como ingresos o gastos por intereses usando la tasa efectiva de interés. Los dividendos ganados son reconocidos en el estado de resultados como "Dividendos recibidos" cuando el derecho de pago ha sido establecido.

**Deterioro de activos financieros:** Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que al 31 de diciembre 2025 y 2024 la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

**l. Existencias** - Los durmientes y materiales varios están valorizados a su costo promedio de compra de los últimos tres meses. El valor de estas existencias no excede su valor neto de realización.

**m. Activos no corrientes mantenidos para la venta** - La Sociedad clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta las propiedades, planta y equipo, (grupo de activos que se van a enajenar junto con sus pasivos directamente asociados), para los cuales en la fecha de cierre del estado de situación financiera se han iniciado gestiones activas para su venta y se estima que la misma se llevará a cabo dentro de los doce meses siguientes a dicha fecha.

Estos activos o grupos de activos sujetos a desapropiación se valorizan por el menor del monto en libros o el valor

estimado de venta deducidos los costos necesarios para llevarla a cabo.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta y los componentes de los grupos sujetos de desapropiación clasificados como mantenidos para la venta se presentan en el estado de situación financiera de la siguiente forma:

Los activos se presentan en una única línea denominada "Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta" y los pasivos también en una única línea denominada "Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta".

Al 31 de diciembre de 2025, los saldos de activos mantenidos para la venta ascienden a M\$ 73.940 (Nota 14) y corresponde principalmente a equipos y tractos en venta de su filial Transportes Fepasa Limitada, de acuerdo al proceso de cierre en el cual se encuentra la Sociedad.

#### • Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como "pasivo financiero a valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

**1.- Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados** - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados. La NIIF 9 en gran medida conserva los requerimientos existentes de la Norma NIC 39 para la clasificación de los pasivos financieros. No obstante, bajo la Norma NIC 39 todos los cambios en el valor razonable de los pasivos designados como "valor razonable a través de resultados" se reconocen en resultados, mientras que bajo la Norma NIIF 9 estos cambios en el valor razonable por lo general se presentan de la siguiente manera.

- El importe del cambio en el valor razonable que es atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo se presenta en el otro resultado integral; y
- El importe restante del cambio en el valor razonable se presenta en resultados.

La evaluación de la Sociedad indicó que no existía ningún impacto material respecto de la clasificación de los pasivos financieros al 1 de enero de 2025.

**2.- Otros pasivos financieros** - Los otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por

Carta del  
PresidenteNuestra  
CompañíaGobierno  
Corporativo

Estrategia

Desempeño  
SocialModelo de  
NegociosDesempeño  
AmbientalCumplimiento  
Legal y  
NormativoEstados  
Financieros

el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.

Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva única.

**3.- Método de tasa de interés efectiva** - El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida. Todos los pasivos bancarios y obligaciones financieras de la Sociedad de largo plazo se encuentran registrados bajo este método.

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, la tasa de interés efectiva no difiere significativamente de la tasa de interés. Los préstamos financieros se presentan a valor neto, es decir, rebajando los gastos asociados a su emisión.

La Sociedad da de baja los Pasivos financieros únicamente cuando las obligaciones son pagadas, anuladas o expiran.

Las modificaciones de las condiciones de un préstamo financiero son contabilizadas como la extinción de un pasivo financiero solo cuando dichas modificaciones son sustanciales.

**4.- Clasificación como deuda o patrimonio** - Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual

**5.- Instrumentos de patrimonio** - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. Actualmente la Sociedad sólo tiene emitidos acciones de serie única.

Los aumentos de capital realizados por activos y pasivos recibidos distintos de efectivo y efectivo equivalente se registran al valor justo de los mismos.

**6.- Operaciones factoring** - Las cesiones de facturas y los documentos por cobrar a instituciones de factoring, en

la cual la sociedad mantiene la responsabilidad de su cobro, se registran disminuyendo el por cobrar al cliente o deberían registrarse como obtención de un crédito financiero y se presentan como otros pasivos financieros.

La sociedad no mantiene la responsabilidad de su cobro, por lo tanto la cesión de facturas se registran disminuyendo la cuenta por cobrar al cliente, ya que se considera una venta definitiva de los derechos de cobro y no se reconoce un pasivo financiero. La tasa de interés en un factoring sin recurso se reconoce como un costo financiero porque representa el gasto que asume la empresa por financiarse a través de esta modalidad y anticipar el cobro de sus cuentas por cobrar.

**7.- Operaciones confirming** - El confirming es un servicio de externalización del proceso de pago, tiene la alternativa de financiar el pago de facturas, por tanto, este es un préstamo en dinero que es otorgado por una institución financiera, este préstamo se otorga a través de una línea de crédito para pagar exclusivamente deudas que sean cobradas a través de una factura. En los casos que corresponda, estas operaciones devengan intereses los cuales son registrados en base devengada.

El monto utilizado de las líneas de crédito por M\$ 0.- al 31 de diciembre de 2025 y (M\$ 818.- al 31 de diciembre de 2024), se revela el monto utilizado de las líneas de crédito con dichas instituciones financieras. (Ver en Nota 18 N°2)

#### n. Instrumentos financieros derivados y de cobertura-

Los contratos derivados suscritos por la Sociedad para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio, corresponden principalmente a contratos forward de moneda, para cubrir los efectos en los tipos de cambio en las cuentas por cobrar. Todos ellos corresponden a contratos de cobertura, por lo que los efectos que se originen producto de los cambios en el valor justo de este tipo de instrumentos se registran en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como efectiva de acuerdo con su propósito. Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de caja del subyacente atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, con una efectividad que se encuentre en el rango de 80% - 125%. La correspondiente utilidad o pérdida se reconoce en resultados integrales del ejercicio sólo en aquellos casos en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir con las características de un contrato de cobertura; en caso contrario se registra en patrimonio.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

Los derivados se reconocen inicialmente a valor justo a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se vuelven a valorizar a su valor justo a la fecha de cada cierre. El valor justo de los contratos forward de moneda es calculado en referencia a los tipos de cambio forward actuales de contratos con similares perfiles de vencimiento.

El valor justo total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

**Coberturas de flujos de caja de derivados** - La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando la Sociedad anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas.

Cuando aplica inicialmente la Norma NIIF 9, la Sociedad puede escoger como política contable seguir aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas de la Norma NIC 39 en vez de los incluidos en la Norma NIIF 9.

La Sociedad ha decidido como su política contable, continuar aplicando los requerimientos de contabilidad

de coberturas de la IAS 39 en lugar de los requerimientos del capítulo 6 de NIIF 9, de acuerdo con lo indicado en el párrafo 7.2.21 de dicha norma contable.

**Derivados implícitos** - La Sociedad y su filial han establecido un procedimiento que permite evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de existir un derivado implícito, y si el contrato principal no es contabilizado a valor razonable, el procedimiento determina si las características y riesgos del mismo no están estrechamente relacionados con el contrato principal, en cuyo caso requiere de una contabilización separada.

El procedimiento consiste en una caracterización inicial de cada contrato que permite distinguir aquellos en los cuales podría existir un derivado implícito. En tal caso, dicho contrato se somete a un análisis de mayor profundidad. Si producto de esta evaluación se determina que el contrato contiene un derivado implícito que requiera su contabilización separada, éste es valorizado y los movimientos en su valor razonable son registrados en la cuenta de resultados integrales de los estados financieros consolidados. A la fecha, los análisis realizados indican que no existen derivados implícitos en los contratos de la Sociedad y sus filiales que requieran ser contabilizados separadamente.

**o. Estado de flujos de efectivo** - El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiamiento: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

**p. Provisiones** - Las obligaciones existentes a la fecha de

los estados de situación financiera consolidados, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse en perjuicios patrimoniales para la Sociedad cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son reestimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

**(i) Bono y vacaciones del personal**

La Sociedad ha provisionado el costo por concepto de bono y vacaciones del personal sobre base devengada.

**(ii) Beneficio al personal**

La Sociedad no ha otorgado beneficios al personal de largo plazo.

**q. Ingreso de Explotación** – A partir del 1 de enero de 2018, la Sociedad ha adoptado la NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes. Los ingresos por servicios son reconocidos por Ferrocarril del Pacífico y filial cuando los servicios efectivamente fueron prestados y pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir. El ingreso se reconoce cuando se transfiere el control de un servicio a un cliente. Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial reconoce sus ingresos de las siguientes fuentes principales:

Ingresos ferroviarios: se provee servicios de transporte de carga multimodal combinando traslados en tren y camión, además de servicios a la carga como lo es minerales, forestal, contenedores, entre otros.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

**r. Arrendamiento****• El grupo como arrendatario**

La Sociedad matriz y sus filiales evalúan si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. Las sociedades del grupo reconocen un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un

plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, el grupo reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, el grupo utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Otros pasivos financieros" de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementado el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad matriz y sus filiales remiden el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

La Sociedad no realizó ninguno de tales cambios durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad matriz y sus filiales incurren en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad matriz y sus filiales esperan ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son presentados en un nuevo rubro separado del rubro de "Propiedad, planta y equipos" el cual se ha identificado como "Activos por derecho de uso".

La Sociedad matriz y sus filiales aplican NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabilizan cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedad, planta y equipos".

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Otros gastos" en los estados consolidados de resultados.

Cómo una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad matriz y sus filiales no ha utilizado esta solución práctica.

#### • El grupo como arrendador

Los arrendamientos en los cuales las Sociedades del grupo FEPASA es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operacionales. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamiento de arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos.

El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los períodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente

**s. Impuesto a la renta y diferidos** - La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo a las normas tributarias vigentes.

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

**t. Información por segmentos** - La Sociedad presenta la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves de la Sociedad, en un segmento de operación es un componente de una entidad:

- que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos (incluidos los ingresos de las actividades ordinarias y los gastos por transacciones con otros componentes de la misma entidad)
- cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones

de operación de la entidad para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento, y

- sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

**u. Ganancias por acción** - La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. Ferrocarril del Pacífico S.A. no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diferente del beneficio básico por acción.

**v. Dividendos** - La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros consolidados, en función de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas de cada año, donde se indicó que sería de un 30% obligatorio.

#### w. Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)

- Las siguientes enmiendas han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Falta de Intercambiabilidad (enmiendas a NIC 21)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.
Modificaciones a las normas de sostenibilidad (SASB) para mejorar su aplicabilidad internacional	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

- Normas y Enmiendas a NIIF que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.
NIIF 19, Subsidiarias Sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, Volumen 11 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza (enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria (enmiendas a NIC 21)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
Revelaciones de Incertidumbres en los Estados Financieros (Ejemplos Ilustrativos)	Sin fecha de aplicación obligatoria
Enmiendas a las Revelaciones de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (enmiendas a NIIF S2)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.

La Administración de la Sociedad matriz y su filial se encuentran evaluando los efectos de la aplicación de estas nuevas normas y enmiendas. Se estima que la futura adopción no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la sociedad.

## 5. CAMBIOS EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE

Al 31 de diciembre de 2025 no ha habido cambios en las estimaciones contables. Al 31 de diciembre de 2024 se ha efectuado un cambio en la presentación de los repuestos en activo fijo, trasladando estos a existencias, esto debido a que actualmente en este grupo quedan los repuestos que se utilizan en mantención general de los equipos ferroviarios, para el 2025 no ha habido cambios en las estimaciones contables.

## 6. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el

valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial.

### 6.1. Riesgo de Mercado

#### 6.1.1. Riesgo de Tipo de Cambio

Los ingresos y costos de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial se registran principalmente en peso chileno. Frente a lo anterior, constantemente se realiza una evaluación de la exposición a tipo de cambio y se evalúa la necesidad de realizar cobertura de estas operaciones de acuerdo con lo establecido en su política de coberturas.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de cambios en variaciones en el resultado al 31 de diciembre de 2025 y que no están cubiertas frente a variaciones en las tasas de cambio. Estas variaciones son consideradas razonablemente posibles basados en las condiciones actuales del mercado.

Tipo de Cambio USD	-5%	+5%
Variación en Resultado Neto en M\$	-16.046	16.046

#### 6.1.2. Riesgo de Tasa de Interés

Los créditos con tasa de interés variable exponen a la Sociedad al riesgo de volatilidad en los flujos de caja, debido a que variaciones de las tasas afectan directamente a los resultados de la Sociedad.

La deuda financiera total de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial al 31 de diciembre de 2025 se detallan en el siguiente cuadro, desglosada entre deuda a tasa fija y deuda a tasa variable:

	Tasa fija	Tasa variable	Total
	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios corrientes	2.747.841	6.602.999	9.350.840
Préstamos bancarios no corrientes	2.225.000	16.241.667	18.466.667
Confirming por pagar	1.725.653		1.725.653
Pasivos por arrendamientos corrientes	451.536	-	451.536
Pasivos por arrendamientos no corrientes	16.128	-	16.128
Totales	7.166.158	22.844.666	30.010.824

El detalle de las tasas de interés mantenidas por la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 se resume en el siguiente cuadro:

Empresa	ESTRUCTURA FINANCIERA				ESTRUCTURA DE COBERTURA		
	Moneda	Tasa Anual	% respecto a deuda total	Tipo de Tasa	Tasa Anual	Tipo de Tasa	Derivado
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,20%	6,05%	Variable	Ver sensibilización en cuadro siguiente		
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,20%	28,24%	Variable			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,44%	8,41%	Variable			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 0,85%	6,39%	Variable			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,20%	18,03%	Variable			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 0,87%	7,62%	Variable	No requiere cobertura		
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	6,65%	1,38%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	8,58%	4,63%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	2,88%	10,75%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	6,10%	1,19%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	11,14%	0,36%	Fija	Cobertura de balance		
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	5,32%	1,37%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	4,38%	4,38%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Dólares	4,77%	0,42%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Dólares	4,77%	0,77%	Fija			

A continuación, se presenta una sensibilización respecto a la obligación con tasa no cubierta:

Empresa	Moneda	Tasa Anual	Saldo Insoluto en M\$	Tipo de Tasa
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,20%	1.816.110	Variable
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,20%	8.474.227	Variable
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,44%	2.523.677	Variable
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 0,85%	1.916.667	Variable
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,20%	5.411.187	Variable
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 0,87%	2.287.651	Variable
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	8,58%	1.388.973	Fija
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	6,65%	415.147	Fija
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	2,88%	3.226.112	Fija
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	6,10%	357.756	Fija
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	11,14%	108.446	Fija
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	5,32%	412.090	Fija
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	4,38%	1.313.563	Fija
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	4,77%	126.998	Fija
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	4,77%	232.220	Fija
<b>Totales</b>			<b>30.010.824</b>	

Variación en Puntos Bases	-100 Puntos Bases	+100 Puntos Bases
Variación en Resultado Neto en M\$	22.845	(22.845)

#### 6.1.3. Riesgo de Materias Primas

Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial son Sociedades de servicios y no de productos. Sin embargo, existe una exposición al precio del combustible en el caso de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial, lo cual es gestionado por medio del traspaso de esas variaciones a las tarifas de los clientes, en una gran mayoría por medio de polinomios, según los contratos firmados entre las partes, que se ajustan periódicamente a las variaciones de precio de esta materia prima.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 6.2. Riesgo de Crédito

El riesgo del crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Sociedad y su filial. La Sociedad enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial mantienen como política operar con clientes pertenecientes a distintas industrias y mantener concentradas sus ventas con empresas consolidadas, cuya capacidad de pago es suficiente para cubrir sus obligaciones en las condiciones pactadas. Corresponden a clientes sin riesgos apreciables, cuya capacidad de pago seguiría siendo buena frente a situaciones desfavorables de negocios, económicas, o financieras. Los principales clientes de la Sociedad ejercen gran protagonismo en los sectores minero, forestal, agrícola y comercial tales como Grupo Arauco, Codelco división Andina y división El Teniente, Anglo American y Forestal Mininco, estos representan casi el 80% de las ventas está asociado a clientes con contratos de largo plazo pertenecientes a la gran minería y forestal.

Adicionalmente la Sociedad monitorea constantemente la incobrabilidad de sus cuentas, por lo cual al 31 de diciembre de 2025 ha provisionado con cargo a los resultados las cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad, las cuales han sido determinadas de acuerdo a las distintas áreas de negocio en la cual está inmersa la Sociedad, tales como el área de minería, forestal, contenedores, residuos, de acuerdo al análisis individual de cada rubro. Para ver detalle referirse a nota 10.3 de deterioro de cartera.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el detalle de antigüedad de la deuda morosa y no deteriorada es la siguiente:

Cartera no vencida	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
De 01 y 30 días	17.203.501	19.756.137
De 01 y 30 días	341.617	1.919.917
Entre 91 y mas vencido	291.560	201.381
<b>Cuentas por Cobrar Vencidas</b>	<b>17.836.678</b>	<b>21.877.435</b>

Con respecto al riesgo de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo,

la administración ha establecido una política de inversión en instrumentos financieros mantenidos con bancos y operaciones de alta calidad crediticia, tales como fondos mutuos de renta fija altamente líquidos (menor a 90 días), y mantiene una composición de cartera diversificada con un máximo por entidad financiera.

