

Memoria Anual Reporte Integrado



FEPASA
Soluciones en Transporte



2021



Identificación de la Sociedad

Memoria Anual Reporte Integrado



RAZÓN SOCIAL

Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA)

RUT

96.684.580-5

DOMICILIO LEGAL

San Borja 750, Estación Central

OFICINAS COMERCIALES

San Borja 750, Estación Central
Tels.: (56-2) 28378050 / (56-2) 28378000

TERMINAL ALAMEDA

San Borja 750, Estación Central
Tels.: (56-2) 28378050 / (56-2) 28378000

TERMINAL LOS ANDES

Av. Argentina 51, Los Andes
Tel.: (56-2) 28378310

TERMINAL SAN ANTONIO

Angamos 1781, San Antonio
Tels.: (56-2) 28378315 - (56-2) 28378316

TERMINAL TALCAHUANO

Ignacio Díaz 187 ex 177, Estación Arenal,
Talcahuano
Tel.: (56-2) 28378400

TERMINAL TEMUCO

Barros Arana 191, Temuco
Tel.: (56-2) 28378441

TERMINAL MARIQUINA

Serrano S/N, San José de la Mariquina,
Valdivia
Sin teléfono fijo

WEB

www.fepasa.com

TIPO DE SOCIEDAD

Sociedad Anónima Abierta

INSCRIPCIÓN

Registro de Valores N° 476, con fecha 7 de
junio de 1994. REGISTRO DE VALORES

DERECHOS DE MARCA

La Sociedad tiene inscrita las marcas
comerciales Ferrocarril del Pacífico S.A.,
FDP, Transportes FEPASA y FEPASA, para
las clases 6, 7, 8, 9, 11, 12, 17, 19, 20, 35, 36,
37, 39 y 40, tanto como marca de tipo
denominativa, como marca de tipo mixta.

2021

Contenidos

01 NUESTRA COMPAÑÍA	04	03 DESEMPEÑO FINANCIERO	38
Destacados 2021	06	Desarrollo de los Negocios	40
Cifras del Año	07	Clientes y Proveedores	42
Perfil de la Compañía	08		
Misión y Visión	09	04 DESEMPEÑO SOCIAL	44
Carta del Presidente	10	Nuestra Gente	46
Gobierno Corporativo	12	Información Demográfica	47
Principios Empresariales	20	Gestión de Personas	48
Política de Sostenibilidad	22	Covid-19	50
Grupos de Interés	23	Gestión Integrada del Talento	52
Historia de la Compañía	24	Calidad de Vida Laboral y Beneficios	54
		Indicadores de Relaciones Laborales	56
02 ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIOS	28	Bienestar Social y Programas de Salud Laboral	57
Estrategia	30		
Gestión de Riesgo	31		
Modelo de Negocios	33		
Servicios Complementarios	35		
Instalaciones y Equipos	36		

05 DESEMPEÑO AMBIENTAL	58	06 INFORMACIÓN GENERAL	70	07 ESTADOS FINANCIEROS	88
Desempeño Ambiental	60	Constitución de la Sociedad	71	Informe del Auditor Independiente	90
Gestión e Indicadores Ambientales	61	Propiedad de la Empresa	71	Estados Consolidados de Situación Financiera	92
Cadena de Valor de FEPASA	62	12 Mayores Accionistas	75	Estados de Resultados Integrales por Naturaleza Consolidados	94
Gestión de la Innovación	63	Transacción de Acciones	75	Estados de Flujos de Efectivo	
Investigación y Desarrollo	64	Planes de Inversión y Financiamiento	76	Método Directo Consolidados	95
Eficiencia Energética	65	Gestión de Riesgos	78	Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados	96
Gestión de Residuos y Reciclaje	66	Marco Regulatorio	78	Notas a los Estados Financieros Consolidados	97
Huella de Carbono	67	Política de Dividendos	79		
Relación con las Comunidades y Acciones de Valor Compartido	68	Pago de Dividendos	79		
		Seguros Contratados	80		
		Empresa Filial	81		
		Remuneración del Directorio	82		
		Remuneración de la Alta Dirección	83		
		Hechos Esenciales	84		
		Hechos Posteriores	85		
		Audidores Externos	85		
		Suscripción de la Memoria	87		

01

Nuestra Compañía

Destacados 2021	6
Cifras del Año	7
Perfil de la Compañía	8
Carta del Presidente	10
Gobierno Corporativo	12
Principios Empresariales	20
Política de Sostenibilidad	22
Grupos de Interés	23
Historia de la Compañía	24

Destacados 2021

3 nuevas locomotoras

SD-40 de 3.000 HP adquirió la Compañía contribuyendo al desarrollo del modo ferroviario de carga en Chile y permitiendo reducir la contaminación ambiental y la congestión en caminos y carreteras de nuestro país.

ISO 9001, ISO 14001-2015 e ISO 45001-2018

Normas que componen el Sistema Integrado de Gestión de FEPASA, fueron recertificadas por Lloyd's Register Quality Assurance con vigencia hasta 2024. OHSAS 18001-2007, fue reemplazada y certificada por ISO 45001-2018.

2.º semestre de 2022

Se proyecta iniciar servicios contemplados en contrato de transporte del "Proyecto de Modernización y Ampliación de Planta Horcones" (MAPA). Para ello, en 2021 se trabajó intensamente en incorporar equipos ferroviarios, capacitar al personal de tripulaciones e instalar el sistema automático del patio ferroviario, entre otros.

Contenedores Refrigerados

Se inauguró el transporte de contenedores refrigerados REEFER desde la Estación de Quinta hacia los puertos de la Región de Valparaíso para la atención del cliente MAERSK.

ISO 14001 de Gestión Ambiental

Fue recertificada por Lloyd's Register Quality Assurance para los contratos asociados al transporte de cobre de las Divisiones Andina y El Teniente, ambas de Codelco.

Reinicio de operaciones

Se reinició la operación de trenes de carga hacia y desde la Planta Valdivia de Celulosa Arauco y Constitución, de Forestal Mininco SpA y de Forestal Arauco, tras la reconstrucción de los Puentes Toltén y Cautín en la Región de La Araucanía.

Cifras 2021

\$71.499
MILLONES
en ventas consolidadas.

\$11.713
MILLONES
por concepto de EBITDA
consolidado.

\$5.695
MILLONES
de utilidades antes de impuesto.

6.613.101
TONELADAS
movilizadas por la red ferroviaria.

1.204
MILLONES
de ton/km transportadas.

672.044 TONELADAS de celulosa, químicos y trozos de madera transportados desde y hacia el sur de los puentes Toltén y Cautín tras su rehabilitación desde el colapso del primero de ellos en agosto de 2016.

Perfil de la Compañía

Quiénes Somos y Nuestro Propósito

En Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA) desarrollamos soluciones en transporte de carga para grandes empresas mineras, forestales e industriales. Nuestra infraestructura junto con la experiencia adquirida nos permite abordar proyectos de transporte a la medida de los clientes, brindando respuestas integrales.

Empleamos más de 1.700 Kms. de vía férrea que se emplaza a lo largo de la Zona Centro y Sur del territorio otorgando cobertura a ocho regiones que abarcan desde La Calera hasta Puerto Montt y con ramales

transversales, accediendo a los principales puertos, centros de producción y de consumo del país.

Somos una sociedad anónima abierta cuya propiedad mayoritaria pertenece a Puerto Ventanas S.A., compañía integrante del Grupo Sigdo Koppers, uno de los principales conglomerados empresariales de Chile y que cuenta con más de 60 años de exitosa trayectoria en nuestro país, manteniendo presencia en los cinco continentes.

Misión

Nuestra misión es entregar a nuestros clientes soluciones integrales en transporte de carga y servicios asociados con alto estándar de calidad y seguridad, comprometidos con el cuidado de nuestros colaboradores, la comunidad y el medioambiente.

Visión

Ser reconocidos como la empresa de soluciones en transporte de carga más confiable, segura e innovadora de Chile.



Carta del Presidente

“Los resultados de este ejercicio esconden tras sí enormes y sostenidos esfuerzos durante todo el año. Mayores aún, cuando Uds., nosotros y el país sabemos las graves restricciones que se imponen al desarrollo ferroviario que Chile necesita”.



Estimados accionistas:

En nombre del Directorio de Ferrocarriles del Pacífico S.A., presento a Uds. los Estados Financieros y Reporte Integrado correspondientes al ejercicio de 2021.

2021 ha sido un año de grandes desafíos, pero con resultados que hacen de FEPASA un equipo humano exitoso. Hemos vivido cambios; y una activa preocupación por avanzar hacia una esencial política de sostenibilidad, como también, por el personal de Fepasa, su calidad, motivación y compromiso; también en la composición de nuestra cartera de clientes; desafíos sanitarios permanentes; actos de terrorismo en la zona sur; esfuerzos nuevos para desarrollar avances tecnológicos; así como en nuestra productividad, lo que se ha reflejado en buenos resultados obtenidos en las encuestas de clima laboral. Los frutos de lo hecho se reflejan en un aumento de nuestros ingresos tanto por actividades ordinarias como otros y con resultados que arrojan utilidades netas antes de impuestos de \$ 5.695 millones, lo que representa un aumento de 181,27% respecto a aquellas del ejercicio 2020. En tanto, nuestro EBITDA subió en igual período un 46,34%, alcanzando los \$ 11.713 millones. Estos resultados son muy significativos no solo respecto al año 2020, sino también para la historia de FEPASA.

Han sido particularmente destacados nuestros aumentos de carga en el sector Forestal y Celulosa y también en el sector minero, en cuyo caso vivimos un cambio en la composición de la carga por el efecto combinado del descenso en el transporte de cobre metálico para Anglo American y de concentrado de cobre para Codelco Andina, más que compensados por aumentos en el transporte de concentrado de cobre para Anglo American, así como de cobre metálico y concentrado de cobre para Codelco Teniente. Debemos agregar un aumento significativo en los ingresos por transporte de contenedores (+72%) aumento de frecuencias entre Santiago y la Región de Biobío y el puerto de San Antonio, así como en el envío de carga referees desde la Región del Maule a San Antonio; los que no son ajenos a la crisis mundial del transporte de carga en contenedores. Graneles mantuvo sus ingresos respecto a 2020. Tuvimos, en cambio, caídas de ingresos en residuos, debido a la decisión del cliente KDM de poner fin unilateral

al contrato, pero que debieron compensarnos con otros ingresos no ordinarios que contribuyeron a nuestros resultados no operacionales. Los equipos ferroviarios dedicados al trabajo con este cliente fueron redestinados rápidamente en condiciones muy favorables. También el transporte spot de rocas para el puente de Pilmaiquén por encargo de EFE desapareció en este ejercicio por finalización de trabajos. Con todo, nuestros ingresos ordinarios aumentaron en un 9,64%.

Los costos de ventas tuvieron diversas variaciones al alza y baja. Dentro de ellos, jugó un rol mencionable el alza del precio de los combustibles (+42,1%) y el efecto de mayor consumo debido al incremento de 13,93% en las toneladas-kilómetro transportadas.

Aparte de ello, merecen atención nuestros avances en la racionalización operacional y comercial, por especial preocupación del Directorio con miras a elevar nuestra productividad en la operación ferroviaria. Trabajo que abarca ámbitos diversos de la actividad, como itinerarios, consumo de combustible, tarifas, contratos, etc.

Asimismo, hemos dedicado especiales esfuerzos y recursos al cuidado de la salud de nuestra gente, más amenazada que otras actividades por la movilidad del trabajo ferroviario y que ha impactado los costos de cuidado a nuestras tripulaciones y a las instalaciones de la Compañía. También ha sido constante el análisis de la estructura organizacional y de mejoras en la calidad y pertinencia de nuestra dotación, con un trabajo redoblado en la gestión de personas. Es grato poder decirles que las negociaciones colectivas en este ejercicio se han resuelto armónicamente entre empresa y sindicato, reflejando un clima laboral positivo y la consecuente voluntad compartida de cuidar el valor de nuestras personas y de la vida de nuestra Empresa.

Mención especial merece la llamada “zona roja” entre Ercilla y Collipulli. En ellas han sido comunes los atentados y agresiones y nosotros también hemos sido víctimas de algunos de ellos, poniendo en riesgo la vida del personal de nuestras tripulaciones, del equipamiento de material rodante de la Empresa y de la carga entregada por nuestros clientes. Esto ha afectado profundamente la

operación de la Compañía y sus costos, pero la decisión admirable de nuestros ferroviarios y de FEPASA, han permitido enfrentar esta alarmante situación, si bien con interrupciones, pero con la decisión de seguir adelante.

En el ámbito de la sostenibilidad, condición indispensable de nuestro éxito como empresa, hemos estado trabajando conjunta y sostenidamente con nuestros colaboradores, clientes, proveedores y comunidades por donde circulamos. Tenemos plena conciencia de que hacernos cargo de que somos parte de nuestra sociedad, de sus anhelos y dificultades, es condición para un trabajo exitoso de FEPASA. En este sentido, el rol especial que juega el tren en el mundo entero como medio de transporte comparativamente menos contaminante, en la lucha de la especie humana contra el calentamiento global, nos ha llevado a desarrollar la medición de nuestra huella de carbono y contamos ya con certificaciones realizadas por una empresa externa habilitada en la materia.

Como pueden ver señores accionistas, los resultados de este ejercicio esconden tras sí enormes y sostenidos esfuerzos durante todo el año. Mayores aún, cuando Uds., nosotros y el país sabemos las graves restricciones que se imponen al desarrollo ferroviario que Chile necesita, las debilidades, inseguridades y abandonos que sufre la infraestructura ferroviaria del país por la forma estructuralmente inadecuada con que el Estado ha organizado sus responsabilidades en este sector. Nos abriga la esperanza que el nuevo gobierno, que se ha definido como “transformador”, reforme profundamente la actividad estatal en esta área, condición sine qua non para tener un desarrollo ferroviario propio del siglo XXI.

Muchas gracias.


ÓSCAR GARRETÓN PURCELL
 Presidente del Directorio

Gobierno Corporativo

Sustentado en prácticas orientadas a garantizar una adecuada actuación de la organización en los ámbitos donde se desenvuelve, el Gobierno Corporativo de FEPASA vela por garantizar un comportamiento íntegro de todos sus miembros, lo que permite conservar la confianza de sus grupos de interés, proteger los intereses de sus accionistas y así generar valor para la Compañía.



Directorio

PRESIDENTE

Óscar Guillermo Garretón Purcell

RUT: 4.660.262-5

Ingeniero Comercial

Fecha de nombramiento: 04/02/2003

Oscar Garretón ha sido presidente de lansa, CTC S.A., grupo Access de Telecomunicaciones y miembro del directorio de Fundación Chile. Socio y director de Puerto Ventanas S.A., de Sigdo Koppers S.A., Tech-One e Invertec IGT. En su calidad de profesor universitario, ha dictado cátedras en la Pontificia Universidad Católica de Chile en las escuelas de Economía, Sociología, Trabajo Social y Ceren. Además, es consultor de empresas y miembro del Consejo Empresarial del MBA de la Universidad Alberto Hurtado y del Consejo de Estudios Políticos de la Universidad Andrés Bello.

VICEPRESIDENTE

Juan Pablo Aboitiz Domínguez

RUT: 7.510.347-6

Ingeniero Civil

Fecha de nombramiento: 15/04/2010

Recién egresado se desempeñó en la Compañía Siderúrgica Huachipato, filial de CAP, donde trabajó en marketing y ventas durante 5 años. Luego se hizo cargo de negocios familiares, ejerciendo en la Compañía Tecno Industrial y Somela. En 1998 se incorporó a SK Automotriz, para en 2001 encabezar las negociaciones para asociarse con la automotora española Bergé. En 2007 asumió la gerencia general de la matriz, Sigdo Koppers.

DIRECTORES (AS)

Cristián Sallaberry Ayerza

RUT: 9.578.336-8

Ingeniero Civil Industrial

Fecha de nombramiento: 15/03/2007

Cristián Sallaberry es gerente de Negocios Productivos del grupo de empresas Tánica S.A. desde 2015 hasta la fecha. Mantiene la gerencia general de Muelles de Penco S.A. desde 1995 y lidera la producción y comercialización de Agua Mineral Puyehue S.A. así como de las diferentes actividades agrícolas del grupo. Fue director ejecutivo de Maltería Oriental S.A. (Uruguay) entre los años 2003 a 2011, logrando posicionar a la empresa en el mercado brasileño hasta su venta a un relevante grupo cervecero de ese país. Ha sido director de Cobres Cerrillos S.A. y de Avena Top S.A. en diferentes períodos y hoy es director de Alimentos El Globo S.A.

Esteban Daslav Jadresic Marinovic

RUT: 8.255.197-2

Ingeniero Civil Industrial

Fecha de nombramiento: 15/04/2010

Esteban Jadresic es doctorado en Economía en la U. de Harvard (EE. UU.), se ha desempeñado en Cieplan, Cepal, BID, PNUD3, en el Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, y como ministro presidente de la Comisión Nacional de Energía (en 1994 y 1998). Además, fue presidente de la Comisión Preventiva Central,

entidad ligada a la defensa de la libre competencia y en 2004, se incorporó al Panel Eléctrico. Ha formado parte del directorio de varias empresas. Entre 2006 y 2018 fue decano de la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad Adolfo Ibáñez y miembro del comité ejecutivo del Global Engineering Deans Council, red internacional de decanos de ingeniería.

Fernando Izquierdo Etchebarne

RUT: 9.156.827-6

Ingeniero Civil Industrial

Post Titulo en Gestión de Operaciones

Fecha de nombramiento: 16/04/2018

Se inició como ejecutivo de Grandes Empresas en Banchile Factoring donde estuvo tres años, pasando a incorporarse al equipo ejecutivo de Industrias Ceresita S.A. (hoy Codelpa Chile S.A.), donde se mantuvo por casi 15 años, ocupando distintos cargos en unidades productivas y logísticas inclusive en la Gerencia de Operaciones, hasta agosto de 2019. Posteriormente, pasó a integrar el directorio de Codelpa Chile y de otras sociedades anónimas cerradas de rubros manufactureros, transporte, tecnológicas y de retail hasta el presente.

Marisa Kausel Contador

RUT: 8.003.616-7

Ingeniero Civil

Fecha de nombramiento: 20/04/2020

Marisa Kausel cuenta con una amplia trayectoria en cargos de alta dirección y asesorías estratégicas, en empresas

de ingeniería y ferroviarias, y ha desempeñado diversos cargos gerenciales y en directorios. Entre otros, ha participado en los directorios de Ferrocarriles del Sur S.A., Metro Regional de Valparaíso S.A., Tren Central S.A., Ferrocarril Arica La Paz S.A. y Trenes Metropolitanos S.A. Es gerenta del Proyecto Tren Valparaíso Santiago y anteriormente fue gerenta general de Ferrocarriles del Estado y de Metro de Valparaíso S.A.

Horacio Pavez García

RUT: 3.899.021-7

Constructor Civil

Fecha de nombramiento: 20/04/2020

Horacio Pavez es director de Grupo Security desde 1991, Banco Security desde 2009 y Vida Security desde 2005. Desde 1986 es presidente de Empresas Villuco Group y miembro de los directorios de Sigdo Koppers (desde 1987), Enaex S.A. (desde 2002) y Energía Latina S.A. (2009). Entre 1998 y 2000, fue presidente de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (C.Ch.C.), presidente del directorio de Industrias Forestales Copihue (1993-2001), de la Corporación de Salud de C.Ch.C. (2003-2009), el Consejo de la Universidad Técnica Federico Santa María (2004-2010) y la Empresa de Inversiones y Servicios de C.Ch.C. (1998-2007). Ha sido miembro del directorio de AFP Habitat (1991-1995), AFP Protección (1996-1998) y de Leasing Security (1991-2009).

Prácticas de Gobierno Corporativo

Durante 2021, la Comisión para el Mercado Financiero (C.M.F.) dando cumplimiento a la nueva ley N° 21.314 sobre Transparencia y Responsabilidad de los Agentes de Mercado, emitió la N.C.G. N° 456 que establece que quienes aporten antecedentes respecto de infracciones que competan a la Comisión, podrán obtener la calificación de denunciante anónimo mediante una resolución fundada por la CMF.

En efecto, la N.C.G. N° 456 señala que quienes proporcionen a la Fiscalía de la Unidad de Investigación de la C.M.F. antecedentes para detectar, constatar o acreditar infracciones que son materia de competencia de dicha Comisión, o respecto de la participación de un tercero en dichas infracciones, podrán solicitar voluntaria y expresamente que se les otorgue la calidad de denunciante anónimo, ingresando la solicitud a través del formulario electrónico habilitado para esos efectos en el sitio de Internet de la Comisión.

Considerando los lineamientos de Compliance del Grupo Sigdo Koppers sobre las normativas de la C.M.F. y en el marco de estas nuevas disposiciones legales, FEPASA actualizó su Manual de Gobierno Corporativo, reforzando su permanente compromiso por incorporar las mejores prácticas que rigen a su Gobernanza.

En otro orden, siete directores(as) componen el Directorio de FEPASA,

que se renueva totalmente cada tres años, según lo establecen los estatutos de la Compañía. El proceso de postulación de candidatos a director(a) es liderado y coordinado por el Gerente General, conforme al procedimiento de postulación de candidatos a director establecido en dichos estatutos, donde además, se precisan y analizan los requisitos profesionales de cada postulante y se definen aquellas materias relevantes que los candidatos deben conocer y comprender.

Tal como se ha señalado, en cumplimiento con la N.C.G. N° 385 emitida por la C.M.F., FEPASA cumple con informar que cuenta con un programa de inducción destinado a los nuevos directores(as), por medio del cual éstos(as) se informan respecto de la Sociedad, sus negocios, riesgos, políticas de inclusión y diversidad, sostenibilidad y medio ambiente, misión, visión, valores, procedimientos, grupos de interés, principales criterios contables y el marco jurídico vigente aplicable, entre otras materias.

De igual manera, el Directorio dispone de un programa de capacitación permanente que incluye asuntos como mejores prácticas de gobierno corporativo, sostenibilidad, gestión de riesgos y conflictos de interés, por citar algunos.

De los temas tratados y acuerdos celebrados en las sesiones de Directorio, se deja constancia en actas. Éstas son redactadas por el secretario del Directorio y archivadas

en las dependencias de la Compañía, bajo la responsabilidad del Gerente General, de forma de garantizar su integridad. Los fundamentos, elementos e información que el Directorio haya tenido a la vista son preservados según el procedimiento de resguardo de información del Directorio. Las actas y otros documentos relacionados son puestos a disposición de los directores en un sistema de información al que tiene acceso cada director(a) de forma remota, segura y permanente. El Directorio ha establecido modificaciones, en caso de que aquello fuera pertinente, de su forma de organización interna y funcionamiento ante situaciones de contingencia o crisis, contando para ello con un plan de continuidad operacional dispuesto para tales efectos.

El Gerente General participa de las sesiones de Directorio, salvo en aquellas circunstancias que su presencia pueda incidir en el proceso de toma de decisiones del Directorio o impida el desarrollo de las responsabilidades del Directorio, tal como cuando se evalúa su desempeño.