## Máxima exposición al riesgo de crédito:

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito para los distintos componentes del estado de situación financiera es el siguiente:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Saldo	Máxima exposición Neta	Saldo	Máxima exposición Neta
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	191.141	-	471.421	-
Otros activos financieros corrientes	369.668	-	535.742	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	17.530.087	17.530.087	21.678.247	21.678.247
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8.091	8.091	18.970	18.970
<b>Totales</b>	<b>18.098.987</b>	<b>17.538.178</b>	<b>22.704.380</b>	<b>21.697.217</b>

## 6.3. Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez de la Sociedad es mitigado periódicamente a través de la determinación anticipada de las necesidades de financiamiento necesarias para el desarrollo de sus planes de inversión, financiamiento de capital de trabajo y cumplimiento de obligaciones financieras.

Estas fuentes de financiamiento se componen de la generación de flujos propios obtenidos de la operación, y fuentes de financiamiento externo, los cuales, al ser administrados en forma anticipada, es posible obtener las óptimas condiciones de mercado vigentes.

Carta del Presidente

Nuestra Compañía

Gobierno Corporativo

Estrategia

Desempeño Social

Modelo de Negocios

Desempeño Ambiental

Cumplimiento Legal y Normativo

Estados Financieros

La siguiente tabla muestra el perfil de vencimientos de capital de las obligaciones financieras de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial vigentes al 31 de diciembre de 2025:

	Año de Vencimiento					Total
	2026	2027	2028	2029	2030	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios corrientes	9.350.840					9.350.840
Préstamos bancarios no corrientes	-	7.966.667	3.700.000	3.700.000	3.100.000	18.466.667
Obligaciones por leasing corrientes	451.536	-	-	-	-	451.536
Confirming por pagar	1.725.653					1.725.653
Obligaciones por leasing no corrientes	-	16.128	-	-	-	16.128
<b>Totales</b>	<b>11.528.029</b>	<b>7.982.795</b>	<b>3.700.000</b>	<b>3.700.000</b>	<b>3.100.000</b>	<b>30.010.824</b>

El detalle de cada obligación, con sus correspondientes vencimientos, se encuentra dentro de la nota 18.2, con una descripción de cada obligación.

## 7. ESTIMACIONES Y JUICIOS DE LA GERENCIA AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA SOCIEDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración de la Sociedad necesariamente emitirá o aplicará juicios y estimaciones que tendrán un efecto sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros bajo NIIF.

La administración necesariamente emite o aplica juicios y estimaciones que tienen un efecto sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros consolidados. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

## 7.1. Vida útil económica de activos

Con excepción de los terrenos, los activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil económica. La administración revisa anualmente las bases utilizadas para el cálculo de la vida útil en el caso de las locomotoras y carros donde la depreciación se calcula por kilómetros recorridos y/o horas de uso, considerando el total de kilómetros a efectuar durante su vida útil.

## 7.2. Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por impuestos diferidos, para determinar si hay cualquier indicio que estos activos

podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

La administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

## 7.3. Estimación de deudores incobrables

En relación con el deterioro de los activos financieros, donde la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias esperadas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Sociedad ha evaluado aplicar el enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, importes adeudados por clientes en contratos de desarrollo como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el 31 de diciembre de 2025. Por consiguiente, la administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas. La Administración de la Sociedad ha implementado un nuevo modelo de provisiones por riesgo de crédito para sus deudores comerciales para cumplir con lo requerido por NIIF 9.

Las pérdidas crediticias esperadas estimadas se calcularon con base en la experiencia de pérdida crediticia real. La Sociedad realizó el cálculo de tasas de pérdida crediticia esperada de forma separada para cada empresa.

Las exposiciones dentro de cada grupo fueron segmentadas a base de características de riesgo comunes como la calificación de riesgo de crédito, la región geográfica y la industria; y estado de mora, región geográfica, antigüedad de la relación y tipo de producto adquirido.

Adicionalmente, existe una revisión permanente de todos los grados de morosidad de los deudores, a objeto de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

El análisis de deterioro de activos de origen comercial considera tanto los Deudores comerciales, Deudores varios y Otras cuentas por cobrar

#### 7.4. Vida útil económica de activos

La Sociedad ha estimado el riesgo de obsolescencia de sus inventarios en función del estado y rotación de los mismos y sus valores netos de realización.

#### 7.5. Valor razonable de instrumentos financieros

La Administración usa su criterio al seleccionar una técnica de valorización apropiada de los instrumentos que no se cotizan en un mercado activo. Se aplican las técnicas de valorización usadas comúnmente por los profesionales del mercado. En el caso de los instrumentos financieros derivados, se forman las presunciones basadas en las tasas cotizadas en el mercado, ajustadas según las características específicas del instrumento. Otros instrumentos financieros se valorizan

usando un análisis de la actualización de los flujos de efectivo basado en las presunciones soportadas, cuando sea posible, por los precios o tasas observables de mercado.

#### 7.6. Litigios y contingencias

La Sociedad evalúa periódicamente la probabilidad de pérdida de sus litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos en que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto.

#### 7.7. Impuestos diferidos

La Sociedad registra activos y pasivos por impuestos diferidos con tasa de acuerdo a la estimación de fecha de reverso de los mismos. La sociedad ha realizado una evaluación de los flujos tributarios futuros a fin de evaluar la recuperabilidad de estos impuestos.

#### 7.8. Estimaciones requeridas en el registro de arrendamientos

La aplicación de NIIF 16 incluye lo siguiente:

- Identificación de si un contrato (o parte de un contrato) incluye un arrendamiento.
- Estimación del plazo de arrendamiento.
- Determinar si es razonablemente cierto que sea una opción de extensión o terminación será ejercida.
- Determinación de la tasa apropiada para descontar los pagos de arrendamiento.
- De evaluar la recuperabilidad de estos impuestos.

#### 7.9. Incertidumbres tributarias

Las incertidumbres tributarias están asociadas a ciertas estimaciones aplicadas por la Administración sobre ciertas materias tributarias donde no existe jurisprudencia clara al respecto, basados en la mejor información disponible a esa fecha, se determinó ciertos importes, sobre los cuales el fiscalizador podría tener una interpretación diferente.

## 8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Detalle	Institución	RUT	País	Moneda	Clasificación de Riesgo	31.12.2025	31.12.2024
						M\$	M\$
Saldos en bancos				Peso chileno		148.342	421.675
Saldos en bancos				USD		42.799	49.746
<b>Totales</b>						<b>191.141</b>	<b>471.421</b>
<b>Total otro efectivo y equivalentes al efectivo</b>						-	-
<b>Totales efectivo y efectivo equivalente</b>						<b>191.141</b>	<b>471.421</b>

El detalle del efectivo y efectivo equivalente clasificado por moneda se presenta en Nota 34 "Moneda nacional y moneda extranjera". El efectivo y efectivo equivalente corresponde a recursos en efectivo con vencimiento inferior a 90 días, bajo riesgo de pérdida de valor sin restricciones de uso, el efectivo equivalente son recursos disponibles cuyo objetivo es hacer frente a las obligaciones de corto plazo, más que sólo inversión.

## 9. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad tiene los siguientes saldos en este rubro.

Activo de Cobertura	Tipo de Moneda	31.12.2025		31.12.2024	
		Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
		M\$	M\$	M\$	M\$
Cobertura de Balance	Dólar Estadounidense	369.668	-	535.742	446.207
<b>Totales</b>		<b>369.668</b>	-	<b>535.742</b>	<b>446.207</b>

Pasivo de Cobertura	Tipo de Moneda	31.12.2025		31.12.2024	
		Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
		M\$	M\$	M\$	M\$
Cobertura de Balance	Pesos Chilenos	357.756	-	503.488	420.001
<b>Totales</b>		<b>357.756</b>	-	<b>503.488</b>	<b>420.001</b>

Corresponde a la contratación de un activo en USD, por medio de un Mark to Market (MTM) de cobertura de dólares por pagar, por recibir de 09 cuotas futuras en USD, mensuales, que son utilizados para el pago de cuotas de arriendo, veinte de contenedores, a los que se le aplico norma IFRS16.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro al 31 de diciembre 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Activos antes de provisiones	Provisiones	Activos netos	Activos antes de provisiones	Provisiones	Activos netos
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>						
Deudores por operaciones de crédito corrientes	12.414.470	(114.968)	12.299.502	14.751.054	(114.968)	14.636.086
Otras cuentas por cobrar corrientes	2.685.918	(191.623)	2.494.295	1.925.647	(84.220)	1.841.427
<b>Subtotal deudores y cuentas por cobrar</b>	<b>15.100.388</b>	<b>(306.591)</b>	<b>14.793.797</b>	<b>16.676.701</b>	<b>(199.188)</b>	<b>16.477.513</b>
Pagos anticipados corrientes	2.242.753	-	2.242.753	4.340.061	-	4.340.061
Seguros Pagados por Anticipado	162.015	-	162.015	274.067	-	274.067
Otros Gastos Pagados por Anticipado	331.522	-	331.522	586.606	-	586.606
<b>Subtotal otras cuentas por cobrar</b>	<b>2.736.290</b>	<b>-</b>	<b>2.736.290</b>	<b>5.200.734</b>	<b>-</b>	<b>5.200.734</b>
<b>Total cuentas por cobrar</b>	<b>17.836.678</b>	<b>(306.591)</b>	<b>17.530.087</b>	<b>21.877.435</b>	<b>(199.188)</b>	<b>21.678.247</b>

Los valores razonables de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representa los montos de efectivo que se recaudarán por dicho concepto.

Los saldos incluidos en este rubro en general no devengan intereses. Además, los saldos presentados en el rubro Deudores por Operaciones de crédito corrientes tienen un cobro promedio de 30 días desde la fecha de emisión de la factura. Dentro del saldo al 31 de diciembre de 2025 se presenta una cuenta por cobrar al seguro por M\$655.- al reclamo por “business interruption” debido a la afectación en el transporte y cumplimiento de los servicios para nuestros clientes debido al daño producido a las vías férreas a causa de las protestas ocurridas durante la huelga de trabajadores de Puerto Coronel entre los meses de marzo y mayo del año 2024.

Bajo NIIF 9 se ha determinado el cálculo del deterioro en base al porcentaje de representación que tiene cada segmento dentro del servicio de transporte efectuado por la Sociedad.

La sociedad ha determinado un deterioro de la cartera en función del porcentaje de representación que tiene cada segmento dentro del servicio de transporte efectuado por la Sociedad. Tales como: Contenedores, graneles, industrial, residuos y otros.

A la fecha de presentación de los Estados Financieros Consolidados, la Sociedad no posee cartera de deudores por venta securitizada o repactada.

## 10.1. Vigencia cuentas por cobrar vencidas y no deterioradas

A continuación, se detalla la vigencia de las cuentas por cobrar vencidas, pero no deterioradas:

	31.12.2025				
	Monto Bruto Deudores	Tasa Pérdida Esperada	Estimación Pérdida Esperada	Estimación Pérdida Esperada (aj específicos)	Total Provision Pérdida Esperada
	M\$	%	M\$	M\$	M\$
<b>Deudores por operaciones de crédito</b>					
Cartera no vencida	17.203.501	0,14%	(24.330)		(24.330)
De 01 y 30 días	341.617	0,00%			
Entre 31 y 60 días	-	0,00%			
Entre 61 y 90 días	-	0,00%			
Entre 91 y más vencido	10.279	9,53%	(980)		(980)
Ajuste cliente en quiebra	89.658			(89.658)	(89.658)
Ajuste pagarés trabajadores y otros	191.623			(191.623)	(191.623)
<b>Totales 17.836.678</b>	<b>17.836.678</b>		<b>(25.310)</b>	<b>(281.281)</b>	<b>(306.591)</b>

	31.12.2024				
	Monto Bruto Deudores	Tasa Pérdida Esperada	Estimación Pérdida Esperada	Estimación Pérdida Esperada (aj específicos)	Total Provision Pérdida Esperada
	M\$	%	M\$	M\$	M\$
<b>Deudores por operaciones de crédito</b>					
Cartera no vencida	19.756.137	0,11%	(21.102)		(21.102)
De 01 y 30 días	1.919.917	0,00%			
Entre 91 y más vencido	27.503	15,30%	(4.208)		(4.208)
Ajuste cliente en quiebra	89.658			(89.658)	(89.658)
Ajuste pagarés trabajadores y otros	84.220			(84.220)	(84.220)
<b>Totales</b>	<b>21.877.435</b>		<b>(25.310)</b>	<b>(173.878)</b>	<b>(199.188)</b>

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 10.2. Estratificación de la cartera

El monto de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre 2025 y 2024 son los siguientes:

	31.12.2025		31.12.2024	
	M\$	Nro de clientes	M\$	Nro de clientes
<b>Deudores por operaciones de crédito</b>				
Cartera no vencida	11.972.916	20	12.713.976	26
Cuentas por cobrar vencidas				
De 1 a 30 días	341.617	4	1.919.917	10
Entre 91 y 120 días	-		2.193	2
Entre 121 y 150 días	-		15.325	1
Más de 250 días	99.937	9	99.643	10
Provisión de incobrables	(114.968)		(114.968)	
Vencido y no deteriorado	326.586		1.922.110	
<b>Total Deudores por operaciones de crédito</b>	<b>12.299.502</b>		<b>14.636.086</b>	
Otros deudores	5.422.208		7.126.381	
Deterioro Otros deudores	(191.623)	39	(84.220)	27
<b>Total Deudores por operaciones de crédito</b>	<b>17.530.087</b>		<b>21.678.247</b>	

## 10.3. Deterioro de cartera

El monto de la provisión de cuentas incobrables al 31 de diciembre 2025 y 2024 son los siguientes:

Deterioro deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
<b>Saldo Inicial</b>	<b>199.188</b>	<b>162.075</b>
Gastos del periodo	-	13.390
Recuperos del periodo	-	-
<b>Resultado del periodo</b>	<b>-</b>	<b>13.390</b>
Castigo cuenta por cobrar	107.403	23.723
<b>Saldo Final</b>	<b>306.591</b>	<b>199.188</b>
Provisión cartera no repactada	306.591	199.188

Como se indica en la nota 6.4, el riesgo crediticio proveniente de la composición de la cartera de deudores y cuentas por cobrar es esencialmente muy bajo, ya que, el 80% de las ventas está asociado a clientes con contratos a largo plazo, pertenecientes a la gran minería y forestales, siendo el 20% restante, contratos de menor plazo, con grandes compañías, pertenecientes a la industria de bienes y servicios con estabilidad financiera.

## 10.4. Documentos en Cobranza Prejudicial y Judicial

Al 31 de diciembre 2025 y 2024, se componen de la siguiente manera:

	31.12.2025		31.12.2024	
	M\$	Nro de clientes	M\$	Nro de clientes
<b>Documentos por cobrar protestados</b>				
Cartera no securitizada	131.536	39	84.220	44
<b>Documentos por cobrar en cobranza judicial</b>				
Cartera no securitizada	175.055	15	114.968	15

Las políticas de cobranza se revisan y evalúan en forma periódica.

## 10.5. Documentos por cobrar no Corrientes

Al 31 de diciembre 2025 y 2024, se componen de la siguiente manera

	31.12.2025			31.12.2024		
	Activo antes de provisiones	Provisión deudores comerciales	Activo por deudores comerciales netos	Activo antes de provisiones	Provisión deudores comerciales	Activo por deudores comerciales netos
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Cuenta por cobrar no corrientes</b>						
Otras cuentas por cobrar no corrientes	52.126	-	51.126	100.811	-	100.811
<b>Total Deudores por operaciones de crédito</b>	<b>52.126</b>	<b>-</b>	<b>51.126</b>	<b>100.811</b>	<b>-</b>	<b>100.811</b>

Documentos por cobrar corresponde a letras por cobrar.

## 11. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus Sociedades relacionadas corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones, y se han llevado a cabo en condiciones de equivalencia a transacciones con independencia mutua entre las partes.

No existen partes relacionadas ni entidades que puedan influir en las políticas financieras u operativas que formen parte de agencias gubernamentales ni organismos similares.

## 11.1. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus Sociedades relacionadas son los siguientes:

## 11.1.1. Cuentas por cobrar

La sociedad presenta el siguiente saldo por cobrar y pagar al 31 de diciembre 2025 y 2024.