En los casos que el Directorio requiera de asesorías externas, se contrata a especialistas según lo dispone la política corporativa dispuesta para dichos efectos.

El Directorio de FEPASA estableció una política para la autoevaluación

anual de su funcionamiento, liderada por el presidente del Directorio. El objetivo de esta práctica es detectar oportunidades de mejora en su desempeño, evaluar la magnitud de éstas e implementar un plan de acción en directa relación con las Áreas de Auditoría Interna y Sostenibilidad. De igual forma, busca garantizar y evaluar en forma permanente el buen funcionamiento del Gobierno Corporativo.

A través de la Gerencia de Seguridad y Sostenibilidad, el Directorio de FEPASA vela por integrar en cada una de sus actividades el enfoque de sostenibilidad, en particular tópicos como el cambio climático a través de la medición anual de su huella de carbono y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, materias sociales y de respeto por los derechos humanos, entre otras materias.

Los directores(as) de FEPASA, anualmente y cada vez que sea necesario, declaran sus conflictos de interés, según procedimientos previstos por la Compañía y se abstendrán de ejercer el derecho a voto, si correspondiera. Se consideran conflictos de interés, por ejemplo: i) Relaciones pasadas o presentes de amistad, parentesco o de tipo comercial que puedan afectar a la Sociedad y ii) Relación con proveedores, clientes o socios comerciales de la Sociedad.

Control Interno

Como su nombre lo indica, esta área efectúa regularmente auditorías internas para establecer, evaluar y mantener una estructura de control adecuada. Su propósito es reforzar, diseñar y mejorar los procedimientos existentes, asegurar su cumplimiento y generar un ambiente de control que potencie la gestión interna de riesgos.

Control Interno apoya a todas las áreas de FEPASA para que cumplan con sus respectivos objetivos aportando un enfoque de control y disciplina en la evaluación, mejora y cumplimiento de sus procesos, mediante la mitigación de sus riesgos. Garantiza la puesta al día de la normativa vigente establecida por la C.M.F. y otros organismos fiscalizadores, además de monitorear de forma constante el Modelo de Prevención de Delitos (MPD), siendo partícipe activo de su difusión y capacitación.

Cobra relevancia la participación de todos los colaboradores(as) de la Compañía para informarse continuamente de sus procedimientos internos. Para ello, dispone de una Biblioteca de Documentos de FEPASA a través de la plataforma de Microsoft SharePoint, los que son continuamente revisados y actualizados según las necesidades de la Empresa y exigencias de las entidades fiscalizadoras.

Además, a través del Comité de Riesgo, Auditoría Interna, Sustentabilidad y Medioambiente y Ética, se presentan periódicamente al Directorio eventuales deficiencias, situaciones irregulares que por su naturaleza deban ser comunicadas a organismos fiscalizadores o al Ministerio Público, recomendaciones y mejoras que sería pertinente realizar para minimizar la ocurrencia de irregularidades o fraudes, entre otros.

Comité de Recursos Humanos

Tras la configuración del Comité de Recursos Humanos que el Directorio estableció en 2020, con el propósito de proponer medidas para fortalecer el relacionamiento de la Compañía con sus colaboradores(as) y revisar periódicamente el desenvolvimiento de esta área al interior de FEPASA, durante 2021 dicho Comité continuó sesionando mensualmente. Está conformado por el gerente general, los gerentes de Operaciones y de Personas, un miembro del Directorio y el presidente de este.

Estas y otras prácticas relativas al funcionamiento del Gobierno Corporativo de la Compañía se encuentran publicadas y actualizadas en el sitio web de FEPASA: <http://www.fepasa.com/directorio.html>

Diversidad en el Directorio

En cumplimiento con las N.C.G. N° 386 y N° 461 emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (C.M.F.), FEPASA informa respecto de la diversidad existente en su Directorio:

a) Número de integrantes por género

GÉNERO	TOTAL DIRECTORES
Femenino	1
Masculino	6
TOTAL	7

b) Número de integrantes por nacionalidad

El Directorio de FEPASA está integrado por siete personas, todas de nacionalidad chilena.

c) Número de integrantes por rango de edad

SEGMENTACIÓN EDAD	TOTAL DIRECTORES
Inferior a 30 años	-
Entre 30 y 40 Años	-
Entre 41 y 50 años	1
Entre 51 y 60 años	2
Entre 61 y 70 años	2
Superior a 70 años	2
TOTAL	7

d) Número de integrantes por rango de antigüedad en la conformación del Directorio

ANTIGÜEDAD	TOTAL DIRECTORES
Menos de 3 años	2
Entre 3 y 6 años	1
Entre 6 y 9 años	-
Entre 9 y 12 años	2
Mayor de 12 años	2
TOTAL	7

e) Brecha Salarial en el Directorio

Entre los miembros del Directorio de FEPASA no existe brecha salarial, pues todos los directores(as) percibieron idéntica remuneración por sus servicios durante 2021.

Capacitaciones para el Directorio

En el transcurso de 2021 se dictaron charlas de capacitación planificadas para el periodo.

Capacitación del 20 de mayo de 2021:

- Cambios normativos de la Ley 21.314, nuevas exigencias de transparencia y responsabilidad de los agentes de los mercados (Ried Fabres).
- Cambios a la Ley de Sociedades Anónimas y Gobierno Corporativo.
- Modificaciones a las normas del Mercado de Valores.

Actividades vinculadas con este ámbito continuarán en la Empresa, a través de planes de inducción, capacitación al Directorio, la Alta Dirección y a todo el personal, a lo que se suma el plan de comunicaciones internas.

Alta Dirección

La Alta Dirección de FEPASA es liderada por el Gerente General y apoyada por las diferentes gerencias de área.

GERENTE GENERAL

David Fernández Larraguibel

RUT: 8.748.049-6

Ingeniero Comercial

Fecha de nombramiento: 26/12/2016

Gerencia General

Entre las principales responsabilidades del gerente general se cuentan: maximizar la rentabilidad de la Compañía, velar por el cumplimiento y difusión de los valores éticos de la Empresa; establecer, difundir y ejecutar la estrategia de la Compañía; representar a la Sociedad y actuar con diligencia y cuidado; guardar reserva respecto de los negocios de la Sociedad y de la información de la misma;

alinear los valores corporativos, la estrategia del negocio y las políticas internas con las operaciones del negocio de la Compañía; presentar al Directorio las políticas internas para su aprobación; fomentar la implementación de sistemas de control interno, gestión de riesgos y cumplimiento; reportar al Directorio trimestralmente el estado de la gestión de los riesgos; proporcionar al Directorio y a los terceros legitimados, información fidedigna y oportuna, respecto de la situación legal, económica y financiera de la Sociedad; custodiar una tenencia adecuada de recursos físicos y financieros para el correcto funcionamiento de la Compañía; ejecutar los acuerdos tomados en el Directorio; evaluar el desempeño de los ejecutivos principales y velar por un adecuado sistema de compensaciones; garantizar la sucesión de los ejecutivos principales de la Compañía, con el fin de resguardar el correcto funcionamiento de la Sociedad y cuidar porque se establezcan canales apropiados de comunicación interna y externa.

GERENTE COMERCIAL Y DESARROLLO

Jonhson Ahumada Ojeda

RUT: 13.594.118-2

Ingeniero Civil Industrial

Fecha de nombramiento: 01/11/2017

GERENTE DE MANTENIMIENTO

Carlos Bastías Marín

RUT: 8.243.514-K

Ingeniero Civil Industrial

Fecha de Nombramiento: 03/05/2021

GERENTE DE SEGURIDAD Y SOSTENIBILIDAD

Ricardo González Reckschardt

RUT: 6.445.168-5

Ingeniero Naval

Fecha de nombramiento: 05/01/2015

GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Luis Claudio Rojas Díaz

RUT: 12.891.590-7

Ingeniero Comercial

Fecha de nombramiento: 09/05/2018

GERENTE DE PERSONAS

Karina Candía Ruminot

RUT: 13.624.626-7

Contador Auditor

Fecha de nombramiento: 02/03/2020

GERENTE DE OPERACIONES

César Rivera Lara

RUT: 15.195.798-6

Ingeniero Civil Industrial

Fecha de nombramiento: 02/03/2020

La Administración de FEPASA se estructura a través de la gerencia general, la que ejecuta sus responsabilidades en conjunto con seis gerencias, cuyas funciones principales se describen a continuación:

Gerencia Comercial y Desarrollo

Es responsable de definir la estrategia y planificación de la comercialización de los servicios de soluciones integrales de transporte para diferentes rubros como minería, forestal, industrial y transporte en contenedores, entre otros, teniendo presente las condiciones de mercado y sus variaciones. Busca fidelizar a los clientes y aliados estratégicos, considerando soluciones que se acomoden de manera óptima a sus requerimientos. Ello incluye servicios bimodales, en caso de no contar con la conectividad ferroviaria hasta las instalaciones de los usuarios, de modo de brindar respuestas integrales a las necesidades de los clientes, posicionando a la marca en los diferentes segmentos industriales donde se desempeña la Compañía.

Lidera estudios y evaluación de proyectos, procesos de licitación, administración de contratos de obras, e implementa proyectos que aborden, entre otros, construcción de infraestructura, adquisición y/o habilitación de equipos ferroviarios. Gestiona el mejoramiento continuo de los diferentes servicios de transporte.

Es responsable de la Administración de Contrato de Acceso EFE-FEPASA de la Red Ferroviaria, tanto en la gestión cotidiana como en la generación de nuevos planes de carga, así como también se responsabiliza de la gestión de terceros contratados por la Compañía, asegurando la entrega de servicios integrales a los clientes.



Gerencia de Mantenimiento

Mantiene operativos los equipos rodantes que contempla el parque de locomotoras y carros de la Compañía. Efectúa el mantenimiento de los equipos fijos, como portales grúas, montacargas, Reach Stacker de transferencias de carga y equipos periféricos como generadores.

Lleva a cabo también el mantenimiento de la infraestructura ferroviaria en los tramos Subdivisión 8 y Subdivisión 9 (Los Andes-Llay Llay y Los Andes-Río Blanco, respectivamente); y los patios de maniobras de las operaciones y talleres donde se realiza el mantenimiento de los equipos rodantes. Todo esto, con estrategias orientadas a lograr los más altos niveles de calidad, disponibilidad y confiabilidad.

Gerencia de Seguridad y Sostenibilidad

Establece los lineamientos en seguridad, salud ocupacional, medio ambiente y calidad, aplicando los estándares de desempeño respectivos en las operaciones, que orienten la toma de decisiones y la incorporación de las mejores prácticas, tanto internas como de la industria en general, en cada uno de los temas que permiten el fortalecimiento de una cultura de seguridad. A través de su gestión, apoya a las líneas de negocio en el manejo sostenible de las

operaciones; y define, asesora y entrega retroalimentación oportuna en la implementación de las estrategias de seguridad, salud ocupacional, medio ambiente y relación con las comunidades cercanas a las operaciones de FEPASA.

Gerencia de Administración y Finanzas

Responsable del control de gestión de la Sociedad, permite alinear el trabajo de las distintas áreas, con los objetivos de la organización. A su cargo se encuentra el planeamiento anual de la Compañía, además de efectuar el seguimiento de su respectivo cumplimiento. Se encarga de buscar y asegurar fuentes de financiamiento de corto, mediano y largo plazo. Además, bajo su responsabilidad están los procesos de facturación, cobranzas, contabilidad, control de inversiones, la relación con los acreedores y almacenes de la Sociedad.

Lidera la puesta en marcha de iniciativas de mejora que involucren automatización de procesos, uso de plataformas y herramientas tecnológicas disponibles en el mercado, además de desarrollos propios. Además, está bajo su responsabilidad implementar políticas de seguridad y buenas prácticas informáticas, así como la disponibilidad operacional de las diversas plataformas que soportan al negocio ferroviario.

Gerencia de Personas

Responsable de establecer las estrategias y directrices, con el fin de alinear a las personas con los objetivos organizacionales. Además, garantiza el cumplimiento de las normas legales, procedimientos y políticas internas relacionadas con la gestión de personas. Selecciona colaboradores(as) calificados y se preocupa de su perfeccionamiento. Busca establecer y propender a la difusión de una cultura de compromiso y excelencia, a través de relaciones laborales colaborativas, necesarias para el éxito de los desafíos propuestos.

Gerencia de Operaciones

Desarrolla gestiones para optimizar los transportes de carga. Administra los patios ferroviarios donde se configuran los trenes y se atienden solicitudes de los clientes de la Empresa.

Planifica los recursos de la Compañía -personales, locomotoras, carros, entre otros- y coordina la ejecución y control diario, velando por la seguridad y eficiencia de las operaciones realizadas. También administra a los proveedores estratégicos que apoyan la ejecución operacional.

Cambios organizacionales

Con fecha 17 de mayo de 2021, la filial Transportes FEPASA Ltda. (TFL) dejó de prestar servicios a los clientes que mantenía a esa fecha, cerrando sus operaciones. Actualmente, atraviesa un proceso de venta de sus diferentes activos disponibles, para luego proceder a la entrega de las instalaciones. Al 31 de diciembre de 2021, los saldos de activos mantenidos para la venta ascendieron a M\$ 238.645 y corresponden principalmente a tractos y semirremolques.

Diversidad en la Alta Dirección

En cumplimiento con la Norma de Carácter General N° 386 emitida por la C.M.F., FEPASA informa respecto a la conformación de su gerencia general y del cuerpo de gerentes y ejecutivos principales que reportan al Directorio de la Compañía:

a) Número de gerencias por género:

GÉNERO	TOTAL GERENTES
Femenino	1
Masculino	6
TOTAL	7

b) Número de gerencias por nacionalidad

Las Gerencias de FEPASA están conformadas por siete personas, todas de nacionalidad chilena.

c) Número de gerencias por rango de edad

SEGMENTACIÓN POR EDAD	TOTAL GERENTES
Inferior a 30	-
Entre 30 y 40 Años	1
Entre 41 y 50 años	3
Entre 51 y 60 años	2
Entre 61 y 70 años	1
Superior a 70 años	-
TOTAL	7

d) Número de personas por rango de antigüedad en las gerencias

ANTIGÜEDAD	TOTAL GERENTES
Menos de 3 años	3
Entre 3 y 6 años	3
Entre 6 y 9 años	1
Entre 9 y 12 años	-
Mayor de 12 años	-
TOTAL	7

Principios Empresariales

FEPASA ha definido entre sus principales compromisos la entrega de un servicio de excelencia, dar soluciones rápidas y efectivas a sus clientes, trabajar en equipo de forma segura, tomar decisiones anticipadas ante nuevas oportunidades mediante la investigación y desarrollo y ser eficientes con los recursos.

FEPASA ha establecido como su obligación, generar una colaboración a largo plazo con cada uno de sus grupos de interés, inspirada en sus valores y principios.

Herramientas de Gestión

La Sociedad cuenta con un Código de Gobierno Corporativo cuyo propósito es dar a conocer la estructura de su Gobernanza, regular su funcionamiento y presentar las prácticas relacionadas con esta materia (Directorio, Alta Dirección, Comité de Ética y Comité de Riesgo, entre otros), que han sido adoptadas de acuerdo con la normativa vigente y estándares internacionales, para dar cumplimiento a la misión del Directorio de maximizar el valor de la Compañía.

En 2021 la Sociedad actualizó su Código de Ética Corporativa, documento que establece un marco de principios, valores y conductas que rigen el desempeño laboral y el comportamiento de los directores,

colaboradores y asesores externos. Cuenta con un Comité de Ética integrado por el Gerente General, Gerente de Administración y Finanzas y un director de FEPASA.

Además, un Comité de Riesgo integrado por miembros ejecutivos de la Compañía designados por el Directorio, tiene por función definir y proponer las estrategias, políticas y procedimientos de gestión de riesgos al Directorio. Este último adopta medidas estratégicas enfocadas a mitigar, transferir, aceptar, evitar y priorizar potenciales riesgos que el Comité de Riesgo detecte y evalúe en especial en las áreas de medio ambiente, riesgos sociales y de derechos humanos como también relativos al cambio climático.

Valores

- Familia:** Nuestro pilar fundamental
- Excelencia:** En todo lo que hacemos
- Pasión:** Por el servicio al cliente
- Acción:** Para poner nuestros valores en movimiento
- Seguridad:** Cuidando a nuestros colaboradores, la comunidad y el medioambiente
- Innovación:** En nuestras soluciones integrales



Modelo de Prevención de Delitos (Ley 20.393)

Para FEPASA es fundamental el cumplimiento normativo y ético de sus principios y valores. En línea con lo anterior, la Sociedad cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), que da cumplimiento a la Ley N°20.393 que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas por los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, cohecho, receptación, apropiación indebida, negociación incompatible, respecto de administración desleal,

corrupción entre particulares, delito de contaminación de aguas, pesca ilegal y procesamiento y comercialización de productos vedados y el recientemente incorporado en 2020, de inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria, en caso de epidemia o pandemia.

Durante 2021, FEPASA continuó trabajando en la capacitación y

difusión de la Ley 20.393, en el marco del cumplimiento de su MPD, capacitaciones realizadas bajo la modalidad online debido a la pandemia, por parte del Encargado de Prevención de Delitos.

En 2021 no se recibieron denuncias por el canal establecido para tal efecto, referentes a los delitos tipificados en la Ley N° 20.393 y sus modificaciones posteriores y recientes.

Política de Sostenibilidad

Medición de la huella de carbono



La Política de Sostenibilidad definida por FEPASA que proporciona lineamientos para el desarrollo sostenible de todas las áreas del negocio, está alineada con los valores de la Compañía y considera a todos sus grupos de interés.

La misión de FEPASA es entregar a sus clientes soluciones integrales en transporte de carga y servicios asociados con altos estándares de calidad y seguridad, comprometidos con el cuidado de sus colaboradores(as), la comunidad y el medioambiente. Por tanto, trimestralmente él o los responsables de la función de Responsabilidad Social Empresarial presentan a la comisión designada por el Directorio para estos efectos, información relacionada con las políticas vigentes, barreras organizacionales detectadas y los grupos de interés, entre otros.

Responsabilidad Ambiental



Considerando lo anterior, la Compañía estableció como pilar fundamental formalizar una estrategia de largo plazo, instaurándose diversas políticas que recojan estos lineamientos: medición de la huella de carbono; promoción de la responsabilidad ambiental en todas las áreas del negocio, aumento progresivo de la eficiencia en el uso y gestión de los recursos naturales; velar porque dicho enfoque se extienda, para incluir a toda la cadena de valor de cada una de las áreas de negocio; incrementar la seguridad de sus operaciones, tanto para sus trabajadores(as), como para la comunidad y utilizar las mejores prácticas éticas y de negocios.

Para ello, FEPASA ha dispuesto mecanismos de gestión tendientes a asegurar la sistemática identificación y control de impactos ambientales, incorporar innovación tecnológica

Control de Impacto Ambiental



que permita mejorar los procesos y obtener un mejoramiento continuo en este ámbito.

Promueve incrementar progresivamente la eficiencia en el uso y gestión de los recursos naturales, buscando extender dicho propósito hacia toda la cadena de valor de la Compañía.

En cumplimiento a este objetivo, FEPASA se encuentra desarrollado distintas iniciativas para implementar nuevos proyectos de transporte de carga, lo que ha requerido de una evaluación ambiental por intermedio de la autoridad competente en la materia y en cumplimiento del marco legal vigente.

Grupos de Interés

Para la Compañía es de gran relevancia la relación y el compromiso que mantiene con cada uno de sus grupos de interés.

Inversionistas y Accionistas

Para FEPASA, la eficiencia en los procesos y la transparencia son temas fundamentales. Busca generar rentabilidad a largo plazo para sus accionistas e inversionistas, cumpliendo con altos estándares de calidad y transparencia en el acceso a información relevante para una correcta toma de decisiones.

Colaboradores(as)

FEPASA promueve el comportamiento ético y de colaboración entre todos los integrantes de la organización y cuenta con ambientes y lugares de trabajo sanos y seguros, mediante la implementación de programas de gestión en esa área, para dar cumplimiento de la legislación, la evaluación sistemática de los riesgos y el establecimiento de medidas de prevención, tanto a través de la Gerencia de Seguridad y Sostenibilidad como su Gerencia de Personas.

Asimismo, promueve la capacitación, incorporando en los colaboradores(as) las competencias necesarias para contar con personas calificadas, enriquecer el conocimiento, mejorar actitudes y habilidades individuales, y generar una base de conocimiento.

En temas de inclusión y diversidad, conscientes del valor de la aceptación de diferencias, FEPASA no permite la discriminación y la exclusión basada en aspectos étnicos, de género o de otro tipo que puedan afectar la dignidad de las personas.

Clientes

FEPASA tiene presente el compromiso adquirido con sus clientes y aspira a ser considerado un socio estratégico, enfocándose en sus necesidades y expectativas, entregando productos y servicios de excelencia, innovadores y competitivos, en forma oportuna.

Proveedores

FEPASA promueve una comunicación abierta y transparente con sus proveedores y establece tratos justos para ambas partes, procurando potenciar a proveedores locales y respetuosos del desarrollo sostenible.

Comunidad

FEPASA busca mantener buenas relaciones con las comunidades, transformándose en un aporte en los lugares donde se desenvuelve y con las personas con que se relaciona, siempre conforme con nuestra visión, misión y valores descritos.

Autoridades

FEPASA se compromete a cumplir con la legislación que aplique a sus operaciones, en los lugares donde preste sus servicios.

Competidores

FEPASA mantiene con sus competidores relaciones basadas en los principios de la libre competencia, guiadas por las mejores prácticas éticas y de negocios.

Historia de la Compañía

1851

Desde la ciudad de Caldera a la estación de Copiapó viaja el 25 de diciembre de ese año el primer ferrocarril de Chile.

1910

La administración del Ferrocarril pasa a manos del Estado, comenzando así una etapa de expansión de la red para servicios de carga y pasajeros a lo largo del país.

1993

El 15 de septiembre la Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) constituye Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA), con el propósito de desarrollar indirectamente el giro de la transferencia de carga y separarla del transporte de pasajeros.

1994

EFE privatiza el 51% de la propiedad de FEPASA, quedando la administración de la Sociedad en manos de Transportes del Pacífico.

2003

Puerto Ventanas S.A. asume el control de FEPASA, luego de un proceso de oferta pública de acciones.

2010

• Tras el terremoto y posterior tsunami del 27/F, la Empresa se concentra en desarrollar y ejecutar planes de acción, para garantizar la continuidad operacional, postergando proyectos de mediano y largo plazo, definidos para ese año.

2004

La Sociedad se inscribe el 2 de julio en la Bolsa de Comercio de Santiago y el 5 de julio de ese mismo año, en la Bolsa Electrónica de Chile.

2007

El 7 de noviembre, EFE deja de participar en la propiedad de FEPASA. Producto de lo anterior, el 100% de la propiedad de FEPASA pasa a manos del sector privado.

2011

Primeros pasos para medir la huella de carbono de la Compañía durante 2012, dando señales claras de la importancia que FEPASA le asigna a tomar acciones que vayan en aporte directo a la comunidad y a temas relativos al cambio climático como una baja emisión de contaminantes y otros vinculados con el desarrollo sostenible.

• Se constituye la filial Transportes FEPASA Ltda., destinada a prestar servicio de transporte de carga en camiones a distintas mineras de la Zona Norte de Chile.

2012

- Con el consiguiente compromiso hacia la comunidad y el medio ambiente, FEPASA inicia profundas innovaciones, realizando los procesos de medición de huella de carbono, complementando las certificaciones de calidad.
- FEPASA cambia su identidad corporativa, abordando al mercado con soluciones en transporte integrando servicios de valor agregado a sus clientes.

2015

Profundiza la diversificación de oferta de servicios integrales para los clientes, destacándose la suscripción del contrato con Anglo American Sur Planta "Las Tórtolas" y la adjudicación de la licitación de la División El Teniente de Codelco, ambos para el transporte de concentrado de cobre con soluciones que minimizan el impacto medioambiental.

2016

Tras el colapso del puente Toltén que soporta la línea férrea de EFE sobre el río del mismo nombre en agosto -que implicó adversas consecuencias para la Compañía-, FEPASA implementa un plan de acción que involucra reorganizar sus operaciones, reasignar funciones y entregar soluciones ajustadas a la nueva realidad con el propósito de cumplir los contratos con sus clientes.

2017

- Luego de un año 2016 muy difícil a raíz del colapso del puente Toltén, la Empresa reestructura su organización en búsqueda de una mayor eficiencia y ahorro de costos, reduciendo su dotación en un 10% aproximadamente.
- El 1° de diciembre inicia la operación del contrato de transporte de concentrado de cobre de Anglo American Sur desde su planta "Las Tórtolas" hacia Puerto Ventanas, el cual contempla el transporte rodoviario desde "Las Tórtolas" hasta la Estación de Transferencia Las Blancas, situada en el kilómetro 70 de la ruta 5 Norte, lugar donde se transfieren las tolvas desde el camión al tren, para seguir viaje por ferrocarril hasta Puerto Ventanas. La inversión en la estación de transferencia ascendió a \$5 mil millones aproximadamente.

2018

Renovación de relevantes contratos que pavimentan un fortalecimiento de la Compañía, destacándose el transporte de celulosa y químicos con Celulosa Arauco y Constitución y el transporte ferroviario de cobre metálico con la División El Teniente de Codelco. Adicionalmente, se consolida la participación en el área forestal, mediante acuerdos y contratos suscritos para el transporte de trozos, con Forestal Arauco y Forestal Mininco.

2019

- Se inician contratos de transporte de trozos con Forestal Mininco desde las estaciones Cajón, Pillanlelún y Lautaro de la Red EFE hacia las plantas de Celulosa de CMPC.
- CAP Acero deposita su confianza en la Compañía, renovando el contrato por el outsourcing ferroviario, todo lo anterior en función de la exitosa gestión en términos operacionales y de seguridad brindado por FEPASA.



2020

- En julio se celebra contrato con Celulosa Arauco Constitución para el transporte de celulosa e insumos químicos del "Proyecto de Modernización y Ampliación de Planta Horcones" (MAPA), representando un incremento de 1,5 millones de toneladas adicionales.
- FEPASA se mantiene prestando un servicio de excelencia a sus clientes pese a ser un año de grandes obstáculos para la mayoría de las empresas nacionales a causa de la pandemia mundial del COVID 19.
- Durante el último trimestre se inició de forma pionera e innovadora en Chile el transporte de contenedores Reefers a través del ferrocarril, circuito que comprende puertos de la Región del Biobío hasta San Antonio (Región de Valparaíso).

2021

- Tras la puesta en servicio de los puentes Toltén y Cautín por EFE, durante enero se reinician las operaciones desde y hacia el sur a través de dichos puentes. Con ello, se reanudan las operaciones de transporte de celulosa e insumos químicos para la Planta Valdivia de Celulosa Arauco y Constitución y el transporte de trozos de madera de Forestal Mininco SpA y Forestal Arauco. Ambos, desde el sur de los puentes antes mencionados hacia las plantas de celulosa de CMPC y Arauco de la Región del Biobío, respectivamente.
- Siguiendo con la estrategia de diversificación de las cargas contenerizadas, en abril comienza el transporte de contenedores refrigerados desde la Estación de Quinta hacia los puertos de la Región de Valparaíso, cuyo proyecto se desarrolla en conjunto con la naviera Maersk. Lo anterior se suma a un aumento de frecuencias en el transporte de contenedores vacíos de reposición desde Santiago hacia terminales portuarios de la Región del Biobío.
- La Compañía se focaliza en implementar el servicio de transporte para el "Proyecto de Modernización y Ampliación de Planta Horcones" (MAPA), el que consistió en incorporar equipos ferroviarios, capacitación de personal de tripulaciones e instalar el sistema automático del patio ferroviario, entre otros. Se estima que este servicio inicie sus operaciones a contar del segundo trimestre de 2022, en concordancia con la puesta en marcha del proyecto MAPA.



02

Estrategia y Modelo de Negocios

Estrategia	30
Gestión de Riesgo	31
Modelo de Negocios	33
Servicios Complementarios	35
Instalaciones y Equipos	36

Estrategia

Desde hace algunos años, se instauró como estrategia de la Compañía el “Crecimiento con productividad y seguridad”, la que representa el objetivo de lograr crecimiento con soluciones integrales para los clientes de FEPASA, aprovechando las ventajas competitivas, de seguridad y sostenibilidad del modo ferroviario. Esta estrategia, que ha sido reforzada en los años posteriores, revela el reto de crecer mediante grandes proyectos donde la Compañía ofrece una ineludible contribución a la solución de transporte de los productos de sus clientes. Lo anterior, sustentado en soluciones que eleven la competitividad, siempre en un contexto de seguridad y sustentabilidad del transporte, de los colaboradores(as), las comunidades, el medio ambiente y la carga en general.

A contar de enero de 2021, dada la puesta en servicio de los puentes Toltén y Cautín por parte de EFE, permitió reiniciar las operaciones desde y hacia el sur de dichos puentes. De esta manera, se

reanudaron las operaciones de transporte de celulosa e insumos químicos para la Planta Valdivia de Celulosa Arauco y Constitución S.A y el transporte de trozos de madera de Forestal Mininco SpA y Forestal Arauco desde el sur de los puentes antes mencionados hacia las plantas de celulosa de CMPC y Arauco de la Región del Biobío, respectivamente. Lo anterior, es un hito relevante que facultó a FEPASA a ofrecer servicios desde y hacia el sur de los puentes Toltén y Cautín, logrando con ello una mayor cobertura para ejecutar sus servicios a través de toda la Red EFE. FEPASA a propósito del colapso de estos puentes, ha reforzado los programas de fiscalización e inspección de las condiciones de las vías y la infraestructura en general.

Asimismo, como parte de la estrategia de la Compañía, se considera el resguardo de las tripulaciones y trenes que deben circular por la denominada “zona roja” con el objetivo de mantener sin interrupciones los servicios actuales y de crecimientos futuros de carga. Lo anterior, ante

eventuales actos de terceros, como ataques, intentos de sabotajes y otros similares. FEPASA ha implementado una serie de medidas para proteger a sus tripulaciones, su equipamiento y la carga de sus clientes. Entre las medidas adoptadas por la Compañía, pueden mencionarse: el blindaje de todas sus locomotoras que circulan por dicho sector, instalación de cámaras de seguridad en el exterior de las locomotoras permitiendo el monitoreo a distancia de la conducción y condiciones de circulación del tren, y un sistema de patrullaje para cada servicio de tren, tanto por vía terrestre como aérea con el apoyo de drones, entre otras.

Respecto de las restricciones y las condiciones operacionales en el contexto de la pandemia, considerando todos los protocolos sanitarios informados por el Minsal y con el apoyo de la Mutual de Seguridad, se mantuvo la continuidad operacional de la Compañía proporcionando los servicios comprometidos con sus clientes.

Gestión de Riesgo

Ferrocarril del Pacífico S.A. cuenta con una política y un procedimiento de Gestión de Riesgos, ambos aprobados por el Directorio y en constante revisión y actualización, diseñados para proveer una seguridad razonable con el fin de que los objetivos operacionales, financieros, laborales, sociales, ambientales y de cumplimiento sean alcanzados y maximicen el valor de la Compañía. Dichas herramientas están estructuradas con el propósito que los riesgos existentes en la Compañía sean identificados, analizados, evaluados, monitoreados y comunicados a quienes corresponda, según lo establece la estructura de gestión de riesgos.

La matriz de riesgo de FEPASA ha descrito los potenciales riesgos para sus operaciones de la siguiente forma:

Operacionales

- Pérdida de clientes críticos y/o de participación de mercado.
 - Infraestructura ferroviaria: Problemas en la infraestructura ferroviaria (vías, señalización, puentes, túneles, otros) que afecten la operación de transporte, debido a un incumplimiento del plan de mantenimiento e inversiones de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) y del Estado de Chile.
- Incumplimiento de servicios integrales ante clientes: Inadecuada prestación o interrupción de los servicios en los diferentes procesos (ferroviario, rodoviario, durante la manipulación de la carga).
- Siniestros: Ocurrencia de siniestros que afecten los bienes, infraestructura o rutas empleadas por la Compañía (incendios, fugas, desrielos, entre otros).

Financieros

- Acceso a financiamiento: La capacidad de crecimiento de la Compañía se encuentra asociada al desarrollo de nuevos proyectos y su financiamiento.
- Ciclo económico - Riesgo país: Fluctuaciones económicas en Chile que pueden afectar los ingresos o costos de la Compañía.

Laborales

- Dependencia de personal clave o estratégico de la Compañía: Dificultad para atraer, desarrollar, capacitar, incentivar y retener colaboradores y/o ejecutivos claves o pérdida de éstos.
- Dependencia de personal operativo: Falta de disponibilidad del personal clave en cantidad y/o competencias (Ej.: maquinistas)
- Dependencia de personal operativo: Carencia de disponibilidad del personal clave en cantidad y/o competencias (Ej.: maquinistas).

Sociales

- Huelgas y/o paralizaciones de terceros: Paralización o suspensión de las actividades de empresas externas o clientes (Ej.: Paros de transportistas, de trabajadores portuarios, etc.).
- Atentados y actos de terceros: Actos deliberados de carácter grave que afecten la continuidad operacional, los bienes y/o colaboradores(as) de la Empresa.



Ambientales

- Desastres naturales: Desastres naturales (terremoto, tsunami, inundaciones, etc.) que afecten a la operación de la Compañía.

Cumplimiento

- Normativa medioambiental: Cambios en la normativa vigente, que la Compañía procura analizar anticipadamente para asegurar su cumplimiento.
- Seguridad laboral: La Empresa ha definido como foco principal la seguridad de las personas mediante programas de capacitación y campaña de difusión del "Plan Cero Accidente". En este acápite, FEPASA incorporó según lo ordenado por el Minsal y con el apoyo de la Mutual de Seguridad, un estricto y

completo protocolo de seguridad sanitaria con el propósito de velar por la salud de sus trabajadores(as) y sus familias, proveedores y clientes.

Asimismo, la Sociedad cuenta con un Comité de Riesgo, específicamente encargado de detectar, cuantificar, monitorear y comunicar posibles riesgos. Además, revisa periódicamente los riesgos inherentes a las actividades, junto con el nivel de implementación de las diversas medidas de mitigación.

Adicionalmente, las estrategias para la gestión de riesgos planteadas por la Alta Dirección son aprobadas por el Directorio, que monitorea el estado de los riesgos y las medidas de control y mitigación.

El área de Control Interno es responsable, entre otras labores, de

verificar la efectividad y cumplimiento de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos. FEPASA también cuenta con programas de divulgación de información permanente para sus colaboradores(as) vinculados con las políticas, procedimientos, controles y códigos establecidos para la gestión de riesgos.

En este contexto, la Compañía efectuó durante julio de 2021 una reevaluación completa de su matriz de riesgos, considerando el actual escenario de pandemia debido al Covid-19 presente en Chile, con el fin de determinar si los riesgos ya detectados y controles definidos durante el primer trimestre de 2020 cubrían con eficacia el escenario que vivía el país en los aspectos económico, social y sanitario y que pudiesen afectar eventualmente al negocio.

Modelo de Negocios

Alineada directamente con su estrategia, FEPASA ha consolidado su propuesta de valor a través de sus diferentes áreas de negocios, complementando el servicio de transporte ferroviario con el transporte rodoviario y servicios complementarios, según las diferentes necesidades de sus clientes.

Minería

FEPASA ofrece a la industria minera diversas soluciones, las que consideran el transporte ferroviario, transporte combinado camión – tren, y otros servicios adicionales como lo son la transferencia de carga, la administración de centros de transferencia y operaciones internas en las plantas productivas de los clientes. Todo lo anterior, forma parte de una solución integral a los diferentes procesos productivos desde su origen hasta el destino en puerto o en otra planta del cliente según cada requerimiento.

Durante el ejercicio de 2021 FEPASA transportó un total de 2,4 millones de toneladas de concentrado de cobre y cobre metálico vía ferrocarril hacia los puertos de la Región de Valparaíso.

Celulosa y Forestal

Gran parte de las toneladas movilizadas por FEPASA son principalmente de celulosa de exportación y madera en trozos. La

celulosa se transporta desde las plantas de producción hacia los puertos de la Región del Biobío, principalmente. Adicionalmente, hacia las plantas de celulosa se transportan productos químicos e insumos utilizados en calidad de materia prima para su producción, como trozos pulpables, soda cáustica, clorato de sodio, petróleo N°6 y ácido sulfúrico.

Los trozos se trasladan desde las canchas de acopio de las estaciones ferroviarias de la Red EFE hacia las plantas de celulosa o plantas de astillado, principalmente.

Durante 2021 se transportaron un total de 3,1 millones de toneladas de los productos mencionados anteriormente.

Graneles

FEPASA transporta en formato granel productos como trigo, malta, arroz y maíz, en carros estanques estancos que aseguran la conservación de los productos perecibles durante el trayecto.

Contenedores

El transporte de contenedores se enfoca en la conexión de los principales puertos de la Región de Valparaíso y Región del Biobío, con los mayores centros de producción y consumo de la Zona Centro- Sur del país.

El flujo de contenedores más relevante se produce entre San Antonio y la Región Metropolitana. En este corredor, FEPASA cuenta con dos terminales emplazados en áreas de las estaciones ferroviarias de la Red EFE permitiéndole a la Compañía ofrecer a sus clientes un servicio integral y competitivo de punta a punta. Estas estaciones ferroviarias corresponden a Alameda, situada en la comuna de Estación Central y Barrancas, en la comuna de San Antonio, Región de Valparaíso.

Asimismo, provee de servicio de transporte ferroviario a operadores logísticos que poseen desvíos ferroviarios privados en la Región Metropolitana y del Maule. De igual manera, FEPASA transporta contenedores para reposicionarlos desde Santiago hacia los puertos de la Región del Biobío.

Durante 2021 FEPASA realizó el transporte ferroviario de contenedores Reefers con carga congelada y fresca refrigerada desde el Puerto Lirquén (Región del Biobío) y Estación Quinta (Región del Maule) hasta los Puertos San Antonio y Valparaíso (Región de Valparaíso).

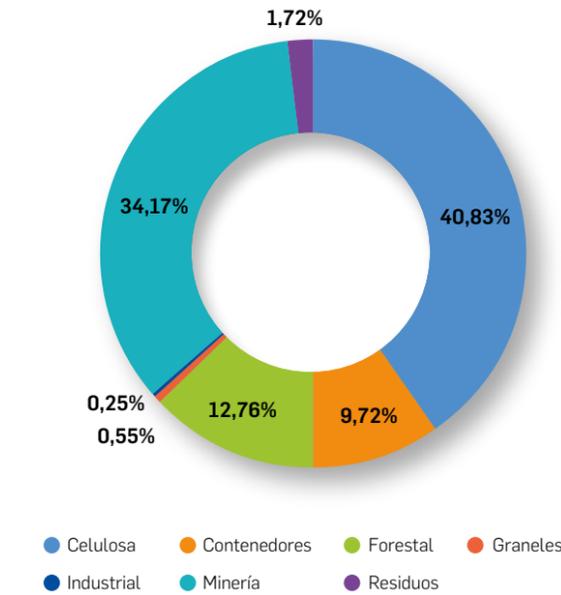
Rubro industrial

El rubro industrial comprende el transporte por ferrocarril de productos tales como alimento para peces, bolas de molienda, hormigón, rieles, entre otros tipos, que abarcan tramos desde

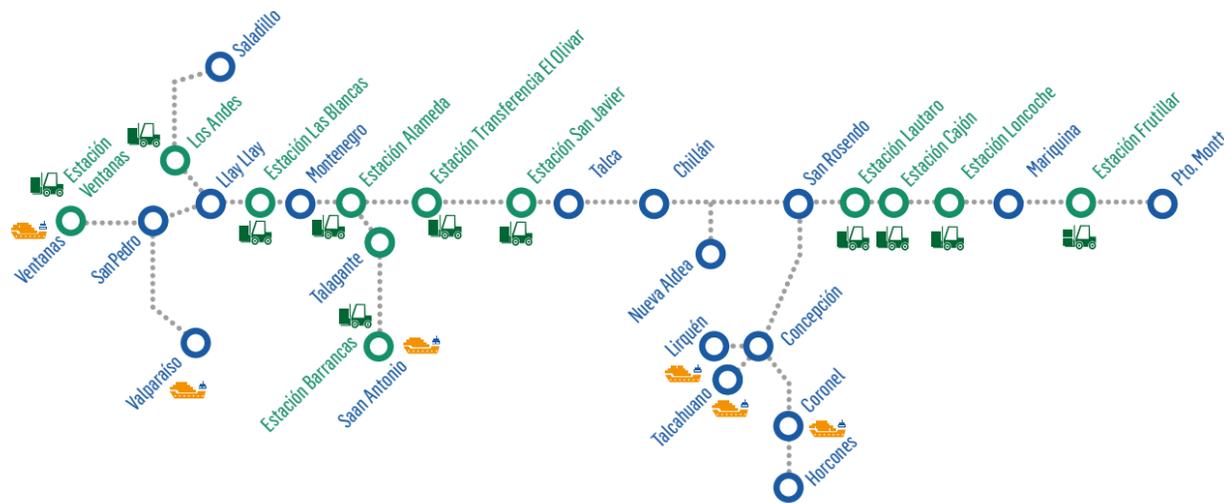
la Región del Biobío hasta la Región Metropolitana o hacia la Región de Los Lagos.

A contar de abril de 2021, el transporte de residuos domiciliarios de KDM dejó de ser parte de la cartera de clientes de FEPASA.

Distribución por Industria (Ton/Km)



Cobertura geográfica y principales estaciones ferroviarias para transferencia de carga y descarga



FEPASA centra gran parte de su negocio en el transporte ferroviario dentro de la Red EFE, que atraviesa la Zona Centro-Sur de Chile, con más de 1.700 kilómetros de líneas férreas.

- La Red EFE abarca desde la Región de Valparaíso hasta la Región de Los Lagos, con ramales transversales que le

permiten acceder a los principales centros de producción y consumo.

- Posee acceso a los puertos de Ventanas, Valparaíso, San Antonio, Lirquén, Coronel, San Vicente y Penco.

Servicios Complementarios

FEPASA ha continuado con la combinación y ejecución de servicios complementarios de valor agregado que buscan ofrecer soluciones integrales a los clientes. A continuación, se describen los principales servicios de este tipo que se ejecutan en la actualidad:

Servicios complementarios para cobre metálico

Este servicio incorpora la ejecución de los procesos de canteo del cobre anódico, cuya actividad considera la remoción de rebarbas de cobre con martillos neumáticos. Además, el enzunchado del cobre anódico, donde se produce el empaquetado de ánodos con zunchos metálicos y el acopio y traslado del cobre anódico, donde se sitúan y movilizan los ánodos y blíster mediante grúas horquillas a diferentes zonas dentro de la fundición.

Administración de estaciones de transferencia

Considera administrar y gestionar el espacio físico de la zona de acopio, en conjunto con las operaciones de recepción de productos en camiones para su posterior transferencia a ferrocarril, velando tanto por la mantención general del área, como de las vías férreas al interior de la estación de transferencia.

Outsourcing ferroviario

Consiste en el servicio de operación, mantención y administración de activos ferroviarios en plantas de clientes.



Instalaciones y Equipos

A lo largo de la Red EFE, FEPASA opera en una serie de patios de maniobras y zonas de transferencias que se consideran esenciales para las operaciones ferroviarias.

Para el mantenimiento del material rodante, FEPASA cuenta con cinco talleres mecánicos situados en Santiago, Los Andes, Llay Llay, Talcahuano y Temuco. Los talleres son arrendados a EFE, mientras que la infraestructura y equipos son de propiedad de FEPASA. La Compañía utiliza portales grúas y equipos reach stacker para las operaciones de transferencia de la carga desde camión a ferrocarril o viceversa. Parte del equipamiento es de propiedad de FEPASA y otro, se arrienda a EFE y terceros.

Durante 2021 FEPASA adquirió 3 locomotoras de 3.000 HP a la empresa Progress Rail, locomotoras que se sumarán al parque actual.

Con el objeto de satisfacer el incremento en la demanda de transporte y optimizar la seguridad y la eficiencia en las operaciones ferroviarias, FEPASA concretó inversiones y mejoras en sus locomotoras, instalando sistemas de control electrónicos en base a microprocesadores y frenos electrónicos con un enfoque en la gestión de los activos. Adicionalmente, ha mejorado el confort y seguridad de las locomotoras instalando asientos

de mejor ergonomía, aire acondicionado, aislaciones que reducen el ruido y ventanas resistente a impactos, con miras a perfeccionar la comodidad del personal de tripulaciones.

En el caso del equipo rodante (carros) la mantención está encomendada a Ingeniería Reyes Ltda. en los talleres de Santiago y Los Andes. En tanto, las labores de los talleres situados en Talcahuano y Temuco se ejecutan con personal propio. La mantención de los portales grúas la efectúa la empresa Loop SpA. Estos proveedores tienen experiencia demostrada en ejecutar trabajos de mantención de dichos equipos.

Locomotoras de Ruta

TIPO	TROCHA	CANTIDAD	FABRICANTE	ENERGÍA	HP
LDR-2300	1.676 mm	23	General Motors	Diesel	2.300
LDR-1800	1.676 mm	11	Alco	Diesel	1.800
LDR-3300	1.676 mm	9	General Motors	Diesel	3.000
LDR-1820	1.000 mm	2	General Electric	Diesel	1.800
LDR-1800	1.000 mm	1	Alco	Diesel	1.800
LER-3200	1.676 mm	4	G.A.I.	Eléctrica	3.200

Locomotoras de Patio

TIPO	TROCHA	CANTIDAD	FABRICANTE	ENERGÍA	HP
LDP-1300	1.676 mm	1	General Motors	Diésel	1.300
LDP-1200	1.000 mm	1	Alco	Diesel	1.190
LDP-1001	1.676 mm	5	General Motors	Diesel	1.000
LDP-7100	1.676 mm	3	Brissonneau et Lots	Diesel	760
LDP-6100	1.676 mm	4	General Electric	Diésel	660
LDP-5100	1.676 mm	9	General Electric	Diésel	540

Grúas Portal

TIPO	CANTIDAD	FABRICANTE	UBICACIÓN	CAPAC. LEVANTE
Grúa Portal (12 m. altura)	1	Konecrane	Alameda	40 ton.
Grúa Portal (12 m. altura)	1	Konecrane	Rancagua	40 ton.