RUT	Sociedad	País origen	Tipo de relación	Descripción de transacciones	Moneda	Total corriente	
						31.12.2025	31.12.2024
						M\$	M\$
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso chileno	8.091	18.970
<b>Totales</b>						<b>8.091</b>	<b>18.970</b>

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 11.1.2. Cuentas por pagar

RUT	Sociedad	País origen	Tipo de relación	Descripción de transacciones	Moneda	Total corriente	
						31.12.2025	31.12.2024
						M\$	M\$
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	Controladora	Dividendos	Peso chileno	516.898	768.327
76.030.514-6	SK Converge S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	188.555	68.844
91.915.000-9	Ing. Y Const. Sigdo Koppers S.A.	Chile	Controlador Común	Arrendamientos como arrendatario	Peso chileno	18.644	-
76.167.834-5	SK Godelius S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	59.877	57.793
76.686.138-5	SKC Red S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	-	4.115
96.777.170-8	SKC Rental S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	-	6.542
<b>Totales</b>						<b>783.974</b>	<b>905.621</b>

El saldo de Cuentas por Pagar a SK Converge S. A. por M\$ 188.555.- y M\$ 68.844.- (al 31 diciembre de 2024) corresponde a servicios de tecnologías de la información relacionados con soporte SAP, arriendo de servidores, mantenimiento, capacitación y otros servicios. Godelius nos está apoyando en el proyecto de mejora llamado Plan Transformacional Fepasa, que busca incorporar plataformas tecnológicas que aporten valor a la compra.

## 11.1.3. Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Sociedad	RUT	País Origen	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Moneda	Acumulado 31.12.2025		Acumulado 31.12.2024	
						Monto	Efecto en resultados (cargo) abono	Monto	Efecto en resultados (cargo) abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
Ing. Y Const. Sigdo Koppers S.A.	91.915.000-9	Chile	Controlador Común	Arrendamientos como arrendatario	Peso chileno	185.186	(185.186)	-	-
				Servicios recibidos	Peso chileno	9.386	(9.386)	-	-
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	186.801	(186.801)	170.432	(170.432)
				Compras de inmuebles y otros activos	Peso chileno	329.245	-	-	-
				Recuperación de gastos	Peso chileno	59.437	(59.437)	43.097	(43.097)
Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Chile	Matriz	Dividendos provisorios	Peso chileno	516.898	-	768.327	-
				Dividendos pagados	Peso chileno	1.280.545	-	1.348.505	-
				Ingresos por servicios prestados	Peso chileno	57.149	57.149	50.729	50.729
SK Comercial SpA	76.176.602-3	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	1.911	(1.911)	663	(663)
SKC Rental S.A.	96.777.170-8	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	-	-	34.060	(34.060)
SKC RED S.p.A	76.686.138-5	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	-	-	8.078	(8.078)
SK Godelius S.A.	76.167.834-5	Chile	Controlador Común	Compras de inmuebles y otros activos	Peso chileno	322.716	-	293.952	-

No existen otras transacciones que sean significativas o relevantes en sus montos asociados.

## 11.1.4. Administración y Alta Dirección

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Ferrocarril del Pacífico S.A., así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, en transacciones inusuales y/o relevantes de la Sociedad. Ferrocarril del Pacífico S.A. es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros.

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A. para los ejercicios 2025 y 2024. El detalle de los importes pagados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, que incluye a los miembros del Comité de Directores es el siguiente:

Nombre	Cargo	01.01.2025	01.01.2024
		31.12.2025	31.12.2024
		M\$	M\$
Juan Pablo Aboitiz Dominguez	Presidente Directorio	56.412	54.038
Oscar Garretón Purcell	Vicepresidente Directorio	-	13.305
Esteban Jadresic Marinovic	Vicepresidente Directorio	42.310	37.210
Claudio Felipe Hohmann Barrientos	Director	28.206	20.382
Cristian Sallaberry Ayerza	Director	28.206	27.019
Fernando Izquierdo Etchebarne	Director	-	6.637
Horacio Pavez Garcia	Director	28.206	27.020
Marisa Etruria Kausel Contador	Director	28.207	27.019
Victor Toledo Sandoval	Director	28.206	20.383
<b>Total Alta Dirección</b>		<b>239.753</b>	<b>233.013</b>

Para el periodo 2024, director Esteban Jadresic Marinovic, estuvo el primer trimestre como director, para luego ser elegido desde abril 2024 como vicepresidente del directorio, recibiendo dietas diferenciadas.

## 11.1.5. Detalle Accionistas

RUT	Sociedad	País origen	Tipo de relación	N° Acciones	Tipo Acción	Porcentaje Participación
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	Accionista Mayoritario	2.442.434.185	Ordinaria	51,82%
76.309.115-5	Pionero Fondo de Inversión	Chile	Accionista con derecho de voto	704.509.149	Ordinaria	17,81%
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Accionista Minoritario	164.809.671	Ordinaria	3,50%
96.489.000-5	Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	Chile	Accionista con derecho de voto	755.354.900	Ordinaria	16,03%
76.240.079-0	Administradora de Fondos de Pensiones Cuprum S.A.	Chile	Accionista Minoritario	103.889.502	Ordinaria	1,67%
76.960.424-3	Administradora de Fondos de Pensiones Uno S.A.	Chile	Accionista Minoritario	138.506	Ordinaria	0,00%
98.000.000-1	Administradora de Fondos de Pensiones Capital S.A.	Chile	Accionista Minoritario	208.554.729	Ordinaria	4,42%
98.000.100-8	Administradora de Fondos de Pensiones Habitat S.A.	Chile	Accionista Minoritario	333.777.603	Ordinaria	4,75%
96.665.450-3	Itau Corredores de Bolsa Limitada	Chile	Accionista Minoritario	8.301	Ordinaria	0,00%
96.772.490-4	Consorcio Corredores de Bolsa S.A.	Chile	Accionista Minoritario	8.579	Ordinaria	0,00%
<b>Totales</b>				<b>4.713.485.125</b>		<b>100,00%</b>

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 12. INVENTARIOS CORRIENTES

## 12.1. Detalle de inventarios

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Durmientes	113.473	189.042
Lubricantes y Grasas	73.723	89.944
Materiales varios	317.168	929.720
Repuestos	602.985	-
Materiales de vías	418.414	414.180
Petróleo	123.480	136.678
<b>Totales</b>	<b>1.649.243</b>	<b>1.759.564</b>

La Administración de la Sociedad estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año.

## 12.2. Inventario reconocido como costo

Las existencias reconocidas como costo de operación durante el período al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan en el siguiente detalle:

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Durmientes	500.547	672.548
Lubricantes y Grasas	368.360	349.570
Materiales varios	407.479	1.158.478
Repuestos	107.140	-
Materiales de vías	218.665	326.642
Petróleo	7.480.608	7.986.314
<b>Totales</b>	<b>9.082.799</b>	<b>10.493.552</b>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se ha reconocido deterioro en los inventarios.

El costo de petróleo refleja solo consumos desde existencia de petroleras, asociadas al consumo de locomotora.

## 13. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Las cuentas por cobrar por impuestos al 31 de diciembre 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Créditos de Capacitación	49.674	13.789
<b>Totales</b>	<b>49.674</b>	<b>13.789</b>

## 14. ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 es el siguiente.

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Equipos y Otros Activos	73.940	103.896
<b>Totales</b>	<b>73.940</b>	<b>103.896</b>

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Saldo Inicial	103.896	121.368
Adiciones	-	-
Venta	(29.956)	(17.472)
<b>Act Mant para la venta</b>	<b>73.940</b>	<b>103.896</b>

Corresponde a los equipos y otros activos de la filial Transportes FEPASA Limitada, por comienzo de su proceso de cierre de operaciones con fecha 17 de mayo del 2021. El valor de mercado es superior al valor libro en aproximadamente M\$ 27.060.-

## 15. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle de los activos intangibles distintos de plusvalía es el siguiente:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Valor bruto	Amortización acumulada / deterioro del valor	Valor neto	Valor bruto	Amortización acumulada / deterioro del valor	Valor neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Programas informáticos	413.233	(407.088)	6.145	413.233	(405.520)	7.713
SAP Hana	303.981	-	303.981	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>717.214</b>	<b>(407.088)</b>	<b>310.126</b>	<b>413.233</b>	<b>(405.520)</b>	<b>7.713</b>

Los movimientos de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre 2025 y 2024 son los siguientes:

	Programas informáticos		Totales
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2025	7.713	-	7.713
Adiciones	-	303.981	303.981
Cargos por amortización	(1.568)	-	(1.568)
<b>Total de movimientos</b>	<b>(1.568)</b>	<b>303.981</b>	<b>302.413</b>
<b>Saldo final al 31.12.2025</b>	<b>6.145</b>	<b>303.981</b>	<b>310.126</b>

	Programas informáticos		Totales
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2024	17.876	-	17.876
Adiciones	8.366	-	8.366
Cargos por amortización	(18.529)	-	(18.529)
<b>Total de movimientos</b>	<b>(10.163)</b>	<b>-</b>	<b>(10.163)</b>
<b>Saldo final al 31.12.2024</b>	<b>7.713</b>	<b>-</b>	<b>7.713</b>

## 16. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

## 16.1. Composición

La composición por clase de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre 2025 y 2024, a valores brutos y netos, es la siguiente:

Propiedades, planta y equipo	Valores Brutos		Depreciación Acumulada		Valores Netos	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Maquinaria	149.706.531	140.534.750	(74.127.626)	(69.430.585)	75.578.905	71.104.165
Vehículos	403.934	444.254	(390.191)	(440.834)	13.743	3.420
Equipo de oficina	80.159	80.159	(77.525)	(76.878)	2.634	3.281
Equipos informáticos	1.242.220	1.242.220	(958.154)	(818.806)	284.066	423.414
Mejoras de derechos de arrendamiento	14.987.414	14.477.421	(12.453.091)	(11.321.302)	2.534.323	3.156.119
Construcciones en proceso	13.738.536	13.759.609	-	-	13.738.536	13.759.609
Otras propiedades, planta y equipo	13.754.078	13.148.033	(4.879.484)	(4.750.647)	8.874.594	8.397.386
<b>Total Propiedades, planta y equipos</b>	<b>193.912.872</b>	<b>183.686.446</b>	<b>(92.886.071)</b>	<b>(86.839.052)</b>	<b>101.026.801</b>	<b>96.847.394</b>

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 16.2. Movimientos

Los movimientos contables al 31 de diciembre 2025 y 2024, de Propiedad, planta y equipo, es el siguiente:

a) Propiedad, planta y equipos, bruto Al 31 de diciembre de 2025	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Propiedades, planta y equipo, total
Maquinaria	140.534.750	41.050	-	(259.000)	10.782.029	4.168	(1.396.466)	149.706.531
Vehículos	444.254	-	-	-	14.933	-	(55.253)	403.934
Equipo de oficina	80.159	-	-	-	-	-	-	80.159
Equipos informáticos	1.242.220	-	-	-	-	-	-	1.242.220
Mejoras de derechos de arrendamiento	14.477.421	2.800	-	-	507.193	-	-	14.987.414
Construcciones en proceso	13.759.609	11.511.978	-	-	(11.533.051)	-	-	13.738.536
Otras propiedades, planta y equipo	13.148.033	1.174	-	-	228.896	411.139	(35.164)	13.754.078
<b>Totales</b>	<b>183.686.446</b>	<b>11.557.002</b>	<b>-</b>	<b>(259.000)</b>	<b>-</b>	<b>415.307</b>	<b>(1.486.883)</b>	<b>193.912.872</b>

b) Propiedad, planta y equipos, depreciación Al 31 de diciembre de 2025	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Propiedades, planta y equipo, total
Maquinaria	(69.430.585)	-	(6.039.465)	-	-	-	1.342.424	(74.127.626)
Vehículos	(440.834)	-	(3.651)	-	-	(836)	55.130	(390.191)
Equipo de oficina	(76.878)	-	(647)	-	-	-	-	(77.525)
Equipos informáticos	(818.806)	-	(139.348)	-	-	-	-	(958.154)
Mejoras de derechos de arrendamiento	(11.321.302)	-	(1.131.789)	-	-	-	-	(12.453.091)
Otras propiedades, planta y equipo	(4.750.647)	-	(128.573)	-	-	(33.609)	33.345	(4.879.484)
<b>Totales</b>	<b>(86.839.052)</b>	<b>-</b>	<b>(7.443.473)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(34.445)</b>	<b>1.430.899</b>	<b>(92.886.071)</b>

c) Propiedad, planta y equipos, neto Al 31 de diciembre de 2025	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Propiedades, planta y equipo, total
Maquinaria	71.104.165	41.050	(6.039.465)	(259.000)	10.782.029	4.168	(54.042)	75.578.905
Vehículos	3.420	-	(3.651)	-	14.933	(836)	(123)	13.743
Equipo de oficina	3.281	-	(647)	-	-	-	-	2.634
Equipos informáticos	423.414	-	(139.348)	-	-	-	-	284.066
Mejoras de derechos de arrendamiento	3.156.119	2.800	(1.131.789)	-	507.193	-	-	2.534.323
Construcciones en proceso	13.759.609	11.511.978	-	-	(11.533.051)	-	-	(*) 13.738.536
Otras propiedades, planta y equipo	8.397.386	1.174	(128.573)	-	228.896	(**) 377.530	(1.819)	8.874.594
<b>Totales</b>	<b>96.847.394</b>	<b>11.557.002</b>	<b>(7.443.473)</b>	<b>(259.000)</b>	<b>-</b>	<b>380.862</b>	<b>(55.984)</b>	<b>101.026.801</b>

(\*) Las Construcciones en proceso corresponden a carros, locomotoras e infraestructura necesaria para la operación ferroviaria. Dentro del saldo al 31 de diciembre de 2025 se incluyen MM\$ 4.358 por reparaciones generales de locomotoras (Overhaul), MM\$ 6.243 por reparaciones generales en carros, MM\$ 256 en mejoras de infraestructura, MM\$ 2.842 por mejoramiento área informática y MM\$ 40 otros.

(\*\*) MM\$ 377 Corresponde a los incrementos de existencia de repuestos, asignados a las reparaciones mayores, estas disposiciones no son un flujo de efectivo.

Las compras de propiedades plantas y equipos que se presentan en el estado de flujo de efectivo, consideran el pago de cuentas por pagar del año anterior. El cuadro de movimiento muestra las compras del activo fijo realizadas en el año, tanto al contado como al crédito.

a) Propiedad, planta y equipos, bruto Al 31 de diciembre de 2024	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Propiedades, planta y equipo, total
Maquinaria	135.558.513	-	-	-	6.000.992	22.494	(1.047.249)	140.534.750
Vehículos	453.007	-	-	-	-	-	(8.753)	444.254
Equipo de oficina	80.159	-	-	-	-	-	-	80.159
Equipos informáticos	1.176.722	-	-	-	65.498	-	-	1.242.220
Mejoras de derechos de arrendamiento	14.043.293	-	-	-	434.128	-	-	14.477.421
Construcciones en proceso	11.977.250	8.635.899	-	-	(6.845.175)	(8.365)	-	13.759.609
Otras propiedades, planta y equipo	13.556.287	-	-	(56.552)	344.557	(696.259)	-	13.148.033
<b>Totales</b>	<b>176.845.231</b>	<b>8.635.899</b>	<b>-</b>	<b>(56.552)</b>	<b>-</b>	<b>(682.130)</b>	<b>(1.056.002)</b>	<b>183.686.446</b>

b) Propiedad, planta y equipos, depreciación Al 31 de diciembre de 2024	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Propiedades, planta y equipo, total
Maquinaria	(65.223.946)	-	(5.209.990)	-	-	-	1.003.351	(69.430.585)
Vehículos	(439.161)	-	(10.426)	-	-	-	8.753	(440.834)
Equipo de oficina	(75.777)	-	(1.101)	-	-	-	-	(76.878)
Equipos informáticos	(683.081)	-	(135.725)	-	-	-	-	(818.806)
Mejoras de derechos de arrendamiento	(10.061.863)	-	(1.259.439)	-	-	-	-	(11.321.302)
Otras propiedades, planta y equipo	(4.543.102)	-	(207.545)	-	-	-	-	(4.750.647)
<b>Totales</b>	<b>(81.026.930)</b>	<b>-</b>	<b>(6.824.226)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.012.104</b>	<b>(86.839.052)</b>

c) Propiedad, planta y equipos, neto Al 31 de diciembre de 2024	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Propiedades, planta y equipo, total
Maquinaria	70.334.567	-	(5.209.990)	-	6.000.992	22.494	(43.898)	71.104.165
Vehículos	13.846	-	(10.426)	-	-	-	-	3.420
Equipo de oficina	4.382	-	(1.101)	-	-	-	-	3.281
Equipos informáticos	493.641	-	(135.725)	-	65.498	-	-	423.414
Mejoras de derechos de arrendamiento	3.981.430	-	(1.259.439)	-	434.128	-	-	3.156.119
Construcciones en proceso	11.977.250	8.635.899	-	-	(6.845.175)	(8.365)	-	(*) 13.759.609
Otras propiedades, planta y equipo	9.013.185	-	(207.545)	(56.552)	344.557	(**) (696.259)	-	8.397.386
<b>Totales</b>	<b>95.818.301</b>	<b>8.635.899</b>	<b>(6.824.226)</b>	<b>(56.552)</b>	<b>-</b>	<b>(682.130)</b>	<b>(43.898)</b>	<b>96.847.394</b>

(\*) Las Construcciones en proceso corresponden a carros, locomotoras e infraestructura necesaria para la operación ferroviaria. Dentro del saldo al 31 de diciembre 2024 se incluyen MM\$ 6.043 por reparaciones generales de locomotoras (Overhaul), MM\$ 5.296 por reparaciones generales en carros, MM\$ 290 en mejoras de infraestructura, MM\$ 1.965 por mejoramiento área informática y MM\$ 165 otros.

(\*\*) MM\$ 696 Corresponde a los consumos desde existencia de repuestos, asignados a las reparaciones mayores, estas disposiciones no son un flujo de efectivo.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

Las compras de propiedades plantas y equipos que se presentan en el estado de flujo de efectivo, consideran el pago de cuentas por pagar del año anterior. El cuadro de movimiento muestra las compras del activo fijo realizadas en el año, tanto al contado como al crédito.

## 16.3. Activos por derechos de uso

Los movimientos contables al 31 de diciembre 2025 y 2024, de derechos de uso es el siguiente:

a) Activos por Derecho de Uso, bruto Al 31 de diciembre de 2025	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Activos por derecho de uso, total
Activos en leasing	1.079.488	-	-	-	-	(664.119)	-	415.369
Activos por Derecho de Uso	2.514.200	-	-	-	-	-	-	2.514.200
<b>Totales</b>	<b>3.593.688</b>	-	-	-	-	<b>(664.119)</b>	-	<b>2.929.569</b>

b) Activos por Derecho de Uso, depreciación Al 31 de diciembre de 2025	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Activos por derecho de uso, total
Activos en leasing	(870.328)	-	(97.397)	-	-	652.915	-	(314.810)
Activos por Derecho de Uso	(1.834.441)	-	(289.743)	-	-	-	-	(2.124.184)
<b>Totales</b>	<b>(2.704.769)</b>	-	<b>(387.140)</b>	-	-	<b>652.915</b>	-	<b>(2.438.994)</b>

c) Activos por Derecho de Uso, neto Al 31 de diciembre de 2025	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Activos por derecho de uso, total
Activos en leasing	209.160	-	(97.397)	-	-	(11.204)	-	100.559
Activos por Derecho de Uso	679.759	-	(289.743)	-	-	-	-	390.016
<b>Totales</b>	<b>888.919</b>	-	<b>(387.140)</b>	-	-	<b>(11.204)</b>	-	<b>490.575</b>

a) Activos por Derecho de Uso, bruto Al 31 de diciembre de 2024	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Activos por derecho de uso, total
Activos en leasing	813.724	265.764	-	-	-	-	-	1.079.488
Activos por Derecho de Uso	2.514.200	-	-	-	-	-	-	2.514.200
<b>Totales</b>	<b>3.327.924</b>	<b>265.764</b>	-	-	-	-	-	<b>3.593.688</b>

b) Activos por Derecho de Uso, depreciación Al 31 de diciembre de 2024	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Activos por derecho de uso, total
Activos en leasing	(775.313)	-	(95.015)	-	-	-	-	(870.328)
Activos por Derecho de Uso	(1.544.698)	-	(289.743)	-	-	-	-	(1.834.441)
<b>Totales</b>	<b>(2.320.011)</b>	-	<b>(384.758)</b>	-	-	-	-	<b>(2.704.769)</b>

c) Activos por Derecho de Uso, neto Al 31 de diciembre de 2024	Saldo al 1 de enero	Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	Depreciación	Deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	Transferencias desde construcciones en proceso	Incrementos (disminuciones) por otros cambios	Disposiciones	Activos por derecho de uso, total
Activos en leasing	38.411	265.764	(95.015)	-	-	-	-	209.160
Activos por Derecho de Uso	969.502	-	(289.743)	-	-	-	-	679.759
<b>Totales</b>	<b>1.007.913</b>	<b>265.764</b>	<b>(384.758)</b>	-	-	-	-	<b>888.919</b>

## 16.4. Información adicional

## 16.4.1. Deterioro de locomotoras y carros

Como parte del proceso de primera adopción de las NIIF, la Sociedad, determinó un deterioro de otros activos asociados a locomotoras y carros, de acuerdo a estimaciones de flujos y plan de negocios futuros por un monto de M\$23.616.693 al 1º de enero de 2009.

Concepto	Saldo Inicial 01.01.2025	Movimientos	Saldo 31.12.2025
	M\$	M\$	M\$
Deterioro de locomotoras y carros	6.837.079	(1.238.441)	5.598.638
Disminución del deterioro	-	(1.238.441)	-
<b>Totales</b>	<b>6.837.079</b>	<b>(1.238.441)</b>	<b>5.598.638</b>

El movimiento del período en la cuenta de deterioro se genera producto de la disposición de bienes deteriorados.

## 16.4.2. Activos en arrendamiento

Dentro del rubro de propiedades, planta y equipos en leasing, se presentan los siguientes activos adquiridos bajo la modalidad de arrendamiento, reconocidos como activos:

## Valor Neto

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Planta y equipos en leasing	100.559	186.753
Derechos de uso de contenedores reconocidos aplicación IFRS 16	390.016	679.759
Vehículos y Bienes en Arrendamiento	-	22.407
<b>Totales</b>	<b>490.575</b>	<b>888.919</b>

## Valor Bruto

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Activos en Leasing	415.369	1.079.488
Derechos de uso de contenedores reconocidos aplicación IFRS 16	2.514.200	2.514.200
<b>Totales</b>	<b>2.929.569</b>	<b>3.593.688</b>

## Depreciación Acumulada

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Activos en Leasing	(314.810)	(870.328)
Derechos de uso de contenedores reconocidos aplicación IFRS 16	(2.124.184)	(1.834.441)
<b>Totales</b>	<b>(2.438.994)</b>	<b>(2.704.769)</b>

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 16.4.3. Vencimientos de cuentas por pagar por pagos de arrendamiento

	31.12.2025						
	Hasta un año	Más de un año y no más de dos años	Más de dos años y no más de tres años	Más de tres años y no más de cuatro años	Más de cuatro años y no más de cinco años	Más de cinco años	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pagos por arrendamiento e incrustados sin descontar a pagar (total cuotas)	359.218	-	-				359.218
Carga financiera futura en arrendamiento operativo e incrustados (intereses)	(29.608)	-	-				(29.608)
<b>Pagos por arrendamiento operativo e incrustados descontados</b>	<b>329.610</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				<b>329.610</b>
Pagos por arrendamiento financiero sin descontar a pagar (total cuotas)	92.318	16.128	-				108.446
Carga financiera futura en arrendamientos financieros (intereses)	(5.433)	(164)	-				(5.597)
<b>Pagos por arrendamiento financiero e incrustados descontados</b>	<b>86.885</b>	<b>15.964</b>	<b>-</b>				<b>102.849</b>
<b>Pagos por arrendamiento operativo e incrustados sin descontar a pagar (total cuotas)</b>	<b>451.536</b>	<b>16.128</b>	<b>-</b>				<b>467.664</b>

	31.12.2024						
	Hasta un año	Más de un año y no más de dos años	Más de un año y no más de tres años	Más de tres años y no más de cuatro años	Más de cuatro años y no más de cinco años	Más de cinco años	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pagos por arrendamiento operativo e incrustados sin descontar a pagar (total cuotas)	481.122	394.593	-				875.715
Carga financiera futura en arrendamiento operativo e incrustados (intereses)	(54.619)	(32.523)	-				(87.142)
<b>Pagos por arrendamiento operativo e incrustados descontados</b>	<b>426.503</b>	<b>362.070</b>	<b>-</b>				<b>788.573</b>
Pagos por arrendamiento financiero sin descontar a pagar (total cuotas)	96.884	105.457	16.128				218.469
Carga financiera futura en arrendamientos financieros (intereses)	(14.962)	(6.388)	(164)				(21.514)
<b>Pagos por arrendamiento financiero e incrustados descontados</b>	<b>81.922</b>	<b>99.069</b>	<b>15.964</b>				<b>196.955</b>
<b>Pagos por arrendamiento operativo e incrustados sin descontar a pagar (total cuotas)</b>	<b>578.006</b>	<b>500.050</b>	<b>16.128</b>				<b>1.094.184</b>

Los bienes de FEPASA han sido adquiridos mediante contratos de leasing con opción de compra. Al 31 de diciembre de 2025 el valor presente de las deudas por arrendamiento asciende a M\$114.043.- (M\$239.982.- al 31 de diciembre 2024). Estos contratos tienen vencimientos mensuales y el último finaliza el 01 de febrero del año 2027.

Los contratos de arrendamiento con derecho de uso sin opción de compra al 31 de diciembre de 2025 tienen un valor presente de M\$388.826.- (M\$962.858.- al 31 de diciembre 2024).

En el rubro vehículos en leasing se encuentran camionetas y grúas.

El detalle de las obligaciones por leasing se presenta en la nota N°18.2

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad se encuentra con un ítem que califica como arrendamiento con derecho de uso, correspondiente a contenedores especiales para el transporte de concentrado de cobre, tomado con el proveedor CS Leasing (UK), monto desembolsado durante el año en curso es de M\$534.699.- y en USD399.183.-

## 16.4.4. Seguros

La Sociedad tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

## 16.4.5. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

Las locomotoras se deprecian en base a horas de uso y los carros se deprecian en base del método de unidades de kilómetros recorridos, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien, los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de horas y kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo.

La vida útil estimada para propiedades planta y equipos son las siguientes:

	Vida útil promedio ponderado
	años
Locomotoras y carros	15 a 40
Equipos y otros	5 a 10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los costos de explotación y gastos de administración (Ver nota 28) es el siguiente:

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
En costos de explotación	7.304.125	6.688.501
En gastos de administración y ventas	139.348	135.725
<b>Totales</b>	<b>7.443.473</b>	<b>6.824.226</b>

## 17. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

## 17.1. Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
<b>Total gasto (ingreso) por impuestos corriente y ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores</b>	<b>326</b>	<b>1.210</b>
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias	343.661	55.590
Beneficios de carácter fiscal, procedentes de pérdidas fiscales, créditos fiscales o diferencias temporarias no reconocidos en periodos anteriores utilizadas para reducir el gasto por impuestos del periodo corriente	(558.991)	(287.887)
<b>Total beneficio por impuestos a las (ganancias) gastos, operaciones continuadas</b>	<b>(215.004)</b>	<b>(231.087)</b>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad Ferrocarril del Pacífico S.A. no ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría por mantener pérdidas tributarias acumuladas ascendentes a M\$ 70.312.953.- y M\$ 62.805.496.- respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la filial Transportes FEPASA Limitada no ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría por existir Pérdidas Tributarias Acumuladas ascendentes a M\$ 131.148.- y por M\$ 131.148.- respectivamente

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

Una provisión por valuación contra activos por impuestos diferidos a la fecha del estado consolidado de situación financiera no se considera necesaria debido a que es más probable que los activos por impuestos diferidos serán realizados completamente.

## Reforma tributaria Chile

El 24 de febrero del año 2020, fue publicada la Ley N°21.210, que Moderniza la legislación tributaria. En términos generales, se crea un único sistema de tributación con tasa corporativa del 27% para el Impuesto de Primera Categoría, el cual es aplicable para las grandes empresas del país.

## 17.2. Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a la Sociedad, se presenta a continuación:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
	M\$	M\$
Ganancia contable	3.110.083	4.711.383
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable	558.991	287.887
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	(343.987)	(56.800)
<b>Total gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas</b>	<b>215.004</b>	<b>231.087</b>

La tasa impositiva utilizada para las conciliaciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponde a la tasa de impuesto a las Sociedades, que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
	M\$	M\$
Tasa impositiva aplicable	27,00%	27,00%
Efecto de la tasa impositiva de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable	17,97%	6,11%
Efecto fiscal de pérdidas fiscales	(18,53%)	(9,91%)
Otros efectos de la tasa impositiva por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	(33,35%)	(28,10%)
<b>Tasa impositiva media efectiva</b>	<b>(6,91%)</b>	<b>(4,90%)</b>

## 17.3. Detalle de impuestos diferidos

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos netos por impuestos diferidos al 31 de diciembre 2025 y 2024 es el siguiente:

Activos Netos por impuestos diferidos, relativos a:	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Provisión cuentas incobrables	80.790	51.791
Provisión de vacaciones	309.023	293.530
Provisión horas nocturnas y aguinaldo	69.423	62.125
Pérdida tributaria	17.516.475	16.957.484
Provisiones varias	37.256	29.430
Deterioro de activo fijo	1.511.632	1.846.012
Aplicación IFRS 16	(8.315)	52.908
Activos en leasing	2.130	2.513
Diferencia Activo fijo Fin/Trib	(7.157.489)	(7.150.199)
<b>Total activos netos por impuestos diferidos</b>	<b>12.360.925</b>	<b>12.145.594</b>

Pasivos Netos por impuestos diferidos, relativos a:	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	(2.363)	(2.363)
Pérdida tributaria (*)	(35.437)	(35.437)
Provisión Incobrable	(1.990)	(1.990)
Diferencia Activo fijo Fin/Trib	54.471	54.471
<b>Total pasivos netos por impuestos diferidos</b>	<b>14.681</b>	<b>14.681</b>

\* Para el periodo de septiembre 2025 para TFL se determinó que no será viable la recuperación del 100% del activo diferido, por la detención de sus operaciones, monto esperado a recuperar no debería superar los MM\$ 30.-

## 17.4. Detalle de impuestos Tributarios

Detalle del resultado tributario de impuesto al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Sociedades	Resultado Tributario	
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Ferrocarril del Pacífico S.A.	(70.312.953)	(62.805.496)
Transportes Fepasa Ltda.	(131.224)	(131.224)

Sociedades	Gasto por impuestos	
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
<b>Ferrocarril del Pacífico S.A.</b>		
Impto a la renta primera categoría por impuestos diferidos	215.330	232.297
Impto unico Art. 21	(326)	(1.210)
<b>Transportes Fepasa Ltda.</b>		
Impto a la renta primera categoría por impuestos diferidos	-	-
Impto unico Art. 21	-	-
<b>Total Gasto de Impuesto</b>	<b>215.004</b>	<b>231.087</b>

## Diferencias temporarias, pérdidas y créditos fiscales no utilizados

Al 31 de diciembre de 2025	Provi-siones Varias	Provisión cuentas incobra-bles	Provi-sión de vacacio-nes	Provi-sión Aguil-naldo	Deterio-ro de activo fijo	Aplica-ción IFRS 16	Diferencia Activo fijo Fin/Trib	Efectos de leasing	Diferencias tempora-rias	Pérdidas fiscales no utilizadas	Diferencias temporarias, pérdidas y créditos fisca-les no utilizados
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos y pasivos por impuestos diferidos netos</b>											
Activos por impuestos diferidos	37.256	80.790	309.023	69.423	1.511.632	(8.315)	(7.157.489)	2.129	(5.155.551)	17.516.475	12.360.924
Pasivo por impuestos diferidos	-	(1.990)	(2.363)	-	-	-	54.471	-	50.118	(35.437)	14.681
<b>Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos</b>									<b>5.205.669</b>	<b>(17.551.912)</b>	<b>(12.346.243)</b>
<b>Gasto (ingreso) por impuestos diferidos</b>											
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(7.826)	(28.999)	(15.493)	(7.298)	334.380	61.223	7.290	384	343.661	(558.991)	(215.330)
Impuestos corrientes relacionados con partidas acreditadas (cargadas) directamente a patrimonio										-	-
<b>Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados</b>	<b>(7.826)</b>	<b>(28.999)</b>	<b>(15.493)</b>	<b>(7.298)</b>	<b>334.380</b>	<b>61.223</b>	<b>7.290</b>	<b>384</b>	<b>343.661</b>	<b>(558.991)</b>	<b>(215.330)</b>
Al 31 de diciembre de 2024	Provi-siones Varias	Provisión cuentas incobra-bles	Provi-sión de vacacio-nes	Provi-sión Aguil-naldo	Deterio-ro de activo fijo	Aplica-ción IFRS 16	Diferencia Activo fijo Fin/Trib	Efectos de leasing	Diferencias tempora-rias	Pérdidas fiscales no utilizadas	Diferencias temporarias, pérdidas y créditos fisca-les no utilizados M\$
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos y pasivos por impuestos diferidos netos</b>											
Activos por impuestos diferidos	29.430	51.791	293.530	62.125	1.846.012	52.908	(7.150.199)	2.513	(4.811.890)	16.957.484	12.145.594
Pasivo por impuestos diferidos	-	(1.990)	(2.363)	-	-	-	54.471	-	50.118	(35.437)	14.681
<b>Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos</b>									<b>4.862.008</b>	<b>(16.992.921)</b>	<b>(12.130.913)</b>
<b>Gasto (ingreso) por impuestos diferidos</b>											
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	36.990	(10.020)	(34.001)	(17.256)	252.234	5.320	(175.921)	(1.756)	55.590	(287.887)	(232.297)
Impuestos corrientes relacionados con partidas acreditadas (cargadas) directamente a patrimonio										-	-
<b>Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados</b>	<b>36.990</b>	<b>(10.020)</b>	<b>(34.001)</b>	<b>(17.256)</b>	<b>252.234</b>	<b>5.320</b>	<b>(175.921)</b>	<b>(1.756)</b>	<b>55.590</b>	<b>(287.887)</b>	<b>(232.297)</b>