Los carros de la Sociedad tienen capacidad de carga entre 30 a 80 toneladas. Actualmente, existen 1.967 carros operativos de diversos tipos, muchos de los cuales se han adaptado especialmente para transportar determinados productos, amoldándose el servicio a los requerimientos específicos de los clientes.

Carros Operativos

TIPO DE CARRO	CANTIDAD	CAPACIDAD CARGA (TON)	TIPO DE PRODUCTO TRANSPORTADO
Bodega Celulosa	393	40-50	Celulosa
Sustancias peligrosas SSPP	88	30-50	Ácido, petróleo, clorato y soda cáustica
Tolva	257	50	Trigo, cebada, granos, cemento a granel y graneles en general
Plano	1.229	30-40-50-60-80	Cobre, contenedores, madera aserrada, concentrado de cobre y residuos sólidos domiciliarios, entre otros (aumento por los carros PGC para dos contenedores)
TOTAL	1.967		

03

Desempeño Financiero

Desarrollo de los Negocios	40
Clientes y Proveedores	42

Desarrollo de los Negocios

Durante el ejercicio de 2021, la Compañía se mantuvo como el principal proveedor de transporte ferroviario del país alcanzando 1.204 millones de toneladas-kilómetros transportadas, equivalente a aproximadamente 6,6 millones de toneladas movilizadas en la red ferroviaria. Con ello, las ventas consolidadas sumaron \$ 71.499 millones en 2021, anotando un resultado positivo de \$ 5.695 millones antes de impuestos.

La entrada en servicio de los puentes Toltén y Cautín, luego de un largo periodo de reparaciones, generó una recuperación en los negocios de FEPASA, tras el reinicio del transporte de celulosa e insumos químicos para la Planta Valdivia de Celulosa Arauco y Constitución S.A, como también del transporte de trozos pulpables para Forestal Mininco SpA y Forestal Arauco.

Durante 2021, la Compañía se focalizó en la implementación del servicio de transporte del "Proyecto de Modernización y Ampliación de Planta Horcones" (MAPA), el que consistió en incorporar equipos ferroviarios, capacitar al personal de tripulaciones e instalar el sistema automático del patio ferroviario, entre otros. Se estima que este servicio inicie sus operaciones a contar del segundo trimestre de 2022 en concordancia con la puesta en marcha del proyecto MAPA.

Siguiendo con la estrategia de diversificación y consolidación del

transporte de cargas refrigeradas, en 2021 FEPASA realizó el transporte ferroviario de contenedores Reefers desde Puerto Lirquén (Región del Biobío) y Estación Quinta (Región del Maule) hacia los Puertos San Antonio y Valparaíso (Región de Valparaíso). Lo anterior se suma a un aumento de frecuencias en el transporte de contenedores vacíos de reposición desde Santiago hacia terminales portuarios de la Región del Biobío.

Aún con la pandemia provocada por el COVID-19 presente en el país y el mundo, FEPASA continuó desarrollando exhaustivos controles con el propósito de superar eventuales obstáculos que pudieran surgir en dicho ámbito, garantizándole a sus clientes la continuidad operacional del transporte de carga y manteniendo una gestión en control de costos para enfrentar la contingencia sanitaria.

Análisis de la Gestión 2021

Los negocios Forestal y Celulosa, combinados, se vieron favorecidos en el transporte de carga (+6,6%) principalmente por un mayor transporte de trozos (+24,0%) equivalente a 120.281 toneladas y un mayor transporte de celulosa (+3,0%) equivalente a 72.796 toneladas. En el caso de la Minería creció en 57.529 (+2,4%) explicadas por un efecto combinado de baja en el transporte de cobre metálico para Anglo American y de concentrado de cobre para Codelco Andina (-3,8%, -4.199

toneladas y -7,2%, -49.991 toneladas, respectivamente) y a un aumento del transporte de concentrado de cobre para Anglo American (+8,1%; 84.771 toneladas), además de mayor transporte de concentrado de cobre y de cobre metálico para Codelco Teniente (+10,8%, 26.326 toneladas y +0,2%, 621 toneladas, respectivamente). El negocio de Residuos mostró un retroceso de 916.250 toneladas (-72%) debido a la decisión del cliente de incrementar su transporte vía camión en desmedro del tren, poniendo término unilateral del contrato de transporte de residuos domiciliarios de KDM que mantenía con FEPASA y cuyo volumen anual ascendía a 1,5 millones aproximadamente. Cabe indicar que se llegó a un acuerdo satisfactorio entre las partes para el término de dicho contrato de servicio.

Con todo lo anterior, los ingresos en el transporte ferroviario aumentaron en MM\$ 8.809 (+23,2%) desde MM\$ 38.041 en 2020 a MM\$ 46.850 al cierre de 2021. Contenedores, Graneles e Industrial mantuvieron un incremento durante 2021, alcanzando a 695.447 toneladas a diciembre de 2021, un +53,1% comparado con las 454.270 toneladas de 2020.

Los Gastos de Administración y Ventas aumentaron en el ejercicio de 2021 en MM\$ 1.012 (19,9%) respecto de lo registrado en 2020, impulsados principalmente por mayores gastos de seguros por MM\$ 222 (29%) debido al alza en los valores de las primas en las pólizas asociadas a terrorismo,



transporte de carga y de responsabilidad civil, por los atentados sufridos en 2020 y 2021 en la "zona roja" y a los desrielos producidos por el mal estado de la vía (desrielo en Diquin que involucró a seis carros cargados con celulosa caídos al río Biobío en agosto de 2021); mayores gastos de personal por MM\$ 357 incluyendo capacitación de tripulantes y jefes de operaciones; indemnizaciones por años de servicio y un mayor costo de bonos por cumplimiento de metas; entre otros; mayores gastos generales -sanitizaciones, gastos notariales, consumos básicos, cuotas sociales- por MM\$ 73, además de un alza en los valores de asesorías por MM\$ 172 y un crecimiento en los costos de transporte de tripulantes por MM\$ 188 (18,6%) a razón de la emergencia sanitaria por el COVID-19 que sigue afectando al país.

Durante el ejercicio de 2021, la Compañía continuó monitoreando las pautas de conducción de los trenes, tendiente a lograr mejoras en el cumplimiento de los itinerarios, tiempos de tránsito y/o aprovechamiento de trenes,

procedimientos que permiten a FEPASA cumplir con la promesa de servicio establecida con sus clientes, además de generar ahorros de combustible y menores emisiones. Adicionalmente, producto del impacto que tienen las operaciones de transporte en el medioambiente, se siguió avanzando en la medición de la huella de carbono, contando en la actualidad con la certificación del dicho proceso de medición por parte de una empresa externa habilitada para tales efectos.

FEPASA mantuvo durante 2021 su plan de racionalización operacional y comercial, según los lineamientos entregados por el Directorio, con miras a obtener mayor productividad de los trenes: se revisan itinerarios, consumos de combustibles, tarifas y contratos, entre otros. De igual manera, y dada la pandemia, se profundizó la revisión de los costos actuales de la Compañía a fin de detectar áreas de posibles ahorros en el corto y largo plazo. También se mantuvo la revisión de la estructura organizacional y la dotación existente, con miras a detectar posibles reducciones en los costos fijos, todo

apuntando a hacer más eficiente la operación y mantener y mejorar los resultados vistos en los últimos dos ejercicios.

Con todo lo anterior, FEPASA cerró el año en una situación de plena consolidación y preparada para el crecimiento de nuevos proyectos con miras al desarrollo del ferrocarril, además de nuevas oportunidades para la Compañía y así continuar entregando soluciones integrales a sus clientes.

Hitos de 2021

- FEPASA alcanzó ventas consolidadas por \$ 71.499 millones y utilidades por \$ 5.695 millones antes de impuestos, con un Ebitda consolidado de \$11.713 millones.
- La Compañía se mantuvo como el principal proveedor de transporte ferroviario del país alcanzando 1.204 millones de toneladas/kilómetros transportadas, equivalente a aproximadamente 6,6 millones de toneladas movilizadas a lo largo de la red ferroviaria.

Cientes y Proveedores

Cientes

FEPASA mantiene presente el compromiso que adquiere con sus clientes y aspira a ser considerado un socio estratégico enfocándose en sus necesidades y expectativas, entregando servicios de excelencia, innovadores y competitivos, en forma oportuna. En este sentido, la Compañía presta servicios de transporte de carga y servicios complementarios a las empresas más relevantes de los sectores minero, forestal, de celulosa, industrial y contenedores en distintas regiones del país. Dentro de sus normativas éticas y de transparencia, cuenta con procedimientos destinados a prevenir incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, teniendo presente la Ley 19.496 sobre Protección de los Derechos del Consumidor. FEPASA no recibió sanciones en este sentido durante el año.

Al cierre del ejercicio de 2021, los principales clientes de FEPASA fueron:

CLIENTE	RELACIÓN DE NEGOCIO CON FEPASA
Agunsa	Transporte ferroviario
Anglo American Sur	Transporte ferroviario y servicios complementarios
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Transporte ferroviario
Cervecera CCU Chile Ltda.	Transporte ferroviario
Codelco (División Andina)	Transporte ferroviario y servicios complementarios
Codelco (División El Teniente)	Transporte ferroviario y servicios complementarios
Comercial K	Transporte ferroviario
Compañía Siderúrgica Huachipato	Transporte ferroviario y servicios complementarios
Contopsa	Transporte ferroviario
Coproc Combustibles	Transporte ferroviario
CMA CGM Chile S.A.	Transporte ferroviario
D&C	Transporte ferroviario
EFE	Transporte ferroviario
EKA Chile	Transporte ferroviario
Forestal Arauco S.A.	Transporte ferroviario
Forestal Mininco SpA.	Transporte ferroviario y servicios complementarios
Logistic Chile	Transporte ferroviario
Maersk S.A.	Transporte ferroviario
Molinera Aconcagua	Transporte ferroviario
Molinera San Cristóbal	Transporte ferroviario
Occidental Chemical Chile Ltda.	Transporte ferroviario
ONE	Transporte ferroviario
SAAM	Transporte ferroviario
Sitrans Ltda.	Transporte ferroviario
Kuehne & Nagel	Transporte ferroviario

Proveedores

La Compañía cuenta con una política definida que establece una serie de directrices que se tienen en consideración al momento de elegir empresas proveedoras. Esta política contempla estándares labores exigidos a dichas entidades y los procedimientos con los que cuenta para que los proveedores de bienes y servicios cumplan permanentemente con dichos estándares.

En efecto, FEPASA mantiene un sistema de evaluación de subcontratistas, el que incluye Control Laboral, Seguridad y Salud Ocupacional, Calidad/Cumplimiento del Servicio y, en algunos casos por exigencia contractual con algún cliente, se evalúa el ítem de cumplimiento Ambiental. En 2021 se implementó el trabajo de seguimiento normativo con la plataforma Check Laboral, el proceso incluye reuniones bimensuales, las que durante el ejercicio se realizaron vía teletrabajo con todos los proveedores permanentes, de modo de asegurar el desarrollo e incorporarlos en distintas actividades de la Empresa. En las principales Bases (Santiago y Talcahuano) se ha potenciado el uso de proveedores locales.

Principales proveedores

Al cierre del ejercicio de 2021, los principales proveedores de FEPASA fueron:

PROVEEDOR	RELACIÓN DE NEGOCIO CON FEPASA
Alvaro Patricio Pérez Uribe Ingeniería y Construcción	E.I.R.L. Mantenimiento vías - Construcciones varias
Asoc. Gremial de Dueños de Camiones de la Sexta Región	Transporte de Concentrado de Cobre
Casagrande Motori Ltda.	Reparación y rehabilitación de locomotoras
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Derecho por concesión de vías (Infraestructura y tráfico)
Empresa Nacional de Energía ENEX S.A.	Compra de combustibles
Ingeniería Reyes	Mantenimiento de equipos rodantes
Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales S.A.	Servicio de transferencia
Maestranza Partners Ltda.	Modificación y transformación estructural de carros ferroviarios
Osorio & Bobadilla Ltda.	Prestación de servicios transitorios
Servicios Agrícolas y Transportes Salazar SpA.	Transporte de Cobre metálico
Soc. Transportes y Movimientos de Tierra Las Ventanas Puchuncaví Ltda.	Transporte de concentrado de cobre

En general, no existen grados de dependencia con los proveedores. En el caso de Empresa de los Ferrocarriles del Estado, principal proveedor de la Compañía existe un Contrato de Acceso de largo plazo, renovable, con vencimiento el 31 de diciembre de 2024, por el uso de la infraestructura ferroviaria de las cuales la empresa estatal es propietaria.

Pago a proveedores

Vinculado con el pago a sus proveedores y subcontratistas, la Compañía cumple con lo establecido en la Ley 21.131 denominada "Ley de pago a 30 días".

04

Desempeño Social

Nuestra Gente	46
Información Demográfica	47
Gestión de Personas	48
Covid-19	50
Gestión Integrada del Talento	52
Calidad de Vida Laboral y Beneficios	54
Indicadores de Relaciones Laborales	56
Bienestar Social y Programas de Salud Laboral	57

Nuestra Gente

Tanto la Visión, Misión y Valores de FEPASA como sus proyecciones futuras de desarrollo se sustentan en el compromiso y motivación de cada uno de sus colaboradores(as). Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía sumó 596 trabajadores(as), de los cuales 594 se desempeñaron en FEPASA y los 2 restantes en su filial Transportes FEPASA Limitada. La cifra total incluye a la alta gerencia, jefaturas, operarios, fuerza de venta, administrativos, auxiliares, otros profesionales y otros técnicos, quienes se distribuyen en las bases de operaciones y oficinas que la Sociedad posee en distintas regiones del país.

Gerencia de Personas

Durante 2021 la Gerencia de Personas siguió trabajando para reforzar sus estrategias y directrices organizacionales con el fin de alinear a las personas con dichos objetivos. Se encargó de seleccionar a colaboradores(as) calificados y de su perfeccionamiento, veló por el cumplimiento de las normas legales, procedimientos y políticas internas relacionadas con la gestión de personas. Además, materia de relaciones laborales se llevaron a cabo dos negociaciones colectivas las cuales concluyeron de forma satisfactoria tanto para la organización como para los trabajadores.

Dotación de FEPASA y su filial

al 31 de diciembre de 2021

Ferrocarril del Pacífico S.A.	594
Transportes Fepasa Ltda.	2
TOTAL	596

Dotación por puesto de trabajo

	2021	2020	2019
Alta Gerencia	10	10	12
Jefaturas	82	91	92
Operarios (tripulantes)	329	312	331
Fuerza de venta	3	3	3
Administrativos	96	124	130
Auxiliares	1	1	1
Otros profesionales	5	8	7
Otros técnicos	70	73	73
	596	622	649

La Compañía promueve el comportamiento ético y de colaboración entre todos los integrantes de la organización y cuenta con ambientes y lugares de trabajo sanos y seguros, mediante la implementación de programas de gestión en esa área, dando cuenta del cumplimiento a la legislación, la evaluación sistemática de los riesgos y el establecimiento de medidas de prevención.

Asimismo, promueve la capacitación en un marco de procesos de mejora continua, incorporando en los colaboradores(as) las competencias profesionales y técnicas necesarias para contar con personas calificadas, enriquecer el conocimiento y la experiencia cotidiana, mejorar actitudes y habilidades individuales y generar un equipo competitivo y bien complementado.

Cabe precisar que durante 2021, la Gerencia de Personas trabajó para desarrollar y optimizar los procesos de evaluación de desempeño, clima organizacional, política de retiro y formación de tripulantes. Adicionalmente continuó aplicando los protocolos establecidos para enfrentar la pandemia.

Información Demográfica

En cumplimiento con la Norma de Carácter General N° 386 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (C.M.F.), FEPASA y su filial informan con respecto a la conformación de su personal, al cierre del 31 de diciembre de 2021:

a) Personas por género

GÉNERO	DOTACIÓN	REPRESENTATIVIDAD
Femenino	28	4,70%
Masculino	568	95,30%
TOTAL	596	100%

b) Personas por nacionalidad

NACIONALIDAD	DOTACIÓN	REPRESENTATIVIDAD
Chilena	594	99,66%
Extranjera	2	0,34%
TOTAL	596	100%

Durante 2021, FEPASA y su filial Transportes FEPASA Ltda. contó con dos colaboradores extranjeros en su estructura organizacional, no existiendo a la fecha ninguna política o normativa interna que impida o establezca requisitos especiales para la contratación de personal foráneo.

c) Personas por rango de edad

TRAMOS	MENOR DE 30 AÑOS	31 A 40 AÑOS	41 A 50 AÑOS	51 A 60 AÑOS	61 A 70 AÑOS	MÁS DE 70 AÑOS	TOTAL
Dotación	82	158	146	157	51	2	596
%	13,76%	26,51%	24,50%	26,34%	8,56%	0,34%	100%

La edad promedio de los colaboradores(as) fue de 44 años. El 77,35% de los trabajadores(as) de la Compañía se sitúa entre los 31 y los 60 años.

d) Antigüedad laboral

TRAMO	TRAMOS	ENTRE 3 Y 6 AÑOS	ENTRE 6 Y 9 AÑOS	ENTRE 9 Y 12 AÑOS	MÁS DE 12 AÑOS	TOTAL
Dotación	119	158	34	42	243	596
	19,97%	26,51%	5,70%	7,05%	40,77%	100%

La antigüedad laboral promedio de la Compañía fue de 12 años, mientras que el 40,77% del personal posee sobre los 12 años de antigüedad, recordando que FEPASA suma 24 años de trayectoria, hecho que refleja un alto sentido de pertenencia, brindando la experiencia suficiente para garantizar la calidad del servicio a los clientes.

e) Personas con Discapacidad

Como en años anteriores, en materias de diversidad en general e inclusión de personas en situación de discapacidad, discapacidades físicas o movilidad reducida y conscientes del valor de la aceptación de diferencias, FEPASA no permite entre su personal ningún tipo de discriminación, como tampoco la exclusión basada en aspectos étnicos, de género, credo, grupo etario o de cualquier otro tipo que pueda afectar a la dignidad de las personas.

CATEGORÍA DE FUNCIÓN	HOMBRES	MUJERES
Administrativo	5	-
TOTAL	5	-

Gestión de Personas

Formalidad Laboral

Del total de los 596 colaboradores(as) que prestaron servicios a la Compañía durante 2021, se detalla el tipo de contrato de cada uno, según la siguiente distribución:

TIPO DE CONTRATO	HOMBRES		MUJERES		TOTAL	
	Nº	% DEL TOTAL	Nº	% DEL TOTAL	Nº	% DEL TOTAL
A plazo indefinido	563	94%	27	5%	590	99%
A plazo fijo	5	1%	1	0%	6	1%
Por obra o faena	-		-			
A honorarios	-		-			

Tasa de contrataciones y rotación media de trabajadores

GENERO	Nº TRABAJADORES 2021	Nº CONTRATACIONES 2021
Masculino	568	58
Femenino	28	5
EDAD		
Menores de 30 años	82	31
Entre 30 y 50 años	304	26
Mayores de 50 años	210	6
REGIÓN		
Tarapacá	-	-
Antofagasta	2	1
Atacama	-	-
Coquimbo	-	-
Valparaíso	183	20
Metropolitana	154	24
O'Higgins	21	2
Maule	9	
Biobío	169	13
La Araucanía	58	3
TOTAL	596	63
Tasa Rotación	10,6%	

Política de Equidad

La Compañía se compromete a dar cumplimiento al principio de igualdad de remuneraciones entre hombres y mujeres que presten un mismo trabajo, no siendo consideradas arbitrarias las diferencias objetivas en las remuneraciones que se funden, entre otras razones, en las capacidades, calificaciones, idoneidad, responsabilidad o productividad.

Para aquellas trabajadoras y trabajadores que consideren infringido su derecho pueden presentar el correspondiente reclamo conforme al procedimiento corporativo existente para tales efectos.

Brecha salarial por género

La Compañía cuenta con 28 trabajadoras de un total de 596 personas contratadas. La tabla adjunta precisa la proporción del sueldo bruto promedio, por tipo de cargo, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores.

Brecha Salarial.

AGRUPACIÓN DE CARGOS	TOTAL HABERES
Alta Gerencia	0,41
Jefaturas	0,04
Operarios (Tripulantes)	N/A
Fuerza de Ventas	N/A
Administrativos	0,01
Auxiliares	N/A
Otros Profesionales	0,5
Otros Técnicos	0,2

Por medio de su área de Personas, la Empresa evalúa permanentemente las condiciones salariales y de

beneficios tanto al interior de la Compañía como respecto a su relación con el mercado, buscando disminuir posibles brechas.

Acoso laboral y sexual

La Compañía declara que el acoso sexual y laboral es una conducta ilícita no acorde con la dignidad humana y contraria a la convivencia al interior de la organización. Todo trabajador de la Empresa que sufra o conozca de hechos definidos como acoso sexual y laboral por la ley, debe denunciarlos conforme a los procedimientos establecidos para tales efectos.

Permisos postnatales

FEPASA y su filial dan estricto cumplimiento a la normativa legal existente en estas materias.

Adaptabilidad laboral

La Sociedad por la naturaleza de sus funciones no cuenta con pactos de adaptabilidad laboral, no obstante en caso de cargos administrativos, se desarrollan funciones en modalidad de teletrabajo.

Política de subcontratación

La Compañía cuenta con una política que establece las directrices que se tienen en consideración al momento de elegir las empresas subcontratistas cuyo personal desempeñará funciones en FEPASA; determina los estándares laborales que son exigidos a esas entidades; y los procedimientos que se han adoptado para verificar que dichas empresas cumplan permanentemente con esos estándares.

Covid-19

Iniciada la pandemia, FEPASA constituyó un Comité de Crisis con el propósito de enfrentar la grave situación sanitaria registrada en Chile producto del Covid-19, instaurando protocolos iniciales. Si bien este Comité, liderado por la Gerencia de Personas e integrado por las respectivas áreas de Operaciones, mantenimiento, adquisiciones y prevención de riesgo, al inicio de la pandemia sesionaba diariamente, en la actualidad y dado los protocolos existentes, sesiona dos veces por semana.

La Compañía mantiene vigentes en la actualidad las siguientes disposiciones:

- **Teletrabajo:** A principios de la pandemia se envió a un grupo no menor de colaboradores(as) a desempeñarse vía teletrabajo, en particular los(as) que prestan servicios principalmente de carácter administrativo. Eso para disminuir posibilidades de eventuales contagios y que los lugares de trabajo no se sobrecargaran de gente de manera innecesaria en el aspecto presencial.
- **Sanitizaciones:** Se trabaja hasta la fecha intensamente en sanitizar e higienizar diariamente las diferentes instalaciones y maquinarias tales como oficinas, comedores, camarines, locomotoras, grúas, entre otros, con productos

especializados y autorizados por la autoridad competente para dichos fines. Además de disponer de kit de limpieza en las locomotoras y equipos con el fin de reforzar la sanitización inicial si el trabajador lo estima necesario.