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 18. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

## 18.1. Obligaciones con entidades financieras

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el detalle de los confirming, es el siguiente:

Pasivos financieros, cuadro de movimientos	Préstamos bancarios	Leasing	Pasivos por arrendamiento	Confirming	Pasivos por derivados	Otros pasivos financieros, total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, saldo inicial al 01.01.2025	20.644.411	218.469	875.715	-	1.958.735	23.697.330
Incrementos por préstamos de corto plazo obtenidos en el período	8.906.381	-	-	-	-	8.906.381
Incrementos por préstamos de largo plazo obtenidos en el período	13.025.000	-	-	-	-	13.025.000
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas, otros pasivos financieros	(163.184)	-	(128.992)	-	-	(292.176)
Intereses reconocidos en resultados, otros pasivos financieros	1.497.856	14.511	52.069	252.760	(17.812)	1.799.384
Pagos de intereses, otros pasivos financieros	(823.216)	(15.557)	(27.995)	(180.041)	(64.397)	(1.111.206)
Pagos de deuda (capital), otros pasivos financieros	(8.919.206)	(91.804)	(304.940)	(4.304.355)	(392.531)	(14.012.836)
Adiciones de instrumentos financieros distintos de préstamos	9.790	-	(106.639)	5.957.289	(108.805)	5.751.635
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, otros pasivos financieros	(6.718.081)	(17.173)	-	-	(1.017.434)	(7.752.688)
<b>Incremento (disminución) en otros pasivos financieros</b>	<b>6.815.340</b>	<b>(110.023)</b>	<b>(516.497)</b>	<b>1.725.653</b>	<b>(1.600.979)</b>	<b>6.313.494</b>
<b>Total pasivos financieros 31.12.2025</b>	<b>27.459.751</b>	<b>108.446</b>	<b>359.218</b>	<b>1.725.653</b>	<b>357.756</b>	<b>30.010.824</b>

Pasivos financieros, cuadro de movimientos	Préstamos bancarios	Leasing	Pasivos por arrendamiento	Confirming	Pasivos por derivados	Otros pasivos financieros, total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, saldo inicial al 01.01.2024	26.248.282	41.209	1.185.162	-	1.323.632	28.798.285
Incrementos por préstamos de corto plazo obtenidos en el período	16.217.637	265.764	-	-	-	16.483.401
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas, otros pasivos financieros	(154.649)	-	(42.784)	-	(12.347)	(209.780)
Intereses reconocidos en resultados, otros pasivos financieros	2.260.011	21.070	66.258	-	17.811	2.365.150
Pagos de intereses, otros pasivos financieros	(1.560.900)	(11.039)	(221.598)	-	-	(1.793.537)
Pagos de deuda (capital), otros pasivos financieros	(21.667.935)	(98.535)	(111.515)	-	(387.796)	(22.265.781)
Adiciones de instrumentos financieros distintos de préstamos	(698.035)	-	192	-	1.017.435	319.592
<b>Incremento (disminución) en otros pasivos financieros</b>	<b>(5.603.871)</b>	<b>177.260</b>	<b>(309.447)</b>	<b>-</b>	<b>635.103</b>	<b>(5.100.955)</b>
<b>Total pasivos financieros 31.12.2024</b>	<b>20.644.411</b>	<b>218.469</b>	<b>875.715</b>	<b>-</b>	<b>1.958.735</b>	<b>23.697.330</b>

Carta del Presidente

Nuestra Compañía

Gobierno Corporativo

Estrategia

Desempeño Social

Modelo de Negocios

Desempeño Ambiental

Cumplimiento Legal y Normativo

Estados Financieros

## 18.2. Vencimientos y moneda de las obligaciones con entidades financieras bancarias

Al 31 de diciembre de 2025													Vencimientos							Total Obligación			
Empresa			Acreedor			Datos deuda							Corriente			No corriente							
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tipo de Amortización	Fecha contrato	Fecha Vcto	Tipo de Tasa	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	1 a 3 meses	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Total no corriente			
<b>Préstamos Bancarios</b>													<b>2.879.250</b>	<b>6.113.834</b>	<b>8.993.084</b>	<b>7.966.667</b>	<b>3.700.000</b>	<b>3.700.000</b>	<b>3.100.000</b>	<b>18.466.667</b>	<b>27.459.751</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corbanca	Chile	Peso chileno	Semestral	jul-25	jun-30	Variable	6,28%	TAB 180 + 1,20%	227.610	176.500	<b>404.110</b>	353.000	353.000	353.000	353.000	<b>1.412.000</b>	<b>1.816.110</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corbanca	Chile	Peso chileno	Semestral	jul-25	jul-30	Variable	6,30%	TAB 180 + 1,20%	1.062.727	823.500	<b>1.886.227</b>	1.647.000	1.647.000	1.647.000	1.647.000	<b>6.588.000</b>	<b>8.474.227</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	sept-25	sept-30	Variable	5,59%	TAB 180 + 1,44%	273.677	250.000	<b>523.677</b>	500.000	500.000	500.000	500.000	<b>2.000.000</b>	<b>2.523.677</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Mensual	nov-25	nov-27	Variable	5,13%	TAB 180 + 0,85%	250.000	750.000	<b>1.000.000</b>	916.667	0	0	0	<b>916.667</b>	<b>1.916.667</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	Peso chileno	Annual	sept-23	sept-27	Variable	6,21%	TAB 180 + 1,44%	37.651	1.125.000	<b>1.162.651</b>	1.125.000	0	0	0	<b>1.125.000</b>	<b>2.287.651</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Mensual	oct-23	oct-27	Fija	8,58%	8,58%	201.473	562.500	<b>763.973</b>	625.000	0	0	0	<b>625.000</b>	<b>1.388.973</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Semestral	jun-25	jun-30	Variable	6,00%	TAB 180 + 1,20%	0	1.211.187	<b>1.211.187</b>	1.200.000	1.200.000	1.200.000	600.000	<b>4.200.000</b>	<b>5.411.187</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Semestral	sept-20	sept-27	Fija	2,88%	2,88%	826.112	800.000	<b>1.626.112</b>	1.600.000	0	0	0	<b>1.600.000</b>	<b>3.226.112</b>		
<b>Pasivos de Cobertura</b>													<b>124.147</b>	<b>233.609</b>	<b>357.756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>357.756</b>
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corbanca	Chile	Peso chileno	Mensual	oct-22	sept-26	Fija	6,10%	6,10%	124.147	233.609	<b>357.756</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>357.756</b>		
<b>Pasivos por Confirming</b>													<b>1.725.653</b>	<b>0</b>	<b>1.725.653</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.725.653</b>
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Trimestral	nov-25	feb-26	Fija	5,32%	5,32%	412.090	0	<b>412.090</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>412.090</b>		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	96.655.860-1	Factoring Security SA	Chile	Peso chileno	Trimestral	nov-25	feb-26	Fija	4,38%	4,38%	1.313.563	0	<b>1.313.563</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>1.313.563</b>		
<b>Totales</b>													<b>4.729.050</b>	<b>6.347.443</b>	<b>11.076.493</b>	<b>7.966.667</b>	<b>3.700.000</b>	<b>3.700.000</b>	<b>3.100.000</b>	<b>18.466.667</b>	<b>29.543.160</b>		

Al 31 de diciembre de 2024													Vencimientos							Total Obligación		
Empresa			Acreedor			Datos deuda							Corriente			No corriente						
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tipo de Amortización	Fecha contrato	Fecha Vcto	Tipo de Tasa	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	1 a 3 meses	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Total no corriente		
<b>Préstamos Bancarios</b>													<b>9.714.214</b>	<b>4.105.197</b>	<b>13.819.411</b>	<b>3.475.000</b>	<b>3.350.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.825.000</b>	<b>20.644.411</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólares	Semestral	nov-25	abr-26	Variable	6,65%	6,65%	0	415.147	<b>415.147</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>415.147</b>	
<b>Pasivos de Cobertura</b>													<b>124.147</b>	<b>379.341</b>	<b>503.488</b>	<b>420.001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>420.001</b>	<b>923.489</b>	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corbanca	Chile	Peso chileno	Mensual	oct-22	sept-26	Fija	6,10%	6,10%	124.147	379.341	<b>503.488</b>	420.001	0	0	0	<b>420.001</b>	<b>923.489</b>	
<b>Pasivos por Confirming</b>													<b>1.035.246</b>	<b>0</b>	<b>1.035.246</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.035.246</b>
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	96.655.860-1	Factoring Security SA	Chile	Peso chileno	Mensual	dic-24	mar-25	Fija	1,75%	1,75%	1.035.246	0	<b>1.035.246</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>1.035.246</b>	
<b>Totales</b>													<b>10.873.607</b>	<b>4.484.538</b>	<b>15.3</b>							



## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 19. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

## 19.1. Activos y Pasivos financieros por categoría

Los activos y pasivos financieros de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor justo: Cuotas de fondos mutuos y activos de cobertura.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.
- Pasivos financieros valorizados a valor justo: Pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, acreedores comerciales pasivos por arrendamiento y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

En la siguiente tabla se presentan activos y pasivos financieros de acuerdo a sus distintas categorías:

Activos Financieros	31.12.2025				31.12.2024			
	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	Derivado de cobertura a valor razonable	Total	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	Derivado de cobertura a valor razonable	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Caja y Bancos	-	191.141	-	191.141	-	471.421	-	471.421
Otros activos financieros	-	-	369.668	369.668	-	-	981.949	981.949
Deudores por ventas	-	12.299.502	-	12.299.502	-	14.636.086	-	14.636.086
Documentos por cobrar	-	59.494	-	59.494	-	52.680	-	52.680
Deudores varios	-	5.171.091	-	5.171.091	-	6.989.481	-	6.989.481
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	8.091	-	8.091	-	18.970	-	18.970
<b>Totales</b>	-	<b>17.729.319</b>	<b>369.668</b>	<b>18.098.987</b>	-	<b>22.168.638</b>	<b>981.949</b>	<b>23.150.587</b>

El detalle de los activos y pasivos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

Pasivos Financieros	31.12.2025				31.12.2024			
	Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total	Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	-	27.459.751	-	27.459.751	-	20.644.411	-	20.644.411
Confirming por pagar	-	1.725.653	-	1.725.653	-	1.035.246	-	1.035.246
Obligaciones por leasing	-	467.664	-	467.664	-	1.094.184	-	1.094.184
Pasivos de cobertura	-	-	357.756	357.756	-	-	923.489	923.489
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	14.437.359	-	14.437.359	-	22.362.973	-	22.362.973
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	783.974	-	783.974	-	905.621	-	905.621
<b>Totales</b>	-	<b>44.874.401</b>	<b>357.756</b>	<b>45.232.157</b>	-	<b>46.042.435</b>	<b>923.489</b>	<b>46.965.924</b>

En la siguiente tabla se presenta una comparación entre el valor libro y el valor de mercado para los activos y pasivos financieros registrados a costo amortizado por Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Importe en libros	Valor razonable	Importe en libros	Valor razonable
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>				
<b>Corrientes:</b>				
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>191.141</b>	<b>191.141</b>	<b>471.421</b>	<b>471.421</b>
Dólares	42.799	42.799	40.537	40.537
\$ no reajustables	148.342	148.342	430.884	430.884
<b>Otros activos financieros</b>	<b>369.668</b>	<b>369.668</b>	<b>535.742</b>	<b>535.742</b>
Dólares	369.668	369.668	535.742	535.742
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>17.530.087</b>	<b>17.530.087</b>	<b>21.678.247</b>	<b>21.678.247</b>
Dólares	2.411.874	2.411.874	2.024.663	2.024.663
\$ no reajustables	14.966.178	14.966.178	19.556.973	19.556.973
UF	152.035	152.035	96.611	96.611
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes</b>	<b>8.091</b>	<b>8.091</b>	<b>18.970</b>	<b>18.970</b>
\$ no reajustables	8.091	8.091	18.970	18.970
<b>No corrientes:</b>				
<b>Otros activos financieros, no corrientes.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>446.207</b>	<b>446.207</b>
Dólares	-	-	446.207	446.207
<b>Cuentas por cobrar no corrientes</b>	<b>52.126</b>	<b>52.126</b>	<b>100.811</b>	<b>100.811</b>
\$ reajustables	52.126	52.126	100.811	100.811
<b>PASIVOS FINANCIEROS</b>				
<b>Corrientes:</b>				
<b>Otros Pasivos financieros corrientes</b>	<b>9.350.840</b>	<b>9.350.840</b>	<b>15.358.145</b>	<b>15.358.145</b>
Dólares	415.147	415.147	-	-
\$ no reajustables	8.935.693	8.935.693	15.358.145	15.358.145
<b>Pasivos por arrendamientos, corrientes</b>	<b>451.536</b>	<b>451.536</b>	<b>578.006</b>	<b>578.006</b>
Dólares	359.218	359.218	481.122	481.122
\$ no reajustables	92.318	92.318	96.884	96.884
Factoring por pagar	1.725.653	1.725.653	1.035.246	1.035.246
\$ no reajustables	1.725.653	1.725.653	1.035.246	1.035.246
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>14.437.359</b>	<b>14.437.359</b>	<b>22.362.973</b>	<b>22.362.973</b>
Dólares	1.696.193	1.696.193	3.444.059	3.444.059
Euros	-	-	4.818	4.818
\$ no reajustables	11.299.521	11.299.521	15.574.760	15.574.760
UF	1.441.645	1.441.645	3.339.336	3.339.336
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes</b>	<b>783.974</b>	<b>783.974</b>	<b>905.621</b>	<b>905.621</b>
\$ no reajustables	783.974	783.974	905.621	905.621
<b>No corrientes:</b>				
<b>Otros Pasivos financieros no corrientes</b>	<b>18.466.667</b>	<b>18.466.667</b>	<b>7.245.001</b>	<b>7.245.001</b>
\$ no reajustables	18.466.667	18.466.667	7.245.001	7.245.001
<b>Pasivos por arrendamientos no corrientes</b>	<b>16.128</b>	<b>16.128</b>	<b>516.178</b>	<b>516.178</b>
Dólares	-	-	394.593	394.593
\$ no reajustables	16.128	16.128	121.585	121.585

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

- **Efectivo y equivalente al efectivo** - La Sociedad presenta su efectivo valorado a costo amortizado y los fondos mutuos se registran a valor razonable.
- **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas cobrar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo que se consideran la Sociedad ha estimado que el valor justo es igual a su importe en libros.
- **Otros pasivos financieros** - Los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se registran en su origen por el efectivo recibido. En períodos posteriores se valoran a costo amortizado. La Sociedad ha estimado que el valor justo de estos pasivos financieros es igual a su importe en libros. - Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.
- **Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

## Niveles de jerarquía:

La siguiente tabla proporciona un análisis de los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	31.12.2025 Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos financieros a valor razonable con efecto en resultado corriente</b>				
Activos Derivados	-	11.912	-	11.912
<b>Totales</b>	-	<b>11.912</b>	-	<b>11.912</b>

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	31.12.2024 Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Pasivos financieros a valor razonable con efecto en resultado no Corriente</b>				
Pasivos derivados financieros	-	(58.460)	-	(58.460)
<b>Totales</b>	-	<b>(58.460)</b>	-	<b>(58.460)</b>

**Nivel 1:** Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos.

**Nivel 2:** Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir derivados de los precios).

**Nivel 3:** Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

## 20. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

## 20.1. Detalle de cuentas por pagar

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	Corriente	
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
<b>Acreedores comerciales</b>	<b>13.917.752</b>	<b>21.461.651</b>
Dólares	1.696.193	3.444.059
Euros	-	4.818
UF	1.441.645	3.339.336
Pesos no reajustables	10.779.914	14.673.438
<b>Impuestos mensuales por pagar</b>	<b>140.708</b>	<b>526.433</b>
Pesos no reajustables	140.708	526.433
<b>Retenciones</b>	<b>378.559</b>	<b>365.383</b>
Pesos no reajustables	378.559	365.383
<b>Acreedores varios</b>	<b>340</b>	<b>9.506</b>
Pesos no reajustables	340	9.506
<b>Totales</b>	<b>14.437.359</b>	<b>22.362.973</b>

El período medio para el pago a proveedores es de 30 días, por lo que el valor justo no difiere de forma significativa de su valor libros.

Dentro de los principales proveedores se encuentran: Empresa de los Ferrocarriles del Estado, Empresa Nacional de Energía ENEX S.A, Alvaro Patricio Perez, Asociación Gremial de Dueños de Camiones, Desarrollos Mineros Industriales y Casa Grande Motori quienes son las principales Cuentas por Pagar.

## 20.2. Plazos de pago

El plazo promedio de pago a los acreedores es de 34,1 días, por lo que el valor justo no difiere de forma significativa de su valor libros. No existen condiciones especiales como cláusulas de reajustabilidad y/o tasas de interés. Las deudas vencidas de hasta 30 días se originan principalmente por falta de recepción de materiales o servicios, o por desfases entre la fecha de vencimiento y el corte correspondiente al pago semanal; estas se resuelven en los primeros días del mes siguiente. Por su parte, las deudas vencidas superiores a 30 días corresponden, en su mayoría, a montos retenidos conforme a disposiciones legales, los cuales están sujetos a autorización para su liberación

Cuentas comerciales según plazo	Corriente	
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
<b>Proveedores con pagos al día</b>		
Hasta 30 días	12.954.593	19.338.576
Entre 31 y 60 días	-	-
Entre 61 y 90 días	-	-
Entre 91 y 120 días	-	-
Entre 121 y 365 días	-	-
Más de 365 días	-	-
<b>Total</b>	<b>12.954.593</b>	<b>19.338.576</b>
<b>Periodo promedio de pago cuentas al día (días)</b>	<b>30,0</b>	<b>30,0</b>
<b>Cuentas comerciales vencidas</b>		
Hasta 30 días	920.979	1.458.555
Entre 31 y 60 días	6.692	563.131
Entre 61 y 90 días	1.194	88.620
Entre 91 y 120 días	6.292	8.897
Entre 121 y 180 días	-	571
Más de 180 días	28.002	3.301
<b>Total</b>	<b>963.159</b>	<b>2.123.075</b>
<b>Periodo promedio de pago cuentas vencidas (días)</b>	<b>34,1</b>	<b>55,3</b>
<b>Total Cuentas al día + Cuentas Vencidas</b>	<b>13.917.752</b>	<b>21.461.651</b>
<b>Plazo promedio de pago del total de acreedores</b>	<b>34,1</b>	<b>55,3</b>

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 20.3. El detalle de los principales acreedores comerciales es el siguiente

Principales Acreedores	Insumo o Servicio	Monto Transacciones	31.12.2025 Porcentaje	Monto Transacciones	31.12.2024 Porcentaje
Alvaro Patricio Perez Uribe	Mantenc Vías	323.029	4,35%	456.030	5,81%
Asoc Gremial de Dueños de Camiones de la Sexta Región	Transporte	1.692.2629	22,81%	741.598	9,46%
Casagrande Motori Limitada	Mantenc Equipos Ferrov	882.496	11,89%	828.514	10,56%
Christian Mena Serv Industr E.I.R.L.	Mantenc Equipos Ferrov	95.473	1,29%	471.458	6,01%
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Acceso Vía	1.980.677	26,69%	1.594.322	20,33%
Empresa Nacional de Energía Enx S.A.	Insumos	801.758	10,81%	850.473	10,84%
Ingeniería Reyes Limitada	Transporte	646.810	8,72%	612.117	7,80%
Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales	Serv Logísticos	533.569	7,73%	466.778	5,95%
Osorio y Bobadilla Limitada	Serv Logísticos	150.671	2,03%	361.625	4,61%
Coseducam S.A.	Serv Logísticos	312.873	4,22%	-	0,00%
Soc. Transportes y Movimiento de Tierra	Transporte	-	0,00%	1.460.348	18,62%

El plazo promedio de pago a los acreedores es de 34,10 días, por lo que el valor justo no difiere de forma significativa de su valor libros. No existen condiciones especiales como cláusulas de reajustabilidad y/o tasas de interés.

## 21. PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

## 21.1. Detalle de provisiones

Concepto	Corriente	
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones (1)	1.144.531	1.087.149
Provisión bono resultado operacional (2)	845.128	828.444
Provisión de aguinaldo (3)	257.122	230.092
<b>Provisiones corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>2.246.781</b>	<b>2.145.685</b>
<b>Totales</b>	<b>2.246.781</b>	<b>2.145.685</b>

- (1) Corresponde a la provisión de vacaciones devengadas al personal de acuerdo a la legislación laboral vigente.
- (2) Corresponde a todos los beneficios y bonos que la Sociedad deberá cancelar a los trabajadores y ejecutivos y que se encuentran establecidos en los contratos, colectivos o individuales, de trabajo según sea el caso.
- (3) Bajo esta clase de provisión, se agrupan los desembolsos que realizará la Sociedad a futuro para cancelar beneficios a los trabajadores como aguinaldo fiestas patrias, navidad y horas nocturnas que se encuentran pactados en los contratos colectivos o de trabajo, según sea el caso.

## 21.2. Movimiento de provisiones

	Provisión Vacaciones	Provisión bono resultado operacional	Provisión Aguinaldo	Provisión Gratificaciones
	M\$	M\$	M\$	
<b>Saldo inicial al 1° de enero de 2025</b>	<b>1.087.149</b>	<b>828.444</b>	<b>230.092</b>	-
Provisiones adicionales	822.071	1.400.976	432.977	-
Provisión utilizada	(764.689)	(1.258.492)	(405.947)	-
Reverso provisión	-	(125.800)	-	-
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>1.144.531</b>	<b>845.128</b>	<b>257.122</b>	-

	Provisión Vacaciones	Provisión bono resultado operacional	Provisión Aguinaldo	Provisión Gratificaciones
	M\$	M\$	M\$	
<b>Saldo inicial al 1° de enero de 2024</b>	<b>961.220</b>	<b>801.724</b>	<b>166.182</b>	<b>2.170</b>
Provisiones adicionales	723.350	853.406	430.806	-
Provisión utilizada	(597.421)	(562.158)	(366.896)	-
Reverso provisión	-	(264.528)	-	(2.170)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>1.087.149</b>	<b>828.444</b>	<b>230.092</b>	-

## 22. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTE

RUT	Sociedad	País origen	Tipo de relación	Moneda	31.12.2025	31.12.2024
					M\$	M\$
	Ingresos percibidos por anticipado (*)	Chile	Cliente	Peso chileno	416.066	417.181
	<b>Sub total ingresos percibidos por adelantado</b>				<b>416.066</b>	<b>417.181</b>
	<b>Dividendos por pagar</b>					
76.309.115-5	Pionero Fondo de inversion	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	149.097	264.071
96.489.000-5	Credicorp Capital S.A.	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	159.858	237.615
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	34.879	51.845
80.537.000-9	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	-	5
96.665.450-3	Corp Capital Corredores de Bolsa S.A.	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	2	-
96.772.490-4	Consorcio Corredores De Bolsa S.A.	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	2	-
76.240.079-0	Administradora de Fondos de Pensiones Cuprum S.A.	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	21.986	24.784
76.960.424-3	Administradora de Fondos de Pensiones Uno S.A.	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	29	44
98.000.000-1	Administradora de Fondos de Pensiones Capital S.A.	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	44.137	65.606
98.000.100-8	Administradora de Fondos de Pensiones Habitat S.A.	Chile	Accionista Minoritario	Peso chileno	70.638	70.445
	<b>Sub total dividendos por pagar</b>				<b>480.628</b>	<b>714.415</b>
	<b>Totales</b>				<b>896.694</b>	<b>1.131.596</b>

La política de dividendos definida por la Sociedad dispone del reparto por dividendos de un porcentaje equivalente al 30% de las utilidades líquidas.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

Monto provisionado por la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, a los accionistas minoritarios, asciende a M\$480.628.- y M\$714.415.- respectivamente.

	País origen	Tipo de relación	Moneda	31.12.2025	31.12.2024
				M\$	M\$
Ingresos percibidos por anticipado no corriente (*)	Chile	Cliente	Peso chileno	-	416.066
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>416.066</b>

\* Los ingresos percibidos por adelantado están relacionados a un contrato de transporte de productos mineros, el cual finaliza al 31 de diciembre 2026.

## 23. PATRIMONIO NETO

## 23.1. Capital suscrito y pagado y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2025, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

## Número de acciones

Serie	Nº acciones suscritas	Nº acciones pagadas	Nº acciones con derecho a voto
Ordinarias	4.713.485.125	4.713.485.125	4.713.485.125

## Capital

Serie	Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$
Ordinarias	50.621.314	50.621.314

## 23.2. Dividendos

El 21 de abril de 2025 la Junta Ordinaria de Accionistas de Ferrocarril del Pacífico S.A. acuerda repartir un dividendo definitivo de por \$0,5242906 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2024. El monto para repartir es de M\$2.471.236.-. Dicho dividendo fue pagado el 30 de abril de 2025.

El 22 de abril de 2024 la Junta Ordinaria de Accionistas de Ferrocarril del Pacífico S.A. acuerda repartir un dividendo definitivo de \$0,55212 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2023. El monto para repartir es de M\$2.602.392.-. Dicho dividendo fue pagado el 30 de abril de 2024.

Además, se determinó que la política de dividendos para el año 2025 será el reparto de un porcentaje equivalente al 30% de las utilidades líquidas.

## 23.3. Gestión del Capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

## 23.4. Otras reservas

El detalle de las otras reservas para cada período es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Reserva de cobertura (1)	11.911	2.192
Otras reservas (1)	1.581.989	1.581.989
<b>Totales</b>	<b>1.593.900</b>	<b>1.584.181</b>

(1) Otras reservas:

Corresponde a la corrección monetaria del capital pagado generado en el 2009, cuyo efecto de acuerdo a Oficio Circular N°456 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), debe registrarse en otras reservas en el patrimonio.

El movimiento de las Otras reservas es el siguiente:

Concepto	Saldo Inicial 01.01.2025	Movimientos	Saldo 31.12.2025
	M\$	M\$	M\$
Reserva de cobertura	2.192	9.719	11.911
Otras reservas	1.581.989	-	1.581.989
<b>Totales</b>	<b>1.584.181</b>	<b>9.719</b>	<b>1.593.900</b>

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Reserva cobertura flujo de caja		
Balance al comienzo del año	2.192	21.724
Pérdida reconocida durante el periodo	9.719	(19.532)
<b>Balance a final de año</b>	<b>11.911</b>	<b>2.192</b>

## 23.5. Participaciones no controladoras

La proporción del patrimonio que corresponde a las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascienden a M\$(21) y a M\$(20).

La proporción del resultado que corresponde a las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascienden a M\$(1) y a M\$(2).

FEPASA tiene una participación de 99,99% sobre la sociedad Transportes FEPASA Limitada y el 0,01% lo tiene el minoritario Inversiones Pacsa Limitada.

## 24. INFORMACION POR SEGMENTOS

La NIIF 8 "Segmentos Operativos" establece que la Sociedad debe reportar información por segmentos. Esta norma fija estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros consolidados, así como también información sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Para la definición de un segmento operativo, es necesario identificar un componente de una entidad sobre el cual se posee información financiera separada para su evaluación y toma de decisiones de la alta administración, la cual se realiza en forma regular y con el objetivo de asignar recursos y evaluar sus resultados. Por lo descrito, la Sociedad considera que tiene dos segmentos operativos, que le permiten entregar el servicio de transporte a nuestro cliente, los cuales son segmento Tren y segmento Camión, los cuales comprenden al servicio de transporte de carga a nuestros clientes.



## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar:

	Tren		Camión		Eliminaciones		Totales	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta nacionales	12.299.502	14.636.086	-	-	-	-	12.299.502	14.636.086
Documentos por cobrar	59.494	52.680	-	-	-	-	59.494	52.680
Pagos anticipados, anticipos a proveedores	2.242.753	4.340.061	-	-	-	-	2.242.753	4.340.061
Pagos anticipados, seguros	162.015	274.067	-	-	-	-	162.015	274.067
Pagos anticipados, otros gastos anticipados	331.522	586.606	-	-	-	-	331.522	586.606
Otras cuentas por cobrar	2.296.808	1.650.754	137.993	137.993	-	-	2.434.801	1.788.747
	<b>17.392.094</b>	<b>21.540.254</b>	<b>137.993</b>	<b>137.993</b>	-	-	<b>17.530.087</b>	<b>21.678.247</b>

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar:

	Tren		Camión		Eliminaciones		Totales	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Acreedores comerciales	13.917.752	21.461.651	-	-	-	-	13.917.752	21.461.651
Impuestos mensuales por pagar	140.708	526.433	-	-	-	-	140.708	526.433
Retenciones	378.559	365.383	-	-	-	-	378.559	365.383
Otras cuentas por pagar	340	9.506	-	-	-	-	340	9.506
	<b>14.437.359</b>	<b>22.362.973</b>	-	-	-	-	<b>14.437.359</b>	<b>22.362.973</b>

## 24.2. Segmentos por Área Geográfica

La Sociedad y su filial obtienen el 100% de sus Ingresos por servicios prestados en Chile. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro sur de Chile, desde Calera hasta Puerto Montt.

## 24.3. Clientes principales

La NIIF 8 “Segmentos Operativos” establece que la compañía debe reportar información por segmentos. Esta norma fija estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también información sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Para ser definido un segmento operativo, se debe identificar un componente de una entidad sobre el cual se posee información financiera separada para su evaluación y toma de decisiones de la alta administración, la cual se realiza en forma regular y con el objetivo de asignar recursos y evaluar así, sus resultados por todo lo descrito anteriormente, la Sociedad considera que tiene dos segmentos operativos, segmento ferroviario y camión.

La misma NIIF 8 en su párrafo 34 dice “si los ingresos de las actividades ordinarias procedentes de transacciones con un solo cliente externo representan el 10% o más de sus ingresos de las actividades ordinarias, la entidad revelará este hecho”.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la situación es la siguiente:

	31.12.2025		31.12.2024	
	M\$	% participación	M\$	% participación
<b>Ingresos de los Principales Clientes</b>				
Clientes que representan más del 10%	66.174.177	80%	68.543.537	80%
Clientes que representan menos del 10%	16.482.574	20%	17.190.743	20%

Dentro de los clientes con mayores volúmenes de venta se encuentran Codelco, Celulosa Arauco, Anglo American.