- **Insumos:** FEPASA continúa adquiriendo, incluso vía importaciones directas, mascarillas, guantes, alcohol gel, termómetros, toallas de papel desechables y otros, para abastecer a todo su personal con elementos de protección personal en forma continua.
- **Otras medidas sanitarias:** Fuera de las higienizaciones y sanitizaciones diarias, se instalaron dispensadores de alcohol gel, señalética descriptiva de aforos, distanciamiento social y otros en cada lugar de trabajo.
- **Monitores Covid:** En cada lugar de trabajo se designaron monitores, quienes se ocupan de que no falten los insumos que se han determinado de protección personal ante la pandemia, tales como: guantes, mascarillas, termómetros, alcohol gel y otros relacionados.
- **Campañas de seguridad:** Se elaboraron videos de seguridad, campañas internas de información a través de las redes sociales de

FEPASA, boletines mensuales On line, grupos de chat corporativos, charlas vía telemática y presenciales (manteniendo los protocolos sanitarios) y se distribuyó material con instrucciones y protocolos.

- **Clientes y proveedores:** La Compañía le exigió a cada uno de sus proveedores que incorporaran todos los protocolos sanitarios que se implementaron en FEPASA, tal como en el caso de servicio de guardias de seguridad, servicio de aseo, empresa de taxis, entre otros, difundiendo vía plataformas virtuales nuevas informaciones y protocolos. Además, se generaron inspecciones en terreno, llevando un registro de las acciones tomadas para garantizar su cumplimiento.

En el caso del vínculo con sus clientes, FEPASA y su filial ha cumplido estrictamente con cada uno de los protocolos y mecanismos que se le han requerido, de modo de garantizar una operación continua, sana y sin riesgos, tanto para su propio personal, la comunidad, proveedores y clientes.

Todas las medidas indicadas y otras menores permitieron que durante los ejercicios de 2020 y 2021, FEPASA mantuviera sus operaciones en forma ininterrumpida.



Gestión Integrada del Talento

De acuerdo con la Política de Sostenibilidad de FEPASA, se busca permanentemente efectuar una gestión integrada del talento, incorporando en los colaboradores(as) las competencias necesarias para enriquecer su conocimiento técnico y profesional. También para mejorar sus actitudes y habilidades, con el fin de facilitar su desarrollo laboral y personal, contar con personas calificadas en la operación que realizan y sustentar así una base creciente de conocimiento para la Empresa.

Liderazgos de jefaturas

Durante el año 2020 se desarrolló en conjunto con la Gerencia de Operaciones un plan para redefinir los perfiles de cargo de los jefes de operaciones y supervisores de operaciones. Esto se explica pues los mencionados son los que lideran casi el 60% de las operaciones. Con ello, una vez que se redefinieron dichos perfiles, se procedió a evaluar a las personas en los cargos con la finalidad de buscar diferentes herramientas para fortalecer los liderazgos operacionales de FEPASA. En el contexto descrito, en 2021 se inició el plan de capacitación para jefaturas del área de operaciones.

Capacitación

Durante 2021, un ejercicio marcado por la crisis sanitaria, el personal de FEPASA recibió un total de 41.296 horas de capacitación, de las cuales 40.560 se destinaron a la formación de maquinistas, duplicando el año anterior. Una parte relevante de estas horas de capacitación, al igual que el año 2020 se hicieron mediante teletrabajo con el objeto de minimizar las clases presenciales y cumplir con los protocolos dispuestos por la autoridad sanitaria.

Principales Capacitaciones de 2021

Nº	NOMBRE DEL CURSO	Nº PARTICIPANTES	Nº DE HORAS
1	Capacitación RTF y AUV Supervisores	30	480
2	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional SIGO CODELCO Formación Auditores Internos	8	128
3	Formación de Ayudantes de Maquinistas	48	24.960
4	Formación Tripulantes (Maquinistas)	20	15.600
5	Control de Sustancias Peligrosas	8	128

FEPASA emplea parte de la Franquicia Tributaria de Capacitación usando en lo posible el 1% de las remuneraciones imponibles pagadas durante el año anterior, para actividades de capacitación y formación de sus colaboradores(as). El cuadro a continuación incluye el monto total destinado a capacitación y formación durante 2021:

Total de pagos anuales en remuneraciones a colaboradores(as) con contrato indefinido	Total remuneraciones (sueldo bruto + gratificaciones + bonos)	\$ 10.439.123.407
--------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	-------------------

Si bien la capacitación formativa en FEPASA se ha convertido en una estrategia clave del desempeño de sus colaboradores(as), ya que gracias a la formación impartida ha sido posible disponer de nuevos profesionales, técnicos y tripulantes para la operación, durante el ejercicio de 2021 no solamente recibieron la formación nuevos tripulantes, sino que se destinaron recursos para perfeccionar a quienes ya han recibido dicha formación, manteniendo las debidas medidas de resguardo sanitario y de distanciamiento social determinadas por la autoridad sanitaria.



Nivel de escolaridad de colaboradores(as) con contrato indefinido en la Compañía

CATEGORÍA	HOMBRE	MUJER
Básica incompleta		
Básica completa		
Media Incompleta	5	0
Media Completa	323	2
Técnica	199	11
Universitaria	34	10
Magister	5	1
TOTAL	566	24

Certificación de Competencias

En Chile no existe una carrera formal para los trabajadores(as) de la operación ferroviaria. Llegar a serlo es una condición que se adquiere luego de la formación teórico-práctica, y de años de experiencia y práctica, convirtiendo este oficio en algo más complejo que una carrera técnica, el que no se encuentra reconocido formalmente por ningún organismo educacional.

Los colaboradores(as) de FEPASA que cuentan con los conocimientos, habilidades y aptitudes profesionales, no disponen de ningún tipo de acreditación formal, pese a sus años de experiencia en el mundo ferroviario. Por ello, por medio de los Cursos de Formación y Capacitación teórico – práctica, el examen que se rinde ante EFE les permite acceder a la condición de Tripulantes y/o de maquinistas de trenes de carga, reconociéndoles los conocimientos adquiridos.

Calidad de Vida Laboral y Beneficios

Beneficios

La Compañía entrega una serie de beneficios que se encuentran establecidos en los contratos y convenios colectivos vigentes, entre los que destacan:

- Bono Vacaciones
- Préstamo por Vacaciones
- Aguinaldos Fiestas Patrias y de Navidad
- Bono Natalidad
- Bono Matrimonio
- Cuota Mortuoria
- Bono por Cambio de Residencia
- Bono Escolaridad en distintos niveles
- Bonificación 3 primeros días de licencia, por una vez al año
- Bono Trabajo Nocturno
- Préstamos blandos (sin intereses ni reajustes) por hasta tres sueldos brutos

Celebraciones y otras actividades corporativas

Durante el año 2021 y debido a la crisis sanitaria producto de la pandemia, no se realizaron paseos familiares ni celebraciones de modo presencial. No obstante, la Gerencia de Personas a través del área de Calidad de Vida, al igual que el año 2020 dispuso una serie de acciones motivacionales con el propósito de estrechar vínculos con todos sus colaboradores(as).

Entre las actividades desarrolladas, fue celebrado el Día de la Mujer mediante la entrega de un regalo; se organizó un concurso vía web para el Día del Padre, y se ofrecieron charlas informativas relacionadas con el cuidado de la piel en pandemia, comunicación y expresión en la familia, seguros y otros. Adicionalmente, se realizaron actividades también vía web para el Día del Niño con muestra de animales exóticos; en las vacaciones de invierno un show de circo y taller de Tiktok.

En tanto, para Fiestas Patrias y también de modo online hubo un concurso con la mejor foto familiar dieciochera. Finalmente, como actividad de fin de año se celebró el día de FEPASA vía web, se entregó una gift card a los colaboradores(as) y se realizó la entrega de regalos a los hijos menores de 12 años.

Seguridad Laboral

Durante 2021 la gestión de seguridad de la Empresa se orientó no sólo al logro de los focos considerados en el Plan Maestro, sino que se destacaron aquellas actividades necesarias tendientes al "Fortalecimiento del Liderazgo Visible en Terreno" para minimizar la accidentabilidad de las personas, así como también realizar las actividades necesarias para implementar y cumplir con los Protocolos de Seguridad Sanitarios establecidos por el estado de Alerta Sanitaria. Además, se efectuaron las actividades pertinentes que permitieron migrar desde la norma de Seguridad y Salud Ocupacional OHSAS 18001 a la ISO 45000, obteniendo la certificación en el ejercicio de 2021.

Al respecto, la accidentabilidad en FEPASA en 2021 no registró incidentes fatales. El siguiente cuadro indica el número total de accidentes y su tasa (incluidas víctimas mortales) registradas en los años, 2018, 2019, 2020 y 2021. Se incluyen tasas de ausentismo y de días perdidos, además de los porcentajes de accidentabilidad / enfermedades.



% Accidentabilidad / Enfermedades

Nº DE ACCIDENTES	ÍNDICE DE FRECUENCIA	TASA DE AUSENTISMO	ÍNDICE DE GRAVEDAD
Nº de accidentes 2018	Índice de Frecuencia 2018	Tasa de Ausentismo 2018	Índice de Gravedad 2018
25	19,17%	2,98%	348,95
Nº de accidentes 2019	Índice de Frecuencia 2019	Tasa de Ausentismo 2019	Índice de Gravedad 2019
29	20,49%	2,42%	428,85
Nº de accidentes 2020	Índice de Frecuencia 2020	Tasa de Ausentismo 2020	Índice de Gravedad 2020
22	14,84%	4,24%	530,15
Nº de accidentes 2021	Índice de Frecuencia 2021	Tasa de Ausentismo 2021	Índice de Gravedad 2021
31	21,01%	6,33%	656,65

Seguros de Vida

La Compañía tiene contratado un seguro de vida para cada trabajador(a), el que se hace efectivo en caso de fallecimiento, tanto por causas naturales como accidentales, ofreciendo además, cobertura para casos de invalidez accidental o invalidez parcial. Adicionalmente, y dando cumplimiento a la normativa legal, la Compañía tiene contratado el Seguro Covid-19 para todos sus trabajadores.



Indicadores de Relaciones Laborales

Negociaciones y contratos colectivos

FEPASA durante 2021 efectuó dos procesos de negociación colectiva que culminaron de manera satisfactoria, tanto con el Sindicato Nacional de la Empresa Ferrocarril del Pacífico S.A., como con el Establecimiento Los Andes. Ambos sindicatos representan un 73% de la dotación total de la Sociedad.

La Empresa cuenta con sindicatos SI/NO	SI
Porcentaje trabajadores (as) sindicalizados (%)	98
La Empresa cuenta con Comités Paritarios SI/NO	SI

Promociones y Ascensos

De acuerdo con la política de privilegiar a los colaboradores(as) internos para ocupar cargos vacantes dentro de la Compañía, durante 2021 fueron cubiertas posiciones de Tripulantes, Jefaturas, Administración y Supervisores de Operación con postulantes internos, por medio de concursos abiertos para todos los colaboradores(as) que cumplieran con los respectivos perfiles requeridos. No obstante, siempre existe la necesidad de atraer personal externo y nuevo a FEPASA.

Esta política ha permitido entregar a los colaboradores(as) la posibilidad de crecer personal y laboralmente en la Compañía, y mejorar cada día los índices de orgullo y pertenencia con la familia ferroviaria.

Recintos con Comités Paritarios

Las siguientes las Bases de la Compañía que cuentan con Comités Paritarios dando cumplimiento al D.S. N° 54 de 1969:

RECINTO DE OPERACIÓN	N° DE TRABAJADORES (AS)	N° DE COMITÉS PARITARIOS N°	TRABAJADORES (AS) REPRESENTADOS
Taller Los Andes	60	1	60
Base Alameda	117	1	117
Base Talcahuano	134	1	134
Base Temuco	39	1	39



Bienestar Social y Programas de Salud Laboral

Salud Laboral

Durante 2021 y tomando debidos resguardos sanitarios, se efectuaron diversas campañas de seguridad orientadas a la salud de los trabajadores(as), abarcando temas como: orientación de salud y nutrición; exámenes preventivos de salud; control y prevención en el área de la oftalmología y control y prevención en el ámbito de la salud dental.

Vacunación anti-influenza

La Compañía contempla en su planificación anual el programa de vacunación para todos sus colaboradores(as). Para ello y de acuerdo con el plan comunicacional, se solicita la inscripción voluntaria para este beneficio gratuito para el funcionario(a).

Su objetivo es reforzar la salud de los colaboradores(as) para enfrentar la etapa invernal y el alto grado de adhesión que registra este programa avala la importancia de este proceso a nivel Empresa.

Seguro Complementario de Salud

FEPASA cuenta con un Seguro de Salud Complementario contratado para sus colaboradores(as).

Certificaciones

Como parte del Sistema Integrado de Gestión (SIG), la Empresa mantuvo la certificación en la Norma OHSAS 18001 de Seguridad y Salud Ocupacional por parte de Lloyd's Register Quality Assurance, para el transporte de carga por ferrocarril, cuya vigencia expiró en 2021. La mencionada OHSAS 18001 versión 2007, fue reemplazada por la norma ISO 45001-2018, mediante el consiguiente proceso de transición con las correspondientes auditorías de verificación realizadas por Lloyd's Register Quality Assurance. Se han reforzado aquellos aspectos relativos a la interpretación de las normas que forman parte del SIG considerando los niveles de Supervisión y Administradores de Contrato. Esto, con el fin de avanzar en la ampliación del alcance del SIG debido a adjudicación de nuevos contratos con el cliente Codelco.



05

Desempeño Ambiental

Desempeño Ambiental	60
Gestión e Indicadores Ambientales	61
Cadena de Valor de FEPASA	62
Gestión de la Innovación	63
Investigación y Desarrollo	64
Eficiencia Energética	65
Gestión de Residuos y Reciclaje	66
Huella de Carbono	67
Relación con las Comunidades y Acciones de Valor Compartido	68

Desempeño Ambiental

Durante el ejercicio de 2021 la Compañía continuó siendo desafiada, al igual que el resto del país y el mundo entero, por una serie de situaciones derivadas de la pandemia del SARS Covid-19 y sus distintas variantes. Sobre el particular, la gestión medioambiental de FEPASA mantuvo las medidas extraordinarias establecidas en 2020 para enfrentar las complejidades propias de la situación sanitaria mencionada, conforme con las normativas y protocolos emitidos por la Autoridad Sanitaria.

Como es inherente a sus principios corporativos, el desempeño ambiental de FEPASA en 2021 se focalizó en dar cumplimiento al marco normativo que

las políticas del Grupo SK (Sigdo Koppers) han establecido para los diferentes procesos de la Compañía.

Uno de los valores corporativos que FEPASA define como prioritario es la Seguridad, la que comprende tanto el cuidado por sus colaboradores(as), la comunidad y el medioambiente, procurando alcanzar el crecimiento sostenible del modo ferroviario.

Este marco normativo dispone de principios rectores que orientan a la gestión medioambiental y de seguridad que las distintas áreas de la Empresa ejecutan.

Más que nunca, la Gerencia General y las respectivas gerencias de línea

mantuvieron durante el ejercicio pasado, su compromiso con el liderazgo de aquellos procesos de mejora continua en la eficacia y desempeño de su Sistema Integrado de Gestión de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional. En igual forma, con la protección del medio ambiente y prevención de la contaminación.

Todo lo anterior, con el propósito de prevenir incidentes ambientales, accidentes y enfermedades profesionales de los colaboradores(as), con la finalidad de dar cumplimiento a los requerimientos de las partes interesadas incluyendo a los clientes relacionados con las actividades del transporte ferroviario de carga.



Gestión e Indicadores Ambientales

Con respecto a programas de cumplimiento que contienen información sobre la definición de sus obligaciones ambientales, modalidad de cumplimiento fijada, plazo de implementación de la conducta de cumplimiento, unidad responsable, matriz de riesgo ambiental y todo antecedente relevante relativo a la comprensión de dicha obligación y su cumplimiento, FEPASA informa que complementa y mide el desarrollo de su gestión ambiental, en el contexto de su Gestión Integrada del Grupo SK, aplicando indicadores capacitados para medir el desempeño de sus distintas áreas operacionales.

Destaca que durante enero de 2021 y como parte del Sistema Integrado de Gestión (SIG), la Empresa mantuvo su certificación en las normas que lo componen (ISO 9001, ISO 14001 versión 2015) con vigencia hasta el año 2024. Respecto de la Norma OHSAS 18001 versión 2007, ésta fue reemplazada por la norma ISO 45001 versión 2018, mediante el consiguiente proceso de transición para lo cual se ejecutaron las correspondientes auditorías de verificación realizadas por Lloyd's Register Quality Assurance (LRQA) durante septiembre de 2021.

Consecuentemente, FEPASA mantuvo su certificación en la Norma ISO 14001 de Gestión Ambiental para los contratos asociados al transporte de concentrado de cobre y cobre metálico de la División Andina y División El Teniente, ambas de Codelco, vigencia que expiró en enero de 2021. Tras ello, se desarrollaron acciones conducentes al aseguramiento de la recertificación del SIG ya descrito hasta 2024.



Cadena de Valor de FEPASA

La cadena de valor de la Compañía se sustenta en otorgar a los clientes una solución integral de transporte en función de sus necesidades y requerimientos particulares de cada uno de ellos desde origen a destino; sea transporte ferroviario, rodoviario, o bimodal. Para ello, FEPASA, mediante la constante búsqueda de productividad y considerando las ventajas del modo ferroviario, busca entregar valor mediante una solución integral de transporte para el cliente y, con ello, mejorar su competitividad en el largo plazo.

La Compañía integra la solución de transporte a la cadena de valor de cada uno de los clientes, con soluciones a la medida, proporcionando servicios diversos que incluyen transferencia, transporte ferroviario, transporte en camión e inclusive apoyos al proceso de producción, todo lo anterior buscando obtener la mejor relación precio/calidad. Las soluciones que FEPASA

ejecuta en el marco de su Política de Sostenibilidad presentan mecanismos de gestión que aseguran la sistemática identificación y control de impactos ambientales, con reconocimiento de los grupos de interés que interactúan en el proceso y promoviendo aumentar progresivamente la eficiencia en el uso y gestión de los recursos

naturales de manera sostenible. Además, en el marco de la seguridad, realiza permanentes controles de salud y seguridad para sus trabajadores, material rodante y los bienes de los clientes, junto con mantener la seguridad operacional controlada, a través de inspecciones a la infraestructura ferroviaria a lo largo de la red.



Gestión de la Innovación

FEPASA se encuentra en una frecuente búsqueda de mecanismos y procesos que aporten a la sostenibilidad, mediante la investigación e implementación de nuevas prácticas y tecnologías productivas y de gestión. Adicionalmente, realiza innovaciones que permitan disminuir los eventuales impactos ambientales generados por las operaciones del negocio.

La innovación también se sustenta en las personas, por lo que se fortalece la capacidad de generar ideas y valorar el aporte de los colaboradores(as) como pilar del crecimiento futuro, y en el marco de la productividad, ha fomentado estudios y pruebas de iniciativas para optimizar el material rodante, lo que se transforma en un resultado de mayor eficiencia y seguridad en las operaciones.

Investigación y Desarrollo

Aporte a la competitividad de la empresa

Incluye servicios innovadores para el ferrocarril, lo que permite ampliar la base de potenciales servicios. Adicionalmente, se potencia el concepto de servicio integral de transporte.

El outsourcing ferroviario que contempla el apoyo a la producción de CAP ha representado un aporte valorado por el cliente en sus procesos productivos.

Por otra parte, la incorporación de tecnología a las locomotoras actuales, como es el caso de microprocesadores, o la transformación e incorporación de tecnología en los carros para el

transporte de contenedores refrigerados desde los puertos de la Región del Biobío hasta puertos de San Antonio en la Región de Valparaíso, le permite a FEPASA incrementar su competitividad y ampliarse hacia una gama de clientes que hasta la fecha no estaban integrados en los diferentes servicios prestados por la Compañía.

Otros aportes

En concordancia con el cambio de imagen corporativa, la innovación en FEPASA ha significado entregar a los clientes soluciones integrales y promover el modo ferroviario para cargas nuevas, así es el caso del transporte de cargas sobredimensionadas, o en aquellas modificaciones en carros para lograr transportes de mayores tonelajes por tren y las mejoras en locomotoras

pudiendo incrementar su poder de arrastre. Esto potencia la imagen de FEPASA como el proveedor más relevante de transporte por ferrocarril de toda la Zona Centro Sur del país.

Desarrollo de Proyectos

Luego que Celulosa Arauco y Constitución S.A. adjudicara a FEPASA el contrato de transporte de carga de su Proyecto de Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA), fue sometida a la correspondiente evaluación ambiental la iniciativa "Transporte ferroviario de insumos químicos industriales desde Talcahuano a la planta CFI Horcones". Ésta contempla efectuar el servicio de transporte ferroviario dentro de la Región del Biobío, desde la Estación El Arenal, en la comuna de Talcahuano, hacia el Complejo Forestal Industrial (CFI) Horcones, localizado en la comuna de Arauco.

El proyecto mencionado ingresó al Servicio de Evaluación Ambiental (SEA) de la Región del Biobío el 25 de noviembre de 2020, obteniendo la Resolución de Calificación Ambiental N° 189 en julio de 2021. Consecuentemente, se encuentran en proceso de desarrollo los compromisos establecidos en la RCA, tanto los dispuestos por los organismos participantes como los de carácter voluntario.



Eficiencia Energética

La Compañía continuó durante 2021 poniendo el foco en optimizar el control operacional relacionado con el consumo de combustible y mejorando la pauta de arrastre de los equipos ferroviarios en los diferentes circuitos del transporte. De esta manera, continuó la implementación de microprocesadores (N- Force y Bolt On Adhesion II) en locomotoras de FEPASA del tipo D-2340, D-2350 y D-1800. Lo anterior, permitió aumentar la capacidad de arrastre de las locomotoras de entre un 15 a 25%.

Además, FEPASA como parte de su estrategia de desarrollo y crecimiento para potenciar el transporte de carga a lo largo de Chile, adquirió tres locomotoras SD-40 de 3.000 HP, las que arribaron al país durante

noviembre de 2021, provenientes de Brasil. Las máquinas se incorporarán al parque existente de locomotoras de ruta, generando un incremento relevante en la capacidad de transporte que ofrece la Compañía.

Esta significativa incorporación de equipos tractores, comprados al fabricante EMD, permitirá readecuar la flota de locomotoras de FEPASA para satisfacer las demandas de transporte de carga de distintos clientes.

Con esta nueva adquisición, la Compañía renueva su aporte al desarrollo del modo ferroviario de carga en Chile, el que ofrece ventajas de primer nivel, tal por la reducción de la contaminación ambiental, menor

congestión en caminos y carreteras y mayor seguridad dada su menor tasa de accidentabilidad.

Las locomotoras adquiridas fueron sometidas a un proceso de reacondicionamiento exhaustivo en las instalaciones de Progress Rail en Brasil, para permitir su funcionamiento en Chile, lo que requirió modificar el ancho de trocha y reducir el peso a 150 toneladas. Asimismo, y como parte del proceso de reacondicionamiento total de estas máquinas, se instaló el Sistema de Control SAL5 y de Telemetría que permite el monitoreo vía web de los parámetros de funcionamiento de la locomotora, lo que contribuye al mejoramiento de la eficiencia energética durante su operación.



Gestión de Residuos y Reciclaje

Comprometida con el resguardo del medio ambiente, FEPASA cuenta con procedimientos para la gestión de residuos en sus diferentes instalaciones, con el fin de cumplir y asegurar su correcta disposición final conforme con lo dispuesto en el marco normativo vigente, a través de la declaración de residuos, presentada en la plataforma del Sistema de Ventanilla Única del Ministerio de Medio Ambiente.

Para el almacenamiento de residuos se continuó con la instalación en el taller de Llay Llay, Región de Valparaíso, de bodegas acondicionadas conforme a las exigencias vigentes, las que cuentan con sus respectivas autorizaciones sanitarias emitidas por la Seremi de Salud respectiva.

Los encargados de las bodegas que dispone FEPASA en las distintas instalaciones son profesionales capacitados respecto de las normas de segregación, almacenamiento y disposición final de residuos, condición que es auditada por la empresa certificadora del Sistema Integrado de Gestión, Lloyd's Register Quality Assurance (LRQA).

Acuerdo de Producción Limpia (APL) - Patio Ferroviario Barrancas

El sector marítimo portuario y las cadenas logísticas asociadas constituyen la principal plataforma para el intercambio comercial de Chile con el resto del mundo, concentrando cerca del 96% del comercio exterior chileno expresado en toneladas. Esto confiere al sector y a sus actividades logísticas un papel estratégico preponderante, no sólo para el desarrollo portuario del país, sino también para su crecimiento económico, en un mundo globalizado como el de hoy, propiciando el crecimiento de la oferta local de bienes y servicios.

FEPASA se sumó en 2016, junto a otras empresas de Colsa (Comunidad Logística San Antonio) al Acuerdo de Producción Limpia (APL) desarrollado para San Antonio (Región de Valparaíso). Se decidió esta incorporación teniendo a la vista la presencia activa con que cuenta la Compañía en la cadena logística entre San Antonio y otras regiones del país, mediante el transporte ferroviario de carga. Consecuentemente, también es de interés contribuir a atender los aspectos ambientales que tienen efectos sobre la comunidad, sumados al esfuerzo conjunto con otras empresas de esa ciudad puerto.

Durante 2021 se realizó una auditoría de seguimiento y verificación de los compromisos y metas establecidos en el APL, extendiéndose la vigencia de su certificado hasta el 24 de junio de 2024, sujeto al cumplimiento de lo establecido en la NCh2807.Of 2009.

Inversiones y gastos medioambientales

FEPASA efectuó durante 2021 las siguientes inversiones y gastos vinculados con el almacenamiento, transporte, y disposición de residuos en sus diferentes Bases:

Gastos de transporte y disposición de residuos Base Temuco	\$ 5.374.816
Gastos de transporte y disposición de residuos Base Talcahuano	\$ 3.088.029
Gastos de transporte y disposición de residuos Base Los Andes	\$ 4.301.544
Gastos de transporte y disposición de residuos Base Alameda	\$14.198.075
Adquisición de Bodega para Residuos Peligrosos Llay LLay	\$ 4.400.000
TOTAL	\$ 31.362.464

Huella de Carbono

Durante 2021 FEPASA mantuvo la medición anual de su huella de carbono en el ámbito de los procedimientos entregados por el programa Huella Chile del Ministerio de Medio Ambiente, que proporciona orientaciones a considerar con respecto a todas las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI). Con relación a las actividades de la Compañía, se estudiaron aquellas emisiones directas e indirectas, es decir, las que pertenecen al alcance 1 y 2, que, a su vez, presentan un control operacional por parte de la Empresa.

Los datos para tomar en cuenta fueron recolectados y registrados con el mayor grado de detalles posibles mediante factores de emisión de CO2 equivalentes, adecuados y confiables, es decir fueron utilizados aquellos publicados por fuentes oficiales, nacionales o internacionales.

Indicadores de Gestión Medioambiental

EMISIONES AÑO BASE 2020	EMISIONES 2021	VARIACIÓN DE EMISIONES GEI
32.590,9 Ton CO2 eq.	35.601,08 Ton CO2 eq.	3.044,01 Ton CO2 eq.
NORMAS, MÉTODOS Y SUPUESTOS		
Normas ISO 14064-3 e ISO 14064-1		

Durante 2021 no hubo incidentes ambientales que informar, como tampoco reclamaciones ambientales formales.



Relación con las Comunidades y Acciones de Valor Compartido

Con la finalidad de mantener relaciones de confianza y buscar oportunidades para desarrollar acciones de valor compartido, la Gerencia de Seguridad y Sustentabilidad impulsa diversas instancias de diálogo y gestión, sustentadas en lineamientos ambientales que orientan los vínculos con sus vecinos.

En este contexto, FEPASA continuó participando en reuniones de coordinación poniendo su foco en las localidades de Cajón (Región de La Araucanía), Nueva Aldea (Región del Biobío) y Confluencia (Región del Ñuble).

Atendiendo a diversas circunstancias producto de la pandemia del Covid-19, FEPASA puso en marcha acciones de apoyo extraordinario a distintas localidades según se indica a continuación:

- **Insumos Covid-19:** Durante marzo de 2021 se procedió a entregar elementos de protección consistentes en mascarillas, guantes quirúrgicos y alcohol gel al campamento San Antonio donde viven 98 familias, las que suman 92 niños y niñas.

- **Abastecimiento de agua potable:** Entre enero y marzo de 2021 se continuó con el abastecimiento de agua potable para el APR de Rungue, en la Región Metropolitana, consistente en 100 m³ de agua potable, en coordinación con la respectiva junta de vecinos.
- **Apoyo a Escuelas:** Durante agosto de 2021 se efectuó una donación a la Escuela de Básica Rucapequén en la Región de Ñuble, para poner en funcionamiento un proyecto hídrico consistente en la captación de aguas lluvias para el consumo humano.
- **Otras iniciativas:** Se realizó una campaña de seguridad preventiva orientada a las personas de localidades colindantes a la vía férrea, mediante la instalación de una señalética de advertencia que indica: "CUIDA TU VIDA" en las locomotoras de la empresa que circulan en la red ferroviaria entre la Región de Valparaíso y la Región de Los Ríos. Lo anterior con la finalidad de contribuir a evitar accidentes con vehículos o personas en los cruces a nivel.
- **Se mantuvo el aporte voluntario** que todos los años se entrega a la sede central del Hogar de Cristo, situada en Estación Central (comuna de Santiago).



06

Información General

Constitución de la Sociedad	71	Seguros Contratados	80
Propiedad de la Empresa	71	Empresa Filial	81
12 Mayores Accionistas	75	Remuneración del Directorio	82
Transacción de Acciones	75	Remuneración de la Alta Dirección	83
Planes de Inversión y Financiamiento	76	Hechos Esenciales	84
Gestión de Riesgos	78	Hechos Posteriores	85
Marco Regulatorio	78	Audidores Externos	85
Política de Dividendos	79	Suscripción de la Memoria	87
Pago de Dividendos	79		

Constitución de la Sociedad

Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA) se constituyó como sociedad anónima en Santiago de Chile, a quince días del mes de septiembre de mil novecientos noventa y tres, ante la Notario Público Titular de la 37ª Notaría de Santiago, Nancy de la Fuente Hernández.

El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago en 1993, a fs. 23.970, N° 19.780, y publicado en el Diario Oficial N° 37.709, con fecha 6 de noviembre de 1993.

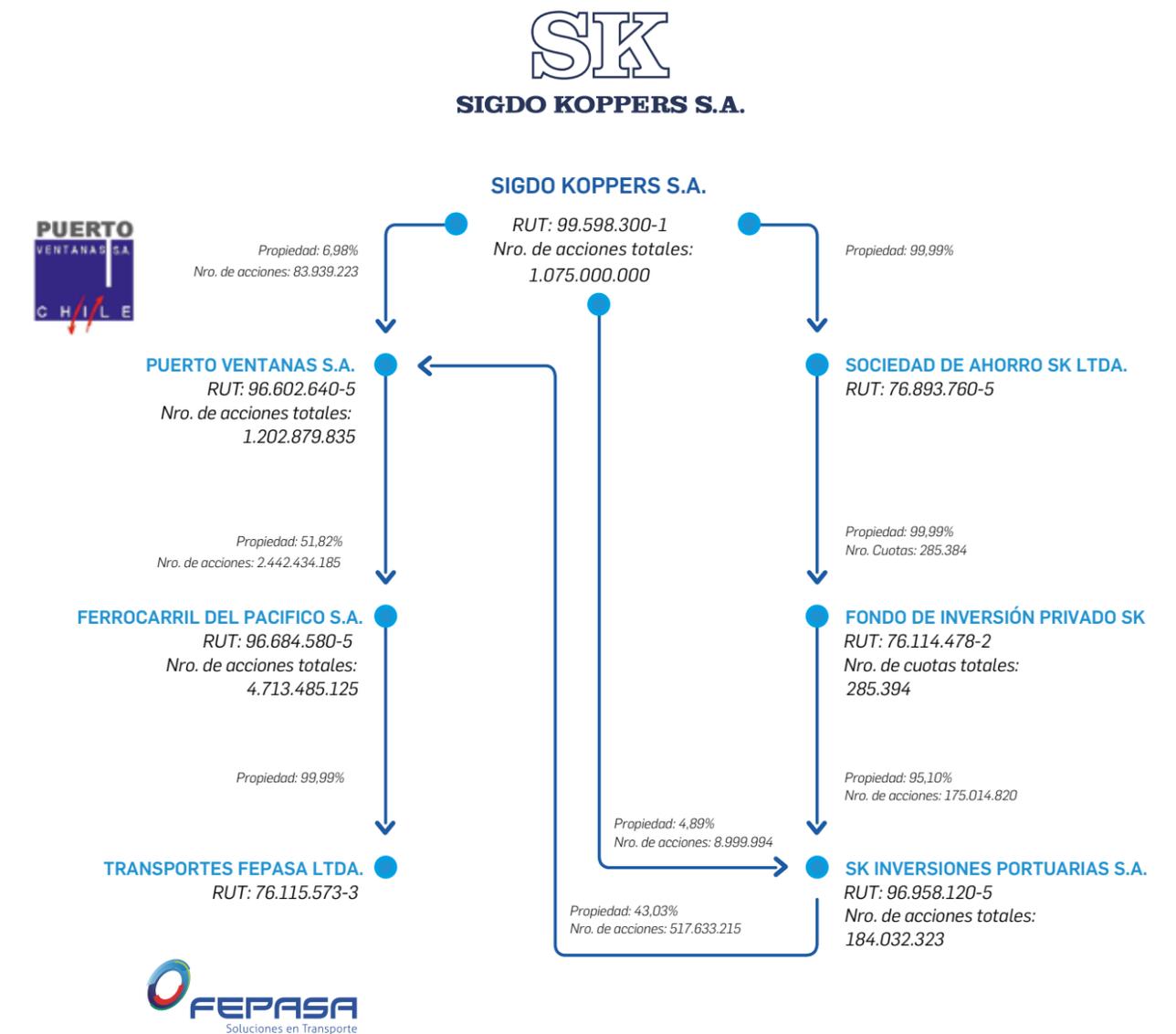
Propiedad de la Empresa

Situación de Control

FEPASA es una sociedad anónima abierta, filial de Puerto Ventanas S.A., compañía que, mediante un proceso de oferta pública de acciones efectuado en 2003, tomó el control de FEPASA. Actualmente, posee un 51,82% de su propiedad. A su vez,

Sigdo Koppers S.A., uno de los principales conglomerados empresariales del país, con más de 60 años de exitosa trayectoria, que cuenta con presencia en Chile y el extranjero, es el propietario de Puerto Ventanas S.A.

ESQUEMA DE PROPIEDAD DE FEPASA



Sigdo Koppers S.A.

Sigdo Koppers S.A. organiza sus actividades en tres áreas de negocios: Servicios, Industrial y Comercial & Automotriz, siendo su foco estratégico proveer servicios y productos para la minería e industria, a través de sus más de 70 filiales y coligadas, compañías que son líderes en sus respectivos rubros.

CONTROLADORES DE SIGDO KOPPERS S.A.

CONTROLADORES PERSONAS JURÍDICAS	Nº ACCIONES DIRECTAS	PROPIEDAD DIRECTA	PERSONA NATURAL FINAL CONTROLADORA	Nº ACCIONES INDIRECTO Y DE RELACIONADOS	% PROPIEDAD INDIRECTO Y DE RELACIONADOS	Nº ACCIONES TOTALES	PROPIEDAD TOTAL
Villarrica Uno SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa	9.691.378	0,90%	128.006.277	11,91%
Villarrica Dos SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Tres SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Cuatro SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Cinco SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Seis SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Siete SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Ocho SPA (3)	13.368.057	1,24%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada	100.160.000	9,32%	Naoshi Matsumoto Takahashi	5.478.338	0,51%	124.988.338	11,63%
Inversiones Kaizen Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Naoshi Matsumoto Takahashi				
Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada	100.160.000	9,32%	Mario Santander García	10.050.000	0,93%	129.560.000	12,05%
Inversiones Cerro Dieciocho Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Mario Santander García				
Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada	100.160.000	9,32%	Norman Hansen Roses	2.946.431	0,27%	122.456.431	11,39%
Inversiones Jutlandia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Norman Hansen Roses				
Sociedad de Ahorro Homar Limitada	100.160.000	9,32%	Horacio Pávez García	16.983.412	1,58%	136.493.412	12,70%
Inversiones Homar Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Horacio Pávez García				
Inversiones Busturia SPA	91.225.402	8,49%	Familia Aboitiz Domínguez (1)	10.493.132	0,98%	121.068.534	11,26%
Inversiones Busturia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Familia Aboitiz Domínguez (1)				
Málaga Asesorías y Consultorías SPA (2)	33.361.009	3,10%	Socios Málaga, Asesorías y Consultorías Spa (2)	-	0,00%	33.361.009	3,10%
TOTAL	740.291.310	68,86%		55.642.691	5,18%	795.934.001	74,04%

(1) La Familia Aboitiz está compuesta por José Ramón Aboitiz Domínguez, Juan Pablo Aboitiz Domínguez, Francisco Javier Aboitiz Domínguez, Rodrigo Ignacio Aboitiz Domínguez, Gonzalo Gabriel Aboitiz Domínguez, María Gloria Aboitiz Domínguez y Carmen Gloria Domínguez Elordi.

(2) En el año 2013, la Sociedad Málaga, Asesorías y Consultorías Limitada (sociedad controlada por las sociedades Inversiones Busturia Limitada, Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada, Sociedad de Ahorro Errázuriz Limitada, Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada, Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada y Sociedad de Ahorro Homar Limitada) poseía 175.261.009 acciones de Sigdo Koppers S.A., lo que representaba un 16,30% del total de acciones. Durante el ejercicio 2014, se cambió la razón social a Málaga Asesorías y Consultorías SpA, y se modificó la estructura societaria mediante un proceso de división, en el cual se crearon seis nuevas sociedades por acciones las cuales se denominaron: Inversiones Busturia Dos SpA, Inversiones Errázuriz Dos SpA, Inversiones Kaizen Dos SpA, Inversiones Jutlandia Dos SpA, Inversiones Cerro Dieciocho Dos SpA e Inversiones Homar Dos SpA. En este proceso, a cada nueva sociedad se asignó 23.650.000 acciones de Sigdo Koppers S.A., manteniendo Málaga, Asesorías y Consultorías Spa un total de 33.361.009 acciones.

(3) Durante el mes de diciembre de 2019, "Sociedad de Ahorro Errázuriz Limitada" e "Inversiones Errázuriz Dos SPA" vendieron sus participaciones que correspondían a 100.000.000 y 19.350.000, respectivamente, a las sociedades "Villarrica Uno SPA", "Villarrica Dos SPA", "Villarrica Tres SPA", "Villarrica Cuatro SPA", "Villarrica Cinco SPA", "Villarrica Seis SPA", "Villarrica Siete SPA" y "Villarrica Ocho SPA", todas controladas por don Juan Eduardo Errázuriz Ossa. Adicionalmente, la sociedad "Villarrica Ocho SPA" vendió 1.195.101 acciones a "Los Angeles Sociedad de Inversiones", acciones que se presentan en el porcentaje indirecto de la familia Errázuriz.

12 Mayores Accionistas de FEPASA S.A.

Al 31 de diciembre de 2021, el capital suscrito y pagado de Ferrocarril del Pacífico S.A. ascendió a M\$ 50.621.314, dividido en 4.713.485.125 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre los siguientes accionistas:

NOMBRE	R.U.T.	Nº DE ACCIONES SUSCRITAS	Nº DE ACCIONES PAGADAS	% DE PROPIEDAD
Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	2.442.434.185	2.442.434.185	51,8%
Moneda S.A. Administradora Fondos de Inversión	96.684.990-8	1.350.886.369	1.350.886.369	28,7%
Inversiones Philtra S.A.	82.975.440-2	755.354.900	755.354.900	16,0%
Banco de Chile	97.004.000-5	164.809.671	164.809.671	3,5%
TOTAL ACCIONES		4.713.485.125	4.713.485.125	100,0%

Puerto Ventanas S.A. en su condición de accionista controlador no posee acuerdo de actuación conjunta o pacto de accionistas con terceras partes. Además, dentro de los accionistas indicados en el cuadro superior no se encuentran empresas de depósito o custodia de valores a los que se refiere la Ley N° 18.876.

Transacción de Acciones

Durante el año 2021 no se registraron movimientos accionarios.

AÑO 2021	TRIMESTRE	Nº ACCIONES	MONTO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$)
		-	-	-

Planes de Inversión y Financiamiento

Planes de Inversión

FEPASA cuenta con una política de planes de corto, mediano y largo plazo de inversiones enfocados a ejecutar proyectos que permitan y favorezcan el crecimiento y desarrollo de nuevos transportes, como también de los planes de modernización y mantenimiento del activo fijo que utiliza para su operación, como además acciones destinadas incorporar principios de sostenibilidad en sus acciones.

Las inversiones aprobadas anualmente se relacionan con el desarrollo del negocio del transporte de carga, propio del giro de la Empresa. Las principales inversiones se concentran en:

- Adquisición, rehabilitación y reparación de equipos rodantes ferroviarios, tales como locomotoras y carros.

- Adquisición de equipos y herramientas, como también compra de repuestos y componentes.
- Rehabilitación de vías y desvíos ferroviarios de las estaciones que componen la red de vías férreas.
- Construcción de terminales, zonas de transferencias e infraestructura necesarias para la ejecución de transportes.
- Compra de equipos para transferencia de contenedores y carga en general.
- Incorporación de nuevas plataformas tecnológicas que permitan optimizar los procesos y hacer más eficientes el uso de los recursos de la compañía.

Planes de Financiamiento

El financiamiento del plan de inversión se realiza principalmente con recursos propios generados por la Empresa.

Cuando las magnitudes de inversión exceden la capacidad de generación de estos fondos, la política de la Compañía es utilizar una combinación de fuentes externas de financiamiento en proporciones adecuadas al tipo de proyecto y al riesgo del negocio. Las inversiones de la Compañía son analizadas con criterios estrictos de creación de valor para los accionistas. Su uso se orienta a las inversiones de reposición o de mantenimiento de los equipos e infraestructura existente y para la implementación de proyectos destinados a satisfacer requerimientos de los clientes.

Debido a la naturaleza del negocio, que contempla activos de alto valor y larga vida útil, las inversiones son amortizadas a largo plazo.



Deuda Financiera

Al 31 de diciembre de 2021, la Empresa mantenía una deuda financiera que se desglosa como se indica a continuación:

EN MM\$	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Deuda Pesos	14.665	18.163	16.437	16.427	23.446	20.500
Deuda US\$	-	-	-	2.625	2.155	2.160
Deuda UF	-	-	-	-	-	-
Leasing Consolidado	2.966	2.309	1.439	1.154	566	207
DEUDA TOTAL	17.631	20.472	17.876	20.206	26.167	22.867

EN MM\$	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Deuda Financiera	17.631	20.472	17.876	20.206	26.167	22.867
EBITDA	3.271	5.807	9.002	7.751	8.004	11.713
Deuda Financiera/EBITDA	5,39	3,53	1,98	2,61	3,27	1,95

Gestión de Riesgos

La gestión de riesgos en FEPASA se asocia a factores propios de la actividad, como son las catástrofes que pudiesen afectar a la infraestructura ferroviaria, tanto en la vía férrea como en los terminales, estaciones y centros de transferencia de carga; paralizaciones que pudiesen ocurrir en los puertos, en la misma empresa o en los clientes e industrias

que requieran transporte de carga en ferrocarril; y actos de vandalismo o sabotaje que afecten a la infraestructura ferroviaria y equipos propiedad de FEPASA.

Sin perjuicio de lo anterior, la Compañía cuenta con una política y un procedimiento de gestión de riesgos aprobadas por el Directorio que, en

conjunto con los riesgos más relevantes de la Sociedad, se describen en el Capítulo 2 de esta misma Memoria.

Marco Regulatorio

El Marco regulatorio que afecta al negocio es el siguiente:

- Reglamento de tráfico ferroviario de EFE
- Marco regulatorio del transporte terrestre de cargas
- Códigos Civil y de Comercio
- Ley Orgánica de la Contraloría General de la República (Ley 10.336)
- Ley 10.046 de Sociedades Anónimas
- Ley 18.045 del Mercado de Valores
- Ley 20.393 de Responsabilidad Penal de Personas Jurídicas
- Legislación tributaria en general

Política de Dividendos

Según lo establecido en los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas, debe distribuirse anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, un mínimo del 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

Sin embargo, es intención del Directorio distribuir un porcentaje

mayor de 30%, situación que quedará supeditada a la realidad de caja, a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, y a la existencia de determinadas condiciones, cuya concurrencia será examinada por el Directorio.

Durante el ejercicio de 2021, Ferrocarril del Pacífico S.A. alcanzó

una utilidad neta de M\$5.946.468. El Directorio propone repartir, con cargo a las utilidades del ejercicio, un dividendo definitivo equivalente al 30% de esa utilidad, lo que equivale a \$ 0,378476 por acción, pagando un dividendo total de M\$ 1.783.949. La diferencia ascendente a M\$4.162.519, se propone pase a formar parte de las Ganancias Acumuladas.

UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE	M\$	5.946.497
Resultado atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio 2021	M\$	(29)
Utilidad líquida distribuable del ejercicio 2021	M\$	5.946.468
Porcentaje de la utilidad distribuable a repartir como dividendo 30,00%	M\$	1.783.949

Pago de Dividendos

AÑO	TIPO	FECHA PAGO	\$/ ACCIÓN DIVIDENDO	TOTAL EN M\$
2019	Definitivo	30-04-2019	0,13491	635.896
2020	Definitivo	30-04-2020	0,15157	714.436
2021	Definitivo	30-04-2021	0,13962	658.128

Seguros Contratados

FEPASA y su filial Transportes FEPASA Ltda. disponen con los seguros necesarios para disponer de las debidas coberturas ante eventuales riesgos propios del negocio y el resguardo de los bienes de las respectivas empresas como de terceros. A lo anterior, se suman los seguros con coberturas en casos de accidentes de personas. Lo indicado se asegura sobre la base de montos consecuentes con los valores de los respectivos bienes en casos de siniestros. Entre las principales pólizas, se dispone de:

- Pólizas de incendios e inmuebles.
- Pólizas de responsabilidad civil.
- Pólizas de terrorismo.
- Pólizas de transporte (mercaderías en general).
- Pólizas de vehículos comerciales pesados.
- Pólizas de vehículos comerciales livianos.
- Pólizas de riesgo cibernético.
- Pólizas de equipo móvil contratista.
- Pólizas de seguros de vida.

Transportes FEPASA Ltda.

- Pólizas de incendios e inmuebles.
- Pólizas de responsabilidad civil.
- Pólizas de vehículos comerciales pesados.
- Pólizas de riesgo cibernético.
- Pólizas de seguros de vida.



Empresa Filial

Transportes FEPASA Ltda.

En Sesión de Directorio de FEPASA, celebrada el día 19 de agosto de 2010, se acordó por unanimidad de los directores presentes, constituir en conjunto con Inversiones PACSA Limitada, una sociedad filial denominada Transportes FEPASA Limitada (TFL), la cual fue constituida con fecha 31 de agosto de 2010, con un capital de M\$10.000.- del cual FEPASA aportó el 99,99%, siendo pagado con fecha 1 de octubre de 2010.

Datos Generales

Tipo de Sociedad: Sociedad de Responsabilidad Limitada
RUT: 76.115.573-3

Domicilio: El Trovador 4253, Las Condes, Santiago

Capital: \$10.000.000.-

Participación de FEPASA: 99,99%

Participación de Inversiones PACSA Ltda.: 0,01%

Gerente General: Marcelo Ayerdi Miranda

Presidente: David Fernández Larraguibel¹

Directores: Jonhson Ahumada Ojeda²

Luis Claudio Rojas Díaz³

¹ David Fernández Larraguibel es el gerente general de FEPASA.

² Jonhson Ahumada Ojeda es el gerente comercial y desarrollo de FEPASA.

³ Luis Claudio Rojas Díaz es el gerente de administración y finanzas de FEPASA.

No existen relaciones comerciales con la Filial, ya que el servicio que presta se realiza en la Zona Norte del país.

Objeto Social

Prestación y explotación comercial del servicio de transporte de carga terrestre por medio de camiones o vehículos motorizados en general, y servicios complementarios al transporte.

Realización de inversiones en toda clase de bienes, propios o ajenos, administración y explotación directa de sus activos en cualquier forma y la percepción de los frutos naturales o civiles que produzcan.

Demás actividades que los socios determinen de común acuerdo y que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social.

Gestión 2021

2021 fue un difícil año para la filial Transportes Fepasa Limitada. Dados los malos resultados que se mantenían desde mediados de 2020, la Compañía detuvo sus operaciones de transporte en mayo de 2021, finalizando en ese instante los dos contratos que mantenía con sus clientes Magotteaux y Enaex. A partir de esa fecha, se inició un proceso de cierre de la compañía, para lo cual se procedió a finiquitar al 98% del personal. Al 31.12.2021 dos personas se mantenían apoyando en labores relacionadas con el proceso de cierre y devolución de las instalaciones que eran utilizadas para la operación. De la misma forma, se dio término a los contratos con proveedores. Asimismo comenzó un proceso de venta de los activos que mantenía la filial para el desarrollo de sus operaciones, lo que se espera finalice durante el primer semestre de 2022.

Remuneración del Directorio

El Directorio percibió las siguientes remuneraciones durante 2021:

- Presidente: 200 UF mensuales.
- Vicepresidente: 90 UF mensuales.
- Directores (as): 60 UF mensuales.

NOMBRE	CARGO	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020
		M\$	M\$
Oscar Garretón Purcell	Presidente Directorio	71.480	68.867
Juan Pablo Aboitiz Domínguez	Vicepresidente Directorio	32.166	30.989
Horacio Pavez García	Director	21.443	15.538
Marisa Kausel Contador	Directora	21.444	15.538
Fernando Izquierdo Etchebarne	Director	21.444	20.659
Esteban Jadresic Marinovic	Director	21.443	20.659
Cristian Sallaberry Ayerza	Director	21.443	20.659
Naoshi Matsumoto Courdurier	Director	-	5.121
Horacio Pavez Aro	Director	-	5.121
TOTAL DIRECTORIO		210.863	203.151
Remuneraciones Administración	(rol privado)	1.758.819	1.514.703
TOTAL DIRECTORIO Y ALTA DIRECCIÓN		1.969.682	1.717.854

El Directorio de la Sociedad, en su conjunto, recibió durante 2021 un total de M\$ 210.863 (M\$ 203.151 en 2020) por concepto de remuneraciones. No hubo otros pagos adicionales de ninguna naturaleza, como tampoco existieron gastos por asesorías al Directorio ni egresos extraordinarios.

Remuneración de la Alta Dirección

Las remuneraciones recibidas en su conjunto por los gerentes y ejecutivos principales, durante el ejercicio de 2021, alcanzaron a la suma de M\$1.758.819 (M\$ 1.514.703 en 2020).



Hechos Esenciales

Los siguientes hechos fueron informados durante 2021 en carácter de esenciales a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y a las Bolsas de Valores:

Hecho Esencial. 23 de marzo de 2021

De conformidad a lo dispuesto en el artículo 63 de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas se comunicó que el Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A., acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 19 de abril de 2021, para pronunciarse sobre materias propias de la junta ordinaria de accionistas.

Hecho Esencial. 20 de abril de 2021

Con fecha 19 de abril de 2021 se efectuó la Junta Ordinaria de Accionistas de Ferrocarril del Pacífico S.A. con la asistencia de accionistas que representan un 100,00% de las acciones emitidas con derecho a voto, adoptándose los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la Memoria Anual y los Estados Financieros por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, incluido el informe de los Auditores Externos.
2. Se aprobó repartir un dividendo de \$0,139627 por acción con cargo a las utilidades liquidadas del ejercicio 2020. El dividendo se pagará a partir del día 30 de abril de 2021.
3. Se eligió miembros del Directorio para un nuevo período a los señores: 1) Oscar Guillermo Garretón Purcell, 2) Juan Pablo Aboitiz Domínguez, 3) Horacio Pávez García, 4) Esteban Jadresic Marinovic, 5) Fernando Izquierdo Etchebarne, 6) Marisa Kausel Contador, y 7) Cristián Sallaberry Ayerza.
4. Se aprobó remuneración del Directorio para el ejercicio de 2021.
5. Se tomó conocimiento de los gastos del Directorio durante el ejercicio de 2020.

6. Se acordó designar para el ejercicio de 2021 a Deloitte Auditores y Consultores Ltda. como auditores externos de la Compañía.
7. Se tomó conocimiento de las operaciones con partes relacionadas (Título XVI de la ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas).
8. Se tomó conocimiento de la política de dividendos para el ejercicio de 2021.
9. Se designó al diario digital El Líbero para efectuar las publicaciones sociales.

Adicionalmente, se informó que el Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A., en sesión ordinaria celebrada a continuación de la mencionada Junta Ordinaria de Accionistas acordó designar como Presidente del Directorio a don Oscar Guillermo Garretón Purcell y como Vicepresidente, a don Juan Pablo Aboitiz Domínguez.

Hecho Esencial. 20 de abril de 2021

De conformidad a lo dispuesto en la Circular N°660 de la Comisión para el Mercado Financiero, se informó que, en Junta Ordinaria de Accionistas de Ferrocarril del Pacífico S.A., celebrada el 19 de abril de 2021, se acordó el reparto de un dividendo definitivo mínimo obligatorio de \$ 0,139627 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2020.

Tendrán derecho a este dividendo, los accionistas que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas con cinco días hábiles de anticipación a la fecha a partir de la cual se pagará el dividendo; esto es el día 23 de abril de 2021.

El aviso de prensa mediante el cual se comunicó a los señores accionistas el pago de este dividendo se publicó en el diario digital El Líbero, el día 21 de abril de 2021.

Hechos Posteriores

A la fecha, no hay hechos posteriores relevantes que informar.

Auditores Externos

El Directorio propone a la Junta Ordinaria de Accionistas que para el ejercicio de 2021 se mantenga a la empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada como auditores externos de la Compañía.





Suscripción de la Memoria

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria, por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

Óscar Garretón Purcell
RUT: 4.660.262-5
Presidente

Juan Pablo Aboitiz Domínguez
RUT: 7.510.347-6
Vicepresidente

Fernando Izquierdo Etchebarne
RUT: 9.156.827-6
Director

Esteban Jadresic Marinovic
RUT: 8.255.197-2
Director

Marisa Kausel Contador
RUT: 8.003.616-7
Directora

Horacio Pávez García
RUT: 3.899.021-7
Director

Cristián Sallaberry Ayerza
RUT: 9.578.336-8
Director

David Fernández Larraguibel
RUT: 8.748.049-6
Gerente General

Esta declaración de responsabilidad ha sido firmada por los Directores cuyas firmas pueden ser encontradas en las copias depositadas en la Comisión para el Mercado Financiero (C.M.F.) y en las oficinas del Gerente General, de acuerdo con la Norma de Carácter General N°30.

07

Estados Financieros

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. Y FILIAL
POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos)

Informe del Auditor Independiente	90
Estados Consolidados de Situación Financiera	92
Estados de Resultados Integrales por Naturaleza Consolidados	94
Estados de Flujos de Efectivo Método Directo Consolidados	95
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados	96
Notas a los Estados Financieros Consolidados	97

Informe del Auditor independiente

Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Ferrocaril del Pacífico S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl/acercade la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

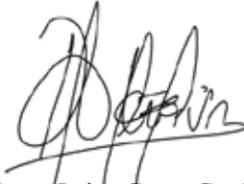
Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").


Febrero 21, 2022
Santiago, Chile


Roberto Leiva Casas-Cordero.
Rut: 13.262.725-8

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

	NOTAS	31.12.2021	31.12.2020
	Nº	M\$	M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	346.518	5.345.120
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	11	19.864.843	17.726.004
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	12	40.740	226.795
Inventarios corrientes	13	634.994	430.687
Activos por impuestos, corrientes	14	92.803	6.077
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	15	238.645	-
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		21.218.543	23.734.683
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas por cobrar no Corrientes	11	605.819	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	16	57.703	74.306
Propiedades, planta y equipo	17	82.971.196	72.672.971
Activos por derecho de uso	17	1.913.058	2.932.175
Activos por impuestos diferidos	18	11.552.709	11.346.801
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		97.100.485	87.026.253
TOTAL DE ACTIVOS		118.319.028	110.760.936

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	NOTAS	31.12.2021	31.12.2020
	Nº	M\$	M\$
PATRIMONIO Y PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, corrientes	20	6.247.802	5.714.224
Pasivos por arrendamientos, corrientes	20	546.374	714.792
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23	12.949.830	10.502.712
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	12	983.165	388.958
Otras provisiones, corrientes	24	22.000	-
Pasivos por impuestos, corrientes	19	269	514
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	24	1.968.909	972.963
Otros pasivos no financieros, corrientes	25	1.171.591	317.099
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		23.889.940	18.611.262
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, no corrientes	20	14.252.295	17.731.405
Pasivos por arrendamientos no corrientes	20	1.820.098	2.007.025
Pasivo por impuestos diferidos	18	18.881	64.905
Otros pasivos no financieros, no corrientes	25	1.828.956	-
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		17.920.230	19.803.335
PATRIMONIO			
Capital emitido y pagado	26	50.621.314	50.621.314
Ganancias (pérdidas) acumuladas		24.305.560	20.143.012
Otras reservas	26	1.581.989	1.581.989
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		76.508.863	72.346.315
Participaciones no controladoras	26	(5)	24
PATRIMONIO TOTAL		76.508.858	72.346.339
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		118.319.028	110.760.936

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR NATURALEZA CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

	NOTAS	01.01.2021	01.01.2020
	Nº	31.12.2021	31.12.2020
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	28	71.499.344	65.210.843
Costo de ventas	27	(62.236.479)	(57.699.996)
Ganancia bruta		9.262.865	7.510.847
Otros ingresos, por función	34	2.518.594	87.165
Gasto de administración	27	(6.089.377)	(5.077.410)
Otras ganancias (pérdidas)	27	540.915	72.759
Ganancias de actividades operacionales		6.232.997	2.593.361
Ingresos financieros	29	8.824	330.952
Costos financieros	30	(620.554)	(701.447)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9		(20.701)	-
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera		(5.414)	(196.437)
Resultado por unidades de reajuste		99.983	(1.636)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		5.695.135	2.024.793
Ganancia (pérdida) por impuestos a las ganancias	18	251.333	168.965
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		5.946.468	2.193.758
Ganancia (pérdida)		5.946.468	2.193.758
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		5.946.497	2.193.761
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	26	(29)	(3)
Ganancia (pérdida)		5.946.468	2.193.758
Ganancias (pérdida) por acción			
Ganancia (pérdida) por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		1,26159	0,46542
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		1,26159	0,46542
Estado de otros resultados integrales			
Ganancia (pérdida) del año		5.946.468	2.193.758
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto :			
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		5.946.468	2.193.758
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuibles :			
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuible a los accionistas mayoritarios		5.946.497	2.193.761
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuible a participaciones minoritarias		(29)	(3)
Total resultado de ingresos y gastos integrales		5.946.468	2.193.758

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

	NOTAS	31.12.2021	31.12.2020
	Nº	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		85.975.168	80.524.114
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		595.162	3.676
Otros cobros por actividades de operación		3.009.677	21
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(63.946.172)	(58.890.460)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(12.709.672)	(11.787.025)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(972.242)	(1.017.670)
Otros pagos por actividades de operación		(1.694.718)	(1.233.894)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación		10.257.203	7.598.762
Intereses recibidos		2.807	5.830
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación		-	(13.218)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación		10.260.010	7.591.374
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo	35	903.688	-
Compras de propiedades, planta y equipo, intangibles		(11.216.015)	(7.556.068)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión		(10.312.327)	(7.556.068)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	20	-	8.000.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	20	2.500.000	4.597.330
Reembolsos de préstamos	20	(5.709.685)	(5.632.015)
Pagos de pasivos por arrendamiento	20	(812.056)	(1.151.679)
Dividendos pagados	26	(658.128)	(714.436)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	20	(266.416)	(547.435)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiación		(4.946.285)	4.551.765
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo		(4.998.602)	4.587.071
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del año	8	5.345.120	758.049
Efectivo y equivalentes al efectivo		346.518	5.345.120

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

	CAMBIOS EN CAPITAL		GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	CAMBIOS EN PATRIMONIO NETO		TOTAL EN PATRIMONIO NETO
	CAPITAL EN ACCIONES ORDINARIAS	OTRAS RESERVAS VARIAS		PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADA	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	50.621.314	1.581.989	20.143.012	72.346.315	24	72.346.339
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)			5.946.497	5.946.497	(29)	5.946.468
Resultado Integral	-	-	5.946.497	5.946.497	(29)	5.946.468
Dividendos			(1.783.949)	(1.783.949)		(1.783.949)
Total de cambios en patrimonio	-	-	4.162.548	4.162.548	(29)	4.162.519
Saldo Final Período actual 31/12/2021	50.621.314	1.581.989	24.305.560	76.508.863	(5)	76.508.858
Saldo inicial Período anterior 01/01/2020	50.621.314	1.581.989	18.607.379	70.810.682	27	70.810.709
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)			2.193.761	2.193.761	(3)	2.193.758
Resultado Integral	-	-	2.193.761	2.193.761	(3)	2.193.758
Dividendos			(658.128)	(658.128)		(658.128)
Total de cambios en patrimonio	-	-	1.535.633	1.535.633	(3)	1.535.630
Saldo Final Período anterior 31/12/2020	50.621.314	1.581.989	20.143.012	72.346.315	24	72.346.339

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Ferrocarril del Pacífico S.A. (la Sociedad), RUT 96.684.580-5, es una Sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de junio de 1994 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), antes Superintendencia de Valores y Seguros, con el N°476 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha comisión.

A través de un proceso de oferta pública de acciones, en el año 2003 Puerto Ventanas S.A. tomó el control de FEPASA. Actualmente posee un 51,82% de su propiedad.

La matriz Puerto Ventanas S.A. es una empresa Sigdo Koppers, uno de los principales Grupos empresariales de Chile, con más de 50 años de exitosa trayectoria. Está presente en los sectores de Servicios, Industrial, Comercial y Automotriz, a través de sus más de 120 filiales y coligadas, compañías que son líderes en sus respectivas industrias.

Ferrocarril del Pacífico S.A. tiene su domicilio y oficinas centrales en San Borja N°750, Estación Central.

La Filial Transportes FEPASA Limitada, RUT 76.115.573-3, es una Sociedad de Responsabilidad Limitada, constituida según consta en Escritura Pública de fecha 31 de agosto de 2010, la que comenzó a operar en forma normal en enero de 2011.

Con fecha 17 de mayo 2021 la filial dejó de prestar servicios a los dos clientes que mantenía, actualmente se encuentra en proceso de venta de los diferentes activos que posee la compañía para posterior entrega de las instalaciones.

2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro sur de Chile, desde Calera hasta Puerto Montt.

Los ferrocarriles de carga y, en particular Ferrocarril del Pacífico S.A., centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Limitada estaba orientada básicamente al negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile. Durante el mes de mayo del año 2021, se procedió a cerrar las operaciones de TFL, dejando todos sus activos como disponibles para la venta.

3. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

3.1. Declaración de Cumplimiento

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presentan en miles de pesos chilenos y se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial. Los Estados Financieros consolidados por el periodo terminado de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), y aprobados por su directorio en sesión ordinaria celebrada el 21 de febrero de 2022.

3.2. Responsabilidad de la información y estados contables

La información contenida en estos Estados Financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A. que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Estimaciones de reversos de activos y pasivos por impuestos diferidos.
- Las estimaciones requeridas en el registro de arrendamientos.
- Las incertidumbres tributarias.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos periodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

3.3. Responsabilidad de la información y estados contables

Los Estados Financieros consolidados de la Sociedad por el periodo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

El estado de situación financiera consolidados por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, han sido preparados sobre la base del costo histórico. Por lo general el costo histórico está basado en el valor razonable de la contra prestación entregada a cambio de los bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad y su filial tienen en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los Estados Financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones relacionadas con las operaciones de leasing que están dentro del alcance de la NIIF 16, y las mediciones que tiene algunas similitudes con el valor de mercado, pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados y que han sido aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presenta en estos estados financieros consolidados.

a. Presentación de estados financieros consolidados

Estado de Situación Financiera Consolidada - Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial han determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

Estado de Resultados Integrales por Naturaleza Consolidados - Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial han optado por presentar sus estados de resultados clasificados por función.

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados - Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial presentan su estado consolidado de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

d. Período contable - Los presentes estados financieros consolidados de Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, estados consolidados, de cambio en el patrimonio, de resultados integrales y de flujos de efectivo directo por los años terminados en esas fechas.

c. Base de consolidación - Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros consolidados de Ferrocarril del Pacífico S.A. ("la Sociedad") y su filial, lo cual incluye los activos y pasivos al 31 de diciembre 2021 y 2020, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de su filial, por los años terminados en esas fechas.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros consolidados de la Sociedad y las entidades (incluyendo las entidades estructuradas) controladas por la Sociedad (sus filiales). El control se obtiene cuando la Sociedad:

- Tiene el poder sobre la participada
- Está expuesto, o tiene los derechos a los retornos variables procedentes de su participación en la entidad, y
- Tiene la capacidad de usar su poder para afectar a sus ganancias

La Entidad reevaluará si controla la participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos del control mencionados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos de voto en una coligada, tendrá poder sobre la coligada cuando tales derechos a voto son suficientes para proporcionarle, en el sentido práctico, la habilidad para dirigir las actividades relevantes de la coligada unilateralmente. La Sociedad considera todos los factores y circunstancias relevantes en su evaluación para determinar si los derechos a voto de la Sociedad en la coligada son suficientes para proporcionarle poder, incluyendo:

- El tamaño de la participación de los derechos de voto en relación con el tamaño y la dispersión de las participaciones de los otros tenedores de voto de la Sociedad;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Sociedad, a otros tenedores de voto o de terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la empresa tiene, o no tiene la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben hacerse, incluyendo los patrones de voto en las juntas de accionistas anteriores.

La consolidación de una filial comienza cuando la Sociedad tiene el control sobre la filial y cesa cuando la Sociedad pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en el estado consolidado de resultados integrales y otro resultado integral desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar a la subsidiaria.

El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y para las participaciones no controladoras aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por otros miembros de la Sociedad consolidada.

Todas las transacciones, saldos, ingresos y gastos inter compañías son eliminados en su totalidad en la consolidación.

El valor patrimonial de la participación de los accionistas minoritarios en los resultados de la Sociedad filial consolidada se presenta, en el rubro "Patrimonio neto; participaciones minoritarias" en el estado de situación financiera consolidado.

En el cuadro adjunto, se detalla la participación directa e indirecta de la Sociedad filial que ha sido consolidada:

RUT	SOCIEDAD	RELACIÓN CON MATRIZ	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN					
			31.12.2021			31.12.2020		
			DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
76.115.573-3	Transportes FEPASA Limitada	Filial	99,99%	0,00%	99,99%	99,99%	0,00%	99,99%

d. Moneda - La moneda funcional de la Sociedad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. La moneda funcional de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial se definió que es el peso chileno. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros consolidados. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas del período dentro de otras partidas financieras.

e. Bases de conversión - Los activos y pasivos en unidades de fomento y dólares estadounidenses, han sido traducidos a pesos chilenos mediante la aplicación de las siguientes tasas de cambio y equivalencias vigentes al cierre del ejercicio:

	31.12.2021	31.12.2020
	\$	\$
Dólar estadounidense	844,69	710,95
Unidad de Fomento	30.991,74	29.070,33

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

f. Propiedades, planta y equipo - Los bienes de Propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantenimiento periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de remplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento. Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo de propiedad plantas y equipos como remplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de propiedad plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo y abono al resultado del período.

g. Depreciación - Las locomotoras se deprecian en base a horas de uso continuos, los carros se deprecian en base al método de unidades de kilómetros recorridos por cada carro y las locomotoras de patios son depreciadas por horas de uso continuo, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien, los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. El resto de las propiedades, planta y equipos se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos. A continuación, se presentan los principales elementos de propiedades, planta y equipo y sus períodos de vida útil:

	VIDA ÚTIL PROMEDIO PONDERADO
	AÑOS
Locomotoras y carros	15 a 40
Camiones	5 a 10
Equipos y otros	5 a 10

Los activos mantenidos bajo modalidad de leasing financiero se deprecian durante el período que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinadas inicialmente.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial evalúan, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro del valor de los activos de propiedades planta y equipo. Cualquier reverso de la pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos registrados al costo.

h. Costos de financiamiento - En los activos de propiedad plantas y equipos de la Sociedad, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo a la norma internacional de contabilidad N°23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés asociada a los créditos asociados.

i. Activos intangibles distintos de plusvalía - Los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles son clasificadas como finitas e indefinidas.