## 24.4. Información adicional

	Tren		Camión		Eliminaciones		Totales	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	82.656.751	85.734.280	-	-	-	-	82.656.751	85.734.280
Costo de ventas	(70.517.657)	(74.709.144)	-	-	-	-	(70.517.657)	(74.709.144)
Gastos de administración	(9.103.994)	(8.497.865)	(67)	(14.143)	-	-	(9.104.061)	(8.512.008)
Materias primas y consumibles utilizados	(1.602.191)	(2.507.238)	-	-	-	-	(1.602.191)	(2.507.238)
Gastos por beneficios a los empleados	(19.635.405)	(18.362.215)	-	-	-	-	(19.635.405)	(18.362.215)
Gastos por intereses	(1.799.384)	(2.347.339)	-	-	-	-	(1.799.384)	(2.347.339)
Ingresos (gastos) por intereses	(1.790.042)	(2.311.201)	-	-	-	-	(1.790.042)	(2.311.201)
Gasto por depreciación y amortización	(7.832.181)	(7.227.513)	-	-	-	-	(7.832.181)	(7.227.513)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.122.106	4.732.709	(12.023)	(21.326)	-	-	3.110.083	4.711.383
Ganancia (pérdida)	3.337.110	4.963.796	(12.023)	(21.326)	-	-	3.325.087	4.942.470
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.667.077	16.517.196	-	(6.542)	-	-	5.667.077	16.510.654
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(10.361.666)	(5.852.813)	-	-	-	-	(10.361.666)	(5.852.813)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	4.336.103	(10.178.309)	-	-	-	-	4.336.103	(10.178.309)
	Tren		Camión		Eliminaciones		Totales	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos	134.316.086	135.209.932	211.933	241.889	(415.622)	(433.554)	134.112.397	135.018.267
Pasivos	48.513.617	50.768.271	420.303	438.236	(405.623)	(423.555)	48.528.297	50.782.952
Patrimonio	85.802.470	84.441.662	(208.370)	(196.347)	(10.000)	(10.000)	85.584.100	84.235.315
Patrimonio y pasivos	134.316.087	135.209.933	211.933	241.889	(415.623)	(433.555)	134.112.397	135.018.267

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 24.5. Flujo de efectivo por Segmento

	Tren		Camión		Eliminaciones		Totales	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>								
Clases de cobros por actividades de operación								
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	100.110.781	98.982.962	-	-	-	-	100.110.781	98.982.962
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	212.396	8.416.330	-	-	-	-	212.396	8.416.330
Otros cobros por actividades de operación	-	150	-	-	-	-	-	150
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(72.831.281)	(70.136.883)	-	(6.507)	-	-	(72.831.281)	(70.143.390)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(18.450.893)	(15.894.478)	-	-	-	-	(18.450.893)	(15.894.478)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(2.465.445)	(2.013.216)	-	-	-	-	(2.465.445)	(2.013.216)
Otros pagos por actividades de operación	(820.964)	(2.675.571)	-	(36)	-	-	(820.964)	(2.675.607)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>5.754.594</b>	<b>16.679.294</b>	<b>-</b>	<b>(6.543)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.754.594</b>	<b>16.672.751</b>
Intereses recibidos	9.341	36.138	-	-	-	-	9.341	36.138
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación	(1.211)	-	-	-	-	-	(1.211)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(95.647)	(198.236)	-	-	-	-	(95.647)	(198.236)
<b>Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación</b>	<b>5.667.077</b>	<b>16.517.196</b>	<b>-</b>	<b>(6.543)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.667.077</b>	<b>16.510.653</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>								
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo	21.420	19.040	-	-	-	-	21.420	19.040
Compras de propiedades, planta y equipo	(10.112.052)	(5.871.853)	-	-	-	-	(10.112.052)	(5.871.853)
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de inversión	(271.034)	-	-	-	-	-	(271.034)	-
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(10.361.666)</b>	<b>(5.852.813)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10.361.666)</b>	<b>(5.852.813)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>								
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	13.025.000	-	-	-	-	-	13.025.000	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	8.906.381	16.483.401	-	-	-	-	8.906.381	16.483.401
Reembolsos de préstamos	(13.870.039)	(22.151.543)	-	-	-	-	(13.870.039)	(22.151.543)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(142.797)	(114.238)	-	-	-	-	(142.797)	(114.238)
Dividendos pagados	(2.471.236)	(2.602.392)	-	-	-	-	(2.471.236)	(2.602.392)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	(1.111.206)	(1.793.537)	-	-	-	-	(1.111.206)	(1.793.537)
<b>Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiación</b>	<b>4.336.103</b>	<b>(10.178.309)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.336.103</b>	<b>(10.178.309)</b>
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(358.486)</b>	<b>486.074</b>	<b>-</b>	<b>(6.543)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(358.486)</b>	<b>479.531</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	78.206	(239.704)	-	-	-	-	78.206	(239.704)
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(280.280)</b>	<b>246.370</b>	<b>-</b>	<b>(6.543)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(280.280)</b>	<b>239.827</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del año	471.421	225.051	-	6.543	-	-	471.421	231.594
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>191.141</b>	<b>471.421</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>191.141</b>	<b>471.421</b>

## 25. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Ingresos procedentes de la prestación de servicios		
Ingreso por servicios de ferrocarriles	82.656.751	85.734.280
<b>Totales</b>	<b>82.656.751</b>	<b>85.734.280</b>

## 26. INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Los ingresos financieros registrados sobre activos financieros, analizados por categorías son los siguientes:

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	9.342	36.138
<b>Totales</b>	<b>9.342</b>	<b>36.138</b>

## 27. COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los principales conceptos incluidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Gasto por intereses, préstamos bancarios	1.462.613	1.968.549
Intereses de confirming	177.397	205.229
Intereses de factoring	69.369	52.374
Intereses boletas en garantía	22.379	38.357
Intereses de pasivos por arrendamiento	67.626	82.830
<b>Totales</b>	<b>1.799.384</b>	<b>2.347.339</b>

## 28. DEPRECIACION Y AMORTIZACION

La Depreciación y Amortización al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Depreciaciones Operaciones	7.304.125	6.688.501
Depreciaciones Administracion	139.348	135.725
Depreciaciones Derecho de Uso	387.140	384.758
Amortizaciones de intangibles	1.568	18.529
<b>Totales</b>	<b>7.832.181</b>	<b>7.227.513</b>

## 29. CLASES DE GASTOS POR EMPLEADOS

Los Gastos de personal al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan en el siguiente detalle:

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Sueldos y salarios	9.631.276	9.091.160
Aportaciones a la seguridad social	471.859	473.276
Beneficios a corto plazo a los empleados	3.114.715	2.512.089
Indemnización por años de servicio	337.955	401.748
Otros gastos del personal	5.069.782	5.166.443
<b>Totales</b>	<b>18.625.587</b>	<b>17.644.716</b>

Las dotaciones de personal al cierre de cada período son las siguientes:

Número de empleados	31.12.2025	31.12.2024
	N°	N°
	Ferrocarril del Pacífico	651
<b>Total Empleados</b>	<b>651</b>	<b>670</b>

El gasto por remuneraciones del personal clave de la Gerencia es el siguiente:

Remuneración al personal clave de la gerencia	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Beneficios a los empleados a corto plazo	509.850	332.984
Remuneración al personal clave de la gerencia	1.583.125	1.451.193
<b>Totales</b>	<b>2.092.975</b>	<b>1.784.177</b>

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 30. OTROS INGRESOS, POR FUNCION

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presentan las siguientes partidas:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
	M\$	M\$
Venta chatarra o excedentes	68.331	255.047
Arriendo locomotora	51.981	97.580
Otros Arriendos	2.708	-
Recuperacion Costos Mantenc Vías	-	453.553
Seguros por recuperar y recibidos (**)	487.883	2.481.825
Recuperacion de Inversión según acuerdo (*)	416.066	416.065
Otros ingresos	323.794	80.067
<b>Totales</b>	<b>1.350.763</b>	<b>3.784.137</b>

\* Los ingresos corresponden a cuotas de ingreso mensual del pago anticipado, por termino anticipado del contrato de transporte con cliente.

\*\* Corresponden a saldo por la recuperación de ingresos producto de la paralización de las operaciones debido a al incendio en las instalaciones de Puerto Ventanas, además de la paralización por el daño a las vías férreas producto de la huelga de trabajadores de Puerto Coronel.

## 31. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presentan las siguientes partidas:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
	M\$	M\$
Variacion del deterioro de activo fijo	(259.000)	(56.552)
Utilidad (pérdida) por venta / baja activos fijos	213.355	43.898
Otras Ganancias	336.902	381.538
Otros costo	(1.973)	-
<b>Totales</b>	<b>289.284</b>	<b>368.884</b>

## 32. INVERSIÓN EN FILIAL

En Sesión de Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A., celebrada el día 19 de agosto de 2010, se acordó por unanimidad de los directores presentes, constituir en conjunto con Inversiones PACSA Limitada, una Sociedad filial denominada Transportes FEPASA Limitada, la cual fue constituida con

fecha 31 de agosto de 2010, con un capital de M\$10.000.- del cual FEPASA aportó el 99,99%, el cual fue pagado con fecha 1 de octubre de 2010.

El objeto de la Sociedad filial será prestar y explotar comercialmente el servicio de transporte de carga terrestre por medio de camiones o vehículos motorizados en general, y servicios complementarios al transporte; la realización de inversiones en toda clase de bienes, propios o ajenos, la administración y explotación comercial directa de sus activos en cualquier forma y la percepción de los frutos naturales o civiles que produzcan; y las demás actividades que los socios determinen de común acuerdo y que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social.

Durante el mes de mayo del año 2021, se procedió a cerrar las operaciones de TFL, dejando todos sus activos como disponibles para la venta.

Al 31 de diciembre de 2025 quedan pendiente para la venta, 1 camioneta y otros activos.

## 33. INFORMACIÓN FINANCIERA DE FILIAL

La operación de la Filial Transportes FEPASA Limitada estuvo conformada básicamente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile.

A continuación, presentamos los estados financieros resumidos de nuestra filial al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>		
Activos corrientes	211.933	241.889
Activos no corrientes	-	-
<b>Total de Activos</b>	<b>211.933</b>	<b>241.889</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
Pasivos corrientes	405.622	423.555
Pasivos no corrientes	14.681	14.681
Patrimonio	(208.370)	(196.347)
<b>Total de Patrimonio y Pasivos</b>	<b>211.933</b>	<b>241.889</b>
<b>Resultado</b>	<b>(12.023)</b>	<b>(21.326)</b>

Carta del  
PresidenteNuestra  
CompañíaGobierno  
Corporativo

Estrategia

Desempeño  
SocialModelo de  
NegociosDesempeño  
AmbientalCumplimiento  
Legal y  
NormativoEstados  
Financieros

## 34. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

## 34.1. Garantías directas

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad presenta las siguientes cauciones otorgadas a terceros:

Acreedor de la garantía	RUT	Deudor		Activos comprometidos		Saldos pendientes 31.12.2025 M\$	Fecha liberación de las garantías
		Nombre	Relación	Operación	Moneda		
Anglo American Sur S. A.	77.762.940-5	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	136.267	ago-26
Anglo American Sur S. A.	77.762.940-5	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	296.609	mar-26
Anglo American Sur S. A.	77.762.940-5	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	595.919	ago-26
Celulosa Arauco y Constitución	93.458.000-1	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	158.912	dic-26
Celulosa Arauco y Constitución	93.458.000-1	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	278.096	dic-26
Celulosa Arauco y Constitución	93.458.000-1	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	437.006	dic-26
Corporacion Nacional del Cobre de Chile	61.704.000-K	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	115.132	ene-26
Corporacion Nacional del Cobre de Chile	61.704.000-K	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	115.132	may-27
Corporacion Nacional del Cobre de Chile	61.704.000-K	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	226.652	sept-26
Corporacion Nacional del Cobre de Chile	61.202.000-0	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	254.855	mar-26
Corporacion Nacional del Cobre de Chile	61.704.000-K	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	287.551	mar-26
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	61.216.000-7	Ferrocarril del Pacífico	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	CLP	40.000	mar-26
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	61.216.000-7	Ferrocarril del Pacífico	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	1.352.765	dic-26
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	61.216.000-7	Ferrocarril del Pacífico	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	1.704.505	feb-26
Forestal Minico SPA	91.440.000-7	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	154.940	oct-26
Forestal Minico SPA	91.440.000-7	Ferrocarril del Pacífico	Cliente	Cumplimiento de Contrato	UF	401.252	oct-26

## 34.2. Cauciones obtenidas de terceros

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad presenta las siguientes cauciones obtenidas de terceros:

Acreedor de la garantía	Deudor			Activos comprometidos		Saldos pendientes 31.12.2025 M\$	Fecha liberación de las garantías
	Nombre	RUT	Relación	Operación	Moneda		
Ferrocarril del Pacífico	Alvaro Patricio Perez Uribe Ingenieria y Construccion SPA	76.098.382-9	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	124.507	jul-26
Ferrocarril del Pacífico	Artilleria Pesada Reparación Industrial Spa	77.540.751-4	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	79.456	jun-26
Ferrocarril del Pacífico	CBarrios Constructora SPA	76.299.523-9	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	149.570	abr-26
Ferrocarril del Pacífico	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	61.216.000-7	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	1.861.529	dic-27
Ferrocarril del Pacífico	Fabrica de Material para Transporte Terrestre SPA	76.237.511-7	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	CLP	6.892	jun-26
Ferrocarril del Pacífico	Fabrica de Material para Transporte Terrestre SPA	76.237.511-7	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	CLP	17.015	may-26
Ferrocarril del Pacífico	Felipe Berger Silva Servicios Forestales EIRL	76.651.054-K	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	24.466	sept-26
Ferrocarril del Pacífico	Felipe Berger Silva Servicios Forestales EIRL	76.651.054-K	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	59.711	ene-26
Ferrocarril del Pacífico	Ingenieria y Desarrollos Mineros Industriales SPA	96.931.410-K	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	198.640	may-26
Ferrocarril del Pacífico	Jaime Maldonado Espinoza Obras Civiles y Maquinaria Ltda	76.077.487-1	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	10.250	may-26
Ferrocarril del Pacífico	LOOP Ingenieria y Servicios SPA	76.299.523-9	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	59.592	oct-28
Ferrocarril del Pacífico	Nera Chile SPA	76.785.917-1	Proveedor	Cumplimiento de Contrato	UF	54.149	ene-26

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 35. DETALLE DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

ACTIVOS MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA	31.12.2025					31.12.2024				
	Hasta 90 días	de 91 días a 1 año	más de 1 año a 3 años	más de 3 años a 5 años	más de 5 años	Hasta 90 días	de 91 días a 1 año	más de 1 año a 3 años	más de 3 años a 5 años	más de 5 años
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo										
Dólares	42.799	-	-	-	-	40.537	-	-	-	-
Pesos no reajustables	148.342	-	-	-	-	430.884	-	-	-	-
Otros activos financieros, corrientes										
Dólares	120.258	249.410	-	-	-	133.805	401.937	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes										
Dólares	2.411.874	-	-	-	-	2.024.663	-	-	-	-
Pesos no reajustables	14.966.178	-	-	-	-	19.556.973	-	-	-	-
Pesos reajustables	112.940	39.095	-	-	-	58.807	37.804	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes										
Pesos no reajustables	8.091	-	-	-	-	18.970	-	-	-	-
Inventarios corrientes										
Pesos no reajustables	-	1.649.243	-	-	-	-	1.759.564	-	-	-
Activos por impuestos, corrientes										
Pesos no reajustables	-	49.674	-	-	-	-	13.789	-	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios										
Pesos no reajustables	73.940	-	-	-	-	103.896	-	-	-	-
Otros activos financieros, no corrientes.										
Dólares	-	-	-	-	-	-	446.207	-	-	-
Cuentas por cobrar no Corrientes										
Pesos reajustables	-	-	52.126	-	-	-	-	100.811	-	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía										
Pesos no reajustables	-	-	310.126	-	-	-	-	7.713	-	-
Propiedades, planta y equipo										
Pesos no reajustables	-	-	-	-	101.026.801	-	-	-	-	96.847.394
Activos por derecho de uso										
Pesos no reajustables	-	-	-	-	490.575	-	-	-	-	888.919
Activos por impuestos diferidos										
Pesos no reajustables	-	-	-	-	12.360.925	-	-	-	-	12.145.594
<b>Total Activos</b>	<b>17.884.422</b>	<b>1.987.422</b>	<b>362.252</b>	<b>-</b>	<b>113.878.301</b>	<b>22.368.535</b>	<b>2.213.094</b>	<b>554.731</b>	<b>-</b>	<b>109.881.907</b>
Dólares	2.574.931	249.410	-	-	-	2.199.005	401.937	446.207	-	-
Pesos no reajustables	15.196.551	1.698.917	310.126	-	113.878.301	20.110.723	1.773.353	7.713	-	109.881.907
Pesos reajustables	112.940	39.095	52.126	-	-	58.807	37.804	100.811	-	-

Carta del Presidente	Nuestra Compañía	Gobierno Corporativo	Estrategia	Desempeño Social	Modelo de Negocios	Desempeño Ambiental	Cumplimiento Legal y Normativo	Estados Financieros
----------------------	------------------	----------------------	------------	------------------	--------------------	---------------------	--------------------------------	---------------------

PASIVOS MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA	Hasta 90 días	de 91 días a 1 año	más de 1 año a 3 años	más de 3 años a 5 años	más de 5 años	Hasta 90 días	de 91 días a 1 año	más de 1 año a 3 años	más de 3 años a 5 años	más de 5 años
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes										
Dólares	-	415.147	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesos no reajustables	4.729.050	5.932.296	-	-	-	10.873.607	4.484.538	-	-	-
Pasivos por arrendamientos, corrientes										
Dólares	110.259	248.959	-	-	-	118.087	363.035	-	-	-
Pesos no reajustables	22.382	69.936	-	-	-	23.456	73.428	-	-	-
Cuentas por Pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes										
Dólares	1.696.193	-	-	-	-	3.444.059	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-	4.818	-	-	-	-
Pesos no reajustables	11.299.521	-	-	-	-	15.574.760	-	-	-	-
Pesos reajustables	1.441.645	-	-	-	-	3.339.336	-	-	-	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes										
Pesos no reajustables	783.974	-	-	-	-	905.621	-	-	-	-
Otras provisiones, corrientes										
Pesos no reajustables	137.984	-	-	-	-	109.000	-	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes										
Pesos no reajustables	845.128	1.401.653	-	-	-	828.444	1.317.241	-	-	-
Otros pasivos no financieros, corrientes										
Pesos no reajustables	104.018	792.676	-	-	-	322.579	809.017	-	-	-
Otros pasivos financieros, no corrientes										
Pesos no reajustables	-	-	11.666.667	6.800.000	-	-	-	7.245.001	-	-
Pasivos por arrendamientos no corrientes										
Dólares	-	-	-	-	-	-	-	394.593	-	-
Pesos no reajustables	-	-	16.128	-	-	-	-	121.585	-	-
Otros pasivos no financieros, no corrientes										
Pesos no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	416.066	-	-
Pasivo por impuestos diferidos										
Pesos no reajustables	-	-	-	-	14.681	-	-	-	-	14.681
<b>Total Pasivos</b>	<b>21.170.154</b>	<b>8.860.667</b>	<b>11.682.795</b>	<b>6.800.000</b>	<b>14.681</b>	<b>35.543.767</b>	<b>7.047.259</b>	<b>8.177.245</b>	<b>-</b>	<b>14.681</b>
Dólares	1.806.452	664.106	-	-	-	3.562.146	363.035	394.593	-	-
Euros	-	-	-	-	-	4.818	-	-	-	-
Pesos no reajustables	17.922.057	8.196.561	11.682.795	6.800.000	14.681	28.637.467	6.684.224	7.782.652	-	14.681
Pesos reajustables	1.441.645	-	-	-	-	3.339.336	-	-	-	-

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

## 36. SUBCLASIFICACIONES DE ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIOS

Propiedades, planta y equipo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Maquinaria	75.578.905	71.104.165
Vehículos	13.743	3.420
Equipo de oficina	2.634	3.281
Equipos informáticos	284.066	423.414
Mejoras de derechos de arrendamiento	2.534.323	3.156.119
Construcciones en proceso	13.738.536	13.759.609
Otras propiedades, planta y equipo	8.874.594	8.397.386
<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>101.026.801</b>	<b>96.847.394</b>

Activos por derecho de uso	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos en leasing	100.559	209.160
Derecho de Uso	390.016	679.759
<b>Activos por derecho de uso</b>	<b>490.575</b>	<b>888.919</b>

Activos intangibles y plusvalía	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía	310.126	7.713
Programas de computador	310.126	7.713
<b>Activos intangibles y plusvalía</b>	<b>310.126</b>	<b>7.713</b>

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cuentas comerciales por cobrar corrientes	12.299.502	14.636.086
Pagos anticipados corrientes	2.736.290	5.200.734
Anticipos corrientes a proveedores	2.242.753	4.340.061
Gastos anticipados corrientes	493.537	860.673
Otras cuentas por cobrar corrientes	2.494.295	1.841.427
<b>Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes</b>	<b>17.530.087</b>	<b>21.678.247</b>

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar (cp+lp)	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cuentas por cobrar por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	49.674	13.789
<b>Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar</b>	<b>49.674</b>	<b>13.789</b>

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8.091	18.970
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes</b>	<b>8.091</b>	<b>18.970</b>

Clases de inventarios	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
<b>Inventarios corrientes</b>	<b>1.649.243</b>	<b>1.759.564</b>
Materias primas corrientes	317.168	929.720
Otros inventarios corrientes	1.332.075	829.844

Efectivo y equivalentes al efectivo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Efectivo	191.141	471.421
Saldos en bancos	191.141	471.421
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>191.141</b>	<b>471.421</b>

Activos no corrientes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	73.940	103.896
<b>Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>73.940</b>	<b>103.896</b>

Clases de otras provisiones	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
<b>Otras provisiones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Préstamos y arrendamientos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Parte no corriente de préstamos no corrientes	18.482.795	7.761.179
Préstamos corrientes y parte corriente de préstamos no corrientes	11.528.029	15.936.151
Préstamos corrientes	8.993.084	13.819.411
Parte corriente de préstamos no corrientes	2.534.945	2.116.740
<b>Préstamos tomados</b>	<b>30.010.824</b>	<b>23.697.330</b>

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cuentas comerciales por pagar corrientes	13.917.752	21.461.651
Impuesto al valor agregado por pagar corriente	140.708	526.433
Otras cuentas por pagar corrientes	378.899	374.889
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>14.437.359</b>	<b>22.362.973</b>

Carta del  
PresidenteNuestra  
CompañíaGobierno  
Corporativo

Estrategia

Desempeño  
SocialModelo de  
NegociosDesempeño  
AmbientalCumplimiento  
Legal y  
NormativoEstados  
Financieros

Otros pasivos Corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	783.974	905.621
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	2.246.781	2.145.685
Otros pasivos no financieros, corrientes	896.694	1.131.596
<b>Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar</b>	<b>3.927.449</b>	<b>4.182.902</b>

Otros pasivos financieros	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
<b>Otros pasivos financieros no corrientes</b>	<b>18.482.795</b>	<b>7.761.179</b>
Préstamos bancarios no corrientes	18.466.667	6.825.000
Obligaciones por leasing no corrientes	16.128	516.178
Otros pasivos financieros no clasificados no corrientes	0	420.001
<b>Otros pasivos financieros corrientes</b>	<b>11.528.029</b>	<b>15.936.151</b>
Préstamos bancarios corrientes	8.993.084	13.819.411
Confirming por pagar	1.725.653	1.035.246
Obligaciones por leasing corrientes	451.536	578.006
Otros pasivos financieros no clasificados corrientes	357.756	503.488
<b>Sub Total Préstamos bancarios</b>	<b>27.459.751</b>	<b>20.644.411</b>
<b>Sub Total Préstamos Confirming</b>	<b>1.725.653</b>	<b>1.035.246</b>
<b>Sub Total Obligaciones por leasing</b>	<b>467.664</b>	<b>1.094.184</b>
<b>Otros pasivos financieros no clasificados</b>	<b>357.756</b>	<b>923.489</b>
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>30.010.824</b>	<b>23.697.330</b>

Pasivos no corrientes diversos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos por arrendamientos financieros no corrientes	16.128	516.178

Pasivos corrientes diversos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos financieros derivados corrientes	357.756	503.488
Pasivos por arrendamientos financieros corrientes	451.536	578.006
Dividendos por pagar corrientes	997.526	1.482.742

Patrimonios diversos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
<b>Reserva de capital</b>		
<b>Capital adicional pagado</b>		
<b>Otro resultado integral acumulado</b>		
<b>Otras reservas</b>	<b>1.593.900</b>	<b>1.584.181</b>
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	11.911	2.192
Otras reservas varias	1.581.989	1.581.989

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
<b>Activos (pasivos) netos</b>		
Activos	134.112.397	135.018.267
Pasivos	48.528.297	50.782.952
<b>Activos (pasivos)</b>	<b>85.584.100</b>	<b>84.235.315</b>
<b>Activos (pasivos) corrientes netos</b>		
Activos corrientes	19.871.844	24.581.629
Pasivos corrientes	30.030.821	42.591.026
<b>Activos (pasivos) corrientes</b>	<b>(10.158.977)</b>	<b>(18.009.397)</b>

## 36.1. Análisis de ingresos y gastos

Ingresos de actividades ordinarias	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la prestación de servicios	82.656.751	85.734.280
Ingresos por intereses por otros activos financieros	9.342	36.138
Otros ingresos de actividades ordinarias	1.350.763	3.784.137
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>84.016.856</b>	<b>89.554.555</b>

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
<b>Ganancias (pérdidas) por disposiciones de propiedades, planta y equipo</b>	-	-
Pérdidas por la disposición de propiedades, planta y equipo	-	-

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

Gastos por intereses	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Gastos por intereses de préstamos	1.462.613	1.968.549
Gastos por intereses por arrendamientos financieros	67.626	82.830
Gastos por intereses por otros pasivos financieros	269.145	295.960

Ingresos y gastos significativos	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Gastos de reparación y mantenimiento	5.605.845	5.790.175
Otros ingresos (gastos) de operación	(7.480.608)	(7.986.314)
Gasto por remuneración de los directores	239.753	233.013
Ventas y gastos de comercialización	220.454	225.550

Gastos por naturaleza	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Materias primas y consumibles utilizados	1.602.191	2.507.238
Gasto de servicios	12.893.690	16.776.675
Gastos de seguro	2.475.278	2.274.391
Gasto por honorarios profesionales	943.550	927.306

Gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	18.625.587	17.644.716
Sueldos y salarios	9.631.276	9.091.160
Aportaciones a la seguridad social	471.859	473.276
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	8.522.452	8.080.280

Otros gastos de personal	1.009.818	717.499
<b>Gastos por beneficios a los empleados</b>	<b>19.635.405</b>	<b>18.362.215</b>

Gasto por depreciación y amortización	7.832.181	6.842.755
Gastos por depreciación	7.830.613	6.824.226
Gastos por amortización	1.568	18.529
<b>Gastos, por naturaleza</b>	<b>45.382.295</b>	<b>47.690.580</b>

Ganancias por acción	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
<b>Ganancias por acción básica y diluida</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida procedente de operaciones continuadas	0,70544	1,04858
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancias (pérdidas) por acción básica y diluida</b>	<b>0,70544</b>	<b>1,04858</b>

## 37. JUICIOS Y CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2025, la administración de las Sociedades está en conocimiento de los siguientes litigios y asuntos de las Sociedades de la referencia.

## 37.1. Otras causas

## QUIEBRA MGYT Limitada

**Materia:** Resolución de liquidación.

**Juzgado:** 19° Juzgado Civil de Santiago.

**Rol / Materia:** C-19.429-2016

**Monto M\$:** 211.076.-

**Estado:** Actualmente se han realizado tres juntas de acreedores y no han existido repartos de fondos para los acreedores valistas. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

## QUIEBRA COMSA DE CHILE S.A.

**Materia:** Resolución de liquidación.

**Juzgado:** 30° Juzgado Civil de Santiago.

**Rol / Materia:** C-2.940-2013

**Monto M\$:** 101.274.-

**Estado:** Con fecha 5 de mayo se decretó el sobreseimiento definitivo de la fallida, resolución que a la fecha se encuentra firme y ejecutoriada.

## Secretaría Regional Ministerial de Salud de la Región de Valparaíso en contra de FEPASA

**Materia:** Sumario iniciado con ocasión del desrielo y volcamiento del tren N°50987 cargado con concentrado de cobre.

**Monto M\$:** No es posible determinar la cuantía de este juicio.

**Estado:** Se presentaron los descargos dentro de plazo y a la fecha no ha sido notificada ninguna resolución al respecto. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Carta del  
PresidenteNuestra  
CompañíaGobierno  
Corporativo

Estrategia

Desempeño  
SocialModelo de  
NegociosDesempeño  
AmbientalCumplimiento  
Legal y  
NormativoEstados  
Financieros

## Ex-Trabajadores con Ferrocarril del Pacífico S.A.

**Materia:** Despido injustificado y cobro de prestaciones laborales

**Juzgado:** Juzgado de Letras

**Rol / Materia:** O-8742-2023 / I-29-2024 / O-1118-2025 / O-6849-2023 / O-297-2025 / O-3140-2025 / M-4763-2025 / O-6874-2025

**Monto M\$:** 457.875.-

**Estado:** Existe una contingencia media, media baja de obtener un resultado favorable, dependiendo de cada uno de las demandas vigentes.

## Chubb Seguros Chile S.A. con EFE y FEPASA

**Materia:** Demanda civil de Indemnización de Perjuicios por Responsabilidad Civil Extracontractual

**Juzgado:** 2° Juzgado Civil de Santiago

**Rol / Materia:** C-1506-2022

**Monto M\$:** No es posible determinar la cuantía de este juicio.

**Estado:** Con fecha 24 de noviembre de 2025 el tribunal de primera instancia citó a las partes a oír sentencia. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado

## Juicios Laborales seguido contra Transportes Bolívar y Subsidiaria o Solidariamente contra Anglo American Sur y FEPASA

**Materia:** Despido injustificado o improcedente, nulidad del despido y cobro de prestaciones tramitada de 15 funcionarios ante juzgado

**Entidad:** Juzgados de letras

**Rol / Materia:** C-2047-2021 / C-2146-2022 / C-4058-2021 / C-4055-2021 / C-29-2022 / C-3485-2020

**Monto M\$:** 61.872.-

**Estado:** Actualmente la causa se encuentra a la espera de celebrarse la audiencia de juicio en próximas fechas del 2024. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

## Carlos Enrique Farias Saldias con Ferrocarril del Pacífico S.A.

**Materia:** Demanda civil de Indemnización de Perjuicios por Responsabilidad Civil Extracontractual.

**Juzgado:** 22° Juzgado Civil de Santiago

**Rol / Materia:** C-2553-2021

**Monto M\$:** No es posible determinar la cuantía de este juicio.

**Estado:** La demanda se contestó, disponiendo el Tribunal con fecha 11 de agosto de 2022, traslado para la réplica, la que actualmente no ha sido evacuada por la demandante. Actualmente la causa se encuentra archivada.

## Empresa Ferrocarril del Pacífico S.A. con Inspección del Trabajo

**Materia:** Reconsideración de multa administrativa

**Monto UTM:** 780

**Monto IMM:** 135,09

**Estado:** Actualmente se presentó reconsideración a cada una de las instituciones fiscalizadoras. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

## 38. COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2025 producto de las obligaciones contraídas con el Banco Itau, Crédito e Inversiones, Banco Estado y Banco de Chile, la Sociedad se encuentra obligada a mantener durante el período del crédito la siguiente restricción:

- Relación Pasivo exigible total y Patrimonio neto igual o menor a 1.

A la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, se ha dado cumplimiento a esta restricción.

## FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

Razon Endeudamiento	31.12.2025 M\$	Ratio Cumplimiento	Razon Endeudamiento	31.12.2024 M\$	Ratio Cumplimiento
Pasivo Exigible	48.528.297	0,57	Pasivo Exigible	50.782.952	0,60
Patrimonio	85.584.100		Patrimonio	84.235.315	

## 39. MEDIO AMBIENTE

La Política de Sostenibilidad definida por FEPASA que proporciona lineamientos para el desarrollo sostenible de todas las áreas del negocio, está alineada con los valores de la Compañía y considera a todos sus grupos de interés.

La misión de FEPASA es entregar a sus clientes soluciones integrales en transporte de carga y servicios asociados con altos estándares de calidad y seguridad, comprometidos con el cuidado de sus colaboradores (as), la comunidad y el medioambiente. Por tanto, trimestralmente él o los responsables de la función de Responsabilidad Social Empresarial presentan a la comisión designada por el Directorio para estos efectos, información relacionada con las políticas vigentes, barreras organizacionales detectadas, y los grupos de interés, entre otros.

Considerando lo anterior, la Compañía estableció como pilar fundamental formalizar una estrategia de largo plazo, instaurándose diversas políticas que recojan estos lineamientos: medición de la huella de carbono; promoción de la responsabilidad ambiental en todas las áreas del negocio, aumento progresivo de la eficiencia en el uso y gestión de los recursos naturales; velar porque dicho enfoque se extienda, para incluir a toda la cadena de valor de cada una de las áreas de negocio; aumentar la seguridad de sus operaciones, tanto para sus trabajadores (as), como para la comunidad y utilizar las mejores prácticas éticas y de negocios.

Para ello, FEPASA ha dispuesto mecanismos de gestión tendientes a asegurar la sistemática identificación y control de impactos ambientales, incorporar innovación tecnológica que permita mejorar los procesos y obtener un mejoramiento continuo en este ámbito.

Promueve aumentar progresivamente la eficiencia en el uso y gestión de los recursos naturales, buscando extender dicho propósito hacia toda la cadena de valor de la Compañía.

En cumplimiento a este objetivo, FEPASA se encuentra desarrollado distintas iniciativas para implementar nuevos proyectos de transporte de carga lo que ha requerido de una evaluación ambiental por de la autoridad competente en la materia y en cumplimiento del marco legal vigente.

Nombre del proyecto	Concepto	Estado del proyecto	31-12-25 Monto desembolsos del periodo M\$	Activo/Gasto	Item de Activo /gasto de destino	31-12-24 Monto desembolsos periodo anterior M\$	Desembolsos comprometidos a futuro	
							Monto desembolso a futuro M\$	Fecha estimada desembolso
Gestión de Residuos	Gastion de Residuos	Terminado	30.804	Gasto	Gestión de Residuos	24.255	-	
Sistema de Gestion Ambiental	Sistema de Gestion Ambiental	Terminado	284.114	Gasto	Sistema de Gestion Ambiental	262.802	-	
Asesoría Ambiental	Asesorías y Estudio Ambiental	Terminado	60.175	Gasto	Asesoría Ambiental	48.825	-	
<b>Total Desembolsos</b>			<b>375.093</b>			<b>335.882</b>	-	

## 40. SANCIONES

La Sociedad y sus Directores por los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no han tenido sanciones.

## 41. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1º de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen hechos posteriores que pudieran afectar significativamente la interpretación de situación financiera y los resultados al 31 de diciembre de 2025.

## Anexo A – Información Adicional

El detalle de los honorarios de auditoría al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Remuneración Auditores	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Remuneración por servicios de auditoría financiera	38.693	24.929
Remuneración por asistencia tributarios	11.195	10.720
Remuneración por Servicios de otras auditorias	6.937	10.410
<b>Totales</b>	<b>56.825</b>	<b>46.059</b>



DISEÑO, PRODUCCIÓN, REDACCIÓN Y EDICIÓN DE TEXTOS:  
Espacio Vital Comunicaciones  
[WWW.ESPACIOVITAL.CL](http://WWW.ESPACIOVITAL.CL)

[www.fepasa.com](http://www.fepasa.com)