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, como corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas finitas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos consistente con la función del activo intangible.

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos. Un activo intangible que surge de gastos de desarrollo de un proyecto individual es reconocido solamente cuando Ferrocarril del Pacífico S.A. puede demostrar la factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o para la venta, su intención de completarlo y su habilidad de usar o vender el activo, cómo el activo generará futuros beneficios económicos, la disponibilidad de recursos para completar el activo y la habilidad de medir el gasto durante el desarrollo confiablemente.

j. Deterioro de activos no financieros - A cada fecha de reporte, la Sociedad evalúa si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto

recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independientes de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

Para activos no financieros, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, la Sociedad estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto revaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de revaluación. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con menor valor no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable.

El deterioro de los activos intangibles con vida útil indefinida anualmente se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

k. Inversiones y otros activos financieros - Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías:

- Medidos al costo amortizado
- Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados

La clasificación y medición para los activos financieros refleja el modelo de negocios de la Sociedad en el que los activos son gestionados y sus características de flujo de efectivo

Medidos al costo amortizado – Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son generalmente medidos a costo amortizado al cierre de los períodos contables posteriores.

Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral – Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros, y que tienen términos contractuales que dan origen en fechas especificadas a flujos de efectivo que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son generalmente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

Medidos al valor razonable con cambios en resultados - Todos los otros instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio son medidos a su valor razonable al cierre de los períodos contables posteriores.

Método de la tasa de interés efectiva - Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

Deterioro de activos financieros - En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOSCORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

La Sociedad aplicó un enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar por arrendamientos financieros como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el 31 de diciembre de 2021. Por consiguiente, la administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas.

Bajas de activos financieros- La Sociedad da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero han expirado, o cuando se transfieren sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero a otra entidad. Si la Sociedad no transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios y continúa controlando el activo financiero transferido se registra el activo contra un pasivo asociado por los montos que deban ser pagados. Si la Sociedad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad del activo financiero, se continúa reconociendo el activo y también se reconoce un préstamo por los flujos recibidos.

Inversiones financieras disponibles para la venta - Los activos financieros disponibles para la venta, son los activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta, o no están clasificados en ninguna de las tres categorías anteriores. Estas inversiones se registran a su valor razonable cuando es posible determinarlo en forma fiable. Luego de la medición inicial, los activos financieros disponibles para la venta son medidos a valor justo con las utilidades o pérdidas no realizadas reconocidas directamente en patrimonio en la reserva de utilidades no realizadas. Cuando la inversión es enajenada, las utilidades o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en patrimonio son reconocidas en el estado de resultados. Los intereses ganados o pagados sobre la inversión, son reportados como ingresos o gastos por intereses usando la tasa efectiva de interés. Los dividendos ganados son reconocidos en el estado de resultados como "Dividendos recibidos" cuando el derecho de pago ha sido establecido.

Deterioro de activos financieros: Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos

futuros de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

l. Existencias - Los durmientes y materiales varios están valorizados a su costo promedio de compra de los últimos tres meses. El valor de estas existencias no excede su valor neto de realización.

m. Activos no corrientes mantenidos para la venta - La Sociedad clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta las propiedades, planta y equipo, (grupo de activos que se van a enajenar junto con sus pasivos directamente asociados), para los cuales en la fecha de cierre del estado de situación financiera se han iniciado gestiones activas para su venta y se estima que la misma se llevará a cabo dentro de los doce meses siguientes a dicha fecha.

Estos activos o grupos de activos sujetos a desapropiación se valorizan por el menor del monto en libros o el valor estimado de venta deducidos los costos necesarios para llevarla a cabo. Los activos no corrientes mantenidos para la venta y los componentes de los grupos sujetos de desapropiación clasificados como mantenidos para la venta se presentan en el estado de situación financiera de la siguiente forma:

Los activos se presentan en una única línea denominada "Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta" y los pasivos también en una única línea denominada "Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta".

Al 31 de diciembre de 2021, los saldos de activos mantenidos para la venta ascienden a M\$ 238.645.- (Nota 15) y corresponde principalmente a equipos y tractos en venta de su filial Transportes Fepasa Limitada, de acuerdo al proceso de cierre en el cual se encuentra la sociedad.

• **Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como "pasivo financiero a valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

1.- Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados. La NIIF 9 en gran medida conserva los requerimientos existentes de la Norma NIC 39 para la clasificación de los pasivos financieros. No obstante, bajo

la Norma NIC 39 todos los cambios en el valor razonable de los pasivos designados como "valor razonable a través de resultados" se reconocen en resultados, mientras que bajo la Norma NIIF 9 estos cambios en el valor razonable por lo general se presentan de la siguiente manera.

- El importe del cambio en el valor razonable que es atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo se presenta en el otro resultado integral; y
- El importe restante del cambio en el valor razonable se presenta en resultados.

La evaluación de la Sociedad indicó que no existía ningún impacto material respecto de la clasificación de los pasivos financieros al 1 de enero de 2021.

2.- Otros pasivos financieros - Los otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.

Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva única.

3.- Método de tasa de interés efectiva El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida. Todos los pasivos bancarios y obligaciones financieras de la Sociedad de largo plazo se encuentran registrados bajo este método.

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, la tasa de interés efectiva no difiere significativamente de la tasa de interés. Los préstamos financieros se presentan a valor neto, es decir, rebajando los gastos asociados a su emisión.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros únicamente cuando las obligaciones son pagadas, anuladas o expiran.

Las modificaciones de las condiciones de un préstamo financiero son contabilizadas como la extinción de un pasivo financiero solo cuando dichas modificaciones son sustanciales.

4.- Clasificación como deuda o patrimonio - Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

5.- Instrumentos de patrimonio - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. Actualmente la Sociedad sólo tiene emitidos acciones de serie única.

Los aumentos de capital realizados por activos y pasivos recibidos distintos de efectivo y efectivo equivalente se registran al valor justo de los mismos.

6.- Operaciones factoring - Las cesiones de facturas y los documentos por cobrar a instituciones de factoring, en la cual las sociedades filiales Transportes FEPASA Limitada, mantienen la responsabilidad de su cobro, se registran como obtención de un crédito financiero y se presentan como otros pasivos financieros.

n. Instrumentos financieros derivados y de cobertura - Los contratos derivados suscritos por la Sociedad para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio, corresponden principalmente a contratos forward de moneda, para cubrir los efectos en los tipos de cambio en las cuentas por cobrar. Todos ellos corresponden a contratos de cobertura, por lo que los efectos que se originen producto de los cambios en el valor justo de este tipo de instrumentos se registran en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como efectiva de acuerdo con su propósito. Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de caja del subyacente atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, con una efectividad que se encuentre en el rango de 80% - 125%. La correspondiente utilidad o pérdida se reconoce en resultados integrales del ejercicio sólo en aquellos casos en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir con las características de un contrato de cobertura; en caso contrario se registra en patrimonio.

Los derivados se reconocen inicialmente a valor justo a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se vuelven a valorizar a su valor justo a la fecha de cada cierre. El valor justo de los contratos forward de moneda es calculado en referencia a los tipos de cambio forward actuales de contratos con similares perfiles de vencimiento.

El valor justo total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Coberturas de flujos de caja de derivados - La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando la Sociedad anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas.

Cuando aplica inicialmente la Norma NIIF 9, la Sociedad puede escoger como política contable seguir aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas de la Norma NIC 39 en vez de los incluidos en la Norma NIIF 9.

La Sociedad ha decidido como su política contable, continuar aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas de la IAS 39 en lugar de los requerimientos del capítulo 6 de NIIF 9, de acuerdo con lo indicado en el párrafo 7.2.21 de dicha norma contable.

Derivados implícitos - La Sociedad y su filial han establecido un procedimiento que permite evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de existir un derivado implícito, y si el contrato principal no es contabilizado a valor razonable, el procedimiento determina si las características y riesgos del mismo no están estrechamente relacionados con el contrato principal, en cuyo caso requiere de una contabilización separada.

El procedimiento consiste en una caracterización inicial de cada contrato que permite distinguir aquellos en los cuales podría existir un derivado implícito. En tal caso, dicho contrato se somete a un análisis de mayor profundidad. Si producto de esta evaluación se determina que el contrato contiene un derivado implícito que requiera su contabilización separada, éste es valorizado y los movimientos en su valor razonable son registrados en la cuenta de resultados integrales de los estados financieros consolidados. A la fecha, los análisis realizados indican que no existen derivados implícitos en

los contratos de la Sociedad y sus filiales que requieran ser contabilizados separadamente.

o. Estado de flujos de efectivo - El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- **Flujos de efectivo:** entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiéndose por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

- **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

- **Actividades de inversión:** las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

- **Actividades de financiamiento:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

p. Provisiones - Las obligaciones existentes a la fecha de los estados de situación financiera consolidados, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse en perjuicios patrimoniales para la Sociedad cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son reestimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

(i) Bono y vacaciones del personal

La Sociedad ha provisionado el costo por concepto de bono y vacaciones del personal sobre base devengada.

(ii) Beneficio al personal

La Sociedad no ha otorgado beneficios al personal de largo plazo.

q. Ingreso de Explotación - Los ingresos se miden en función de la contraprestación especificada en un contrato con un cliente y excluye los importes cobrados en nombre de terceros. FEPASA y su filial reconocen los ingresos cuando los servicios efectivamente fueron prestados y pueden ser medidos confiablemente.

En la fecha de inicio del contrato, la Sociedad y su filial evalúan los bienes o servicios prometidos en el contrato con el cliente

y los identifica como obligación de desempeño cualquier promesa de transferir a los bienes o servicios del cliente (o un paquete de bienes o servicios) que son distintos.

La Sociedad identifica los bienes o servicios prometidos al cliente como distintos cuando el cliente puede beneficiarse de los bienes o servicios por sí solos o en conjunto con otros recursos fácilmente disponibles y la promesa de la Sociedad de transferir los bienes o los servicios al cliente son identificables por separado de otras promesas en el contrato.

La Sociedad reconoce sus ingresos de las siguientes fuentes principales:

PRODUCTOS Y SERVICIOS	NATURALEZA; OPORTUNIDAD DE EJECUCIÓN DE LA OBLIGACION DE DESEMPEÑO, TÉRMINOS COMERCIALES SIGNIFICATIVOS
Servicios de transporte por ferrocarril	Los ingresos por servicios de transporte de carga via tren son reconocidos por FEPASA cuando los servicios son efectivamente prestados y pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir . Se reconoce la cuenta por cobrar una vez que se recibe la conformidad del servicio por parte del cliente, la cual tiene una periodicidad mensual.
Servicios de transporte por camión	Los ingresos por servicios de transporte de carga por carretera son reconocidos por TFL cuando los servicios efectivamente fueron prestados y pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir . Se reconoce la cuenta por cobrar una vez una vez que se recibe la conformidad del servicio por parte del cliente, la cual tiene una periodicidad mensual.

r. Arrendamiento

- **El grupo como arrendatario**

La Sociedad matriz y sus filiales evalúan si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. Las sociedades del grupo reconocen un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, el grupo reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la

tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, el grupo utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;

- Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y

- Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Otros pasivos financieros" de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementado el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad matriz y sus filiales remiden el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).

- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

La Sociedad no realizó ninguno de tales cambios durante el período terminado al 31 de diciembre de 2021.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad matriz y sus filiales incurren en una obligación por costos para desmantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad matriz y sus filiales esperan ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son presentados en un nuevo rubro separado del rubro de "Propiedad, planta y equipos" el cual se ha identificado como "Activos por derecho de uso".

La Sociedad matriz y sus filiales aplican NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabilizan cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedad, planta y equipos".

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son reconocidos como un gasto 36 en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Otros gastos" en los estados consolidados de resultados.

Cómo una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad matriz y sus filiales no ha utilizado esta solución práctica.

• **El grupo como arrendador**

Los arrendamientos en los cuales las Sociedades del grupo FEPASA es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operacionales. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamiento de arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos.

El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los períodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

s. Impuesto a la renta y diferidos - La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo a las normas tributarias vigentes.

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

t. Información por segmentos - La Sociedad presenta la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves de la Sociedad, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

u. Ganancias por acción - La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. Ferrocarril del Pacífico S.A. no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diferente del beneficio básico por acción.

v. Dividendos - La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros consolidados, en función de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas de cada año, donde se indicó que sería de un 30% obligatorio.

w. Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)

a) Las siguientes Enmiendas a NIIF han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.
Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 31 de diciembre de 2021 (enmiendas a NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas y Enmiendas a NIIF que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

La Administración de la Sociedad matriz y su filial se encuentran evaluando los efectos de la aplicación de estas nuevas normativas y enmiendas. Se estima que la futura adopción no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la sociedad.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

5. CAMBIOS EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no ha habido cambios en las estimaciones contables.

6. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial.

6.1. Riesgo de Mercado

6.1.1. Riesgo de Tipo de Cambio

Los ingresos y costos de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su Filial se registran principalmente en peso chileno. Frente a lo anterior, constantemente se realiza una evaluación de la exposición a tipo de cambio y se evalúa la necesidad de realizar cobertura de estas operaciones de acuerdo a lo establecido en su política de coberturas.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de cambios en variaciones en el resultado al 31 de diciembre de 2021 y que no están cubiertas frente a variaciones en las tasas de cambio.

Estas variaciones son consideradas razonablemente posibles basados en las condiciones actuales del mercado.

TIPO DE CAMBIO USD	-5%	+5%
Variación en Resultado Neto en M\$	139.823	(139.823)

6.1.2. Riesgo de Tasa de Interés

Los créditos con tasa de interés variable exponen a la Sociedad al riesgo de volatilidad en los flujos de caja, debido a que variaciones de las tasas afectan directamente a los resultados de la Sociedad.

La deuda financiera total de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial al 31 de diciembre de 2021 se detallan en el siguiente cuadro, desglosada entre deuda a tasa fija y deuda a tasa variable:

	TASA FIJA	TASA VARIABLE	TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios corrientes	2.511.267	3.736.535	6.247.802
Préstamos bancarios no corrientes	8.298.240	5.954.055	14.252.295
Obligaciones por leasing corrientes	546.374	-	546.374
Obligaciones por leasing no corrientes	1.820.098	-	1.820.098
Totales	13.175.979	9.690.590	22.866.569

El detalle de las tasas de interés mantenidas por la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 se resume en el siguiente cuadro:

RIESGO DE TASA							
EMPRESA	ESTRUCTURA FINANCIERA				ESTRUCTURA DE COBERTURA		
	MONEDA	TASA ANUAL	% RESPECTO A DEUDA TOTAL	TIPO DE TASA	TASA ANUAL	TIPO DE TASA	DERIVADO
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,10%	13,16%	Variable	Sin cobertura		
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,10%	8,51%	Variable			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,00%	20,71%	Variable			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	4,63%	10,98%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Dólares	4,77%	4,14%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Dólares	4,77%	5,31%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	5,68%	0,11%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	2,88%	36,29%	Fija	No se requiere cobertura		
Ferrocarril de Pacífico S.A.	UF	7,42%	0,25%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	UF	2,07%	0,17%	Fija			
Ferrocarril de Pacífico S.A.	UF	7,05%	0,37%	Fija			

A continuación, se presenta una sensibilización respecto a la obligación con tasa no cubierta:

EMPRESA	MONEDA	TASA ANUAL	SALDO INSOLUTO EN M\$	TIPO DE TASA
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,10%	3.009.241	Variable
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,10%	1.945.640	Variable
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,00%	4.735.709	Variable
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	4,63%	2.511.267	Fija
Ferrocarril de Pacífico S.A.	Peso chileno	0,00%	8.298.240	Fija
Totales			20.500.097	

VARIACIÓN EN PUNTOS BASES	-100 PUNTOS BASES	+100 PUNTOS BASES
Variación en Resultado Neto en M\$	9.691	(9.691)

6.1.3. Riesgo de Materias Primas

Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial son Sociedades de servicios y no de productos. Sin embargo, existe una exposición al precio del combustible en el caso de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial, lo cual es gestionado por medio del traspaso de esas variaciones a las tarifas de los clientes, en una gran mayoría por medio de polinomios que se ajustan periódicamente a las variaciones de precio de esta materia prima.

6.2. Riesgo de Crédito

La Sociedad enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial mantienen como política operar con clientes pertenecientes a distintas industrias y mantener concentradas sus ventas con empresas consolidadas, cuya capacidad de pago es suficiente para cubrir sus obligaciones en las condiciones pactadas. Corresponden a clientes sin riesgos

Máxima exposición al riesgo de crédito:

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito para los distintos componentes del estado de situación financiera es el siguiente:

	31.12.2021		31.12.2020	
	SALDO	MÁXIMA EXPOSICIÓN NETA	SALDO	MÁXIMA EXPOSICIÓN NETA
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	346.518	-	5.345.120	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	19.864.843	19.864.843	17.726.004	17.726.004
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	40.740	40.740	226.795	226.795
Totales	20.252.101	19.905.583	23.297.919	17.952.799

apreciables, cuya capacidad de pago seguiría siendo buena frente a situaciones desfavorables de negocios, económicas, o financieras. Los principales clientes de la Sociedad ejercen gran protagonismo en los sectores minero, forestal, residuos, agrícola y comercial tales como Grupo Arauco, Codelco, CAP, Anglo American y Forestal Mininco.

Adicionalmente la Sociedad monitorea constantemente la incobrabilidad de sus cuentas, por lo cual al 31 de diciembre de 2021 ha provisionado con cargo a los resultados las cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad, las cuales han sido determinadas de acuerdo a las distintas áreas de negocio en la cual está inmersa la Sociedad, tales como el área de minería, forestal, contenedores, residuos, de acuerdo al análisis individual de cada rubro. Para ver detalle referirse a nota 11.3 de deterioro de cartera.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el detalle de antigüedad de la deuda morosa y no deteriorada es la siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
De 01 y 30 días	19.173.031	15.070.724
De 01 y 30 días	252.363	846.183
Entre 31 y 60 días	302.659	420.326
Entre 61 y 90 días	2.665	368.522
Entre 91 y mas vencido	280.113	1.145.535
Cuentas por Cobrar Vencidas	20.010.831	17.851.290

Con respecto al riesgo de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, la administración ha establecido una política de inversión en instrumentos financieros mantenidos con bancos y operaciones de alta calidad crediticia, tales como fondos mutuos de renta fija altamente líquidos (menor a 90 días), y mantiene una composición de cartera diversificada con un máximo por entidad financiera.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

6.3. Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez de la Sociedad es mitigado periódicamente a través de la determinación anticipada de las necesidades de financiamiento necesarias para el desarrollo de sus planes de inversión, financiamiento de capital de trabajo y cumplimiento de obligaciones financieras.

Estas fuentes de financiamiento se componen de la generación de flujos propios obtenidos de la operación, y fuentes de financiamiento externo, los cuales, al ser administrados en forma anticipada, es posible obtener las óptimas condiciones de mercado vigentes. La siguiente tabla muestra el perfil de vencimientos de capital de las obligaciones financieras de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial vigentes al 31 de diciembre de 2021:

	AÑO DE VENCIMIENTO						TOTAL
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Préstamos bancarios corrientes	6.247.802	-	-	-	-	-	6.247.802
Préstamos bancarios no corrientes	-	5.382.925	2.834.685	2.834.685	1.600.000	1.600.000	14.252.295
Obligaciones por leasing corrientes	546.374	-	-	-	-	-	546.374
Obligaciones por leasing no corrientes	-	455.052	406.323	400.524	400.523	157.676	1.820.098
Totales	6.794.176	5.837.977	3.241.008	3.235.209	2.000.523	1.757.676	22.866.569

6.4. Riesgos derivados del Covid-19 (Corona Virus)

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una nueva cepa del coronavirus ("COVID-19") como una pandemia. Este virus ha generado una crisis sanitaria y económica de grandes proporciones a nivel mundial que está afectando, de manera importante, la demanda interna y externa por todo tipo de productos y servicios. Esta crisis global ha venido acompañada de políticas fiscales y monetarias impulsadas por los gobiernos locales que buscan apoyar a las empresas a enfrentar esta crisis y mejorar su liquidez. Asimismo, los gobiernos han impulsado diversas medidas de salud pública y emergencia para combatir la rápida propagación del virus.

En este contexto, el Grupo ha implementado diversos planes de acción para enfrentar esta pandemia, los cuales abarcan aspectos de protección de la salud de los colaboradores, aseguramiento de la continuidad operacional y cumplimiento de los acuerdos establecidos en los contratos con clientes, seguimiento de morosidad por tipo de deudores y cartera y análisis de futuros requerimientos de capital y liquidez.

El impacto del COVID-19 en el negocio de la Sociedad dependerá de la duración de la propagación de la pandemia, las acciones impulsadas por los gobiernos locales y mundiales para contener rebrotes del virus o tratar sus efectos, así como las acciones lideradas por los colaboradores, proveedores y clientes. Gracias a la diversificación geográfica y de negocios esperamos que a nivel consolidado no existan problemas significativos en la condición financiera.

7. ESTIMACIONES Y JUICIOS DE LA GERENCIA AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA SOCIEDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración de la Sociedad necesariamente emitirá o aplicará juicios y estimaciones que tendrán un efecto sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros bajo NIIF.

La administración necesariamente emite o aplica juicios y estimaciones que tienen un efecto sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros consolidados. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

7.1. Vida útil económica de activos

Con excepción de los terrenos, los activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil económica. La administración revisa anualmente las bases utilizadas para el cálculo de la vida útil en el caso de las locomotoras y carros donde la depreciación se calcula por kilómetros recorridos y/o horas de uso, considerando el total de kilómetros a efectuar durante su vida útil.

7.2. Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por impuestos diferidos, para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

La administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

7.3. Estimación de deudores incobrables

En relación con el deterioro de los activos financieros, donde la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Sociedad ha evaluado aplicar el enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, importes adeudados por clientes en contratos de desarrollo como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el 31 de diciembre 2021. Por consiguiente, la administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas. La Administración de la Sociedad ha implementado un nuevo modelo de provisiones por riesgo de crédito para sus deudores comerciales para cumplir con lo requerido por NIIF 9.

Las pérdidas crediticias esperadas estimadas se calcularon con base en la experiencia de pérdida crediticia real. La Sociedad realizó el cálculo de tasas de pérdida crediticia esperada de forma separada para cada empresa.

Las exposiciones dentro de cada grupo fueron segmentadas a base de características de riesgo comunes como la calificación de riesgo de crédito, la región geográfica y la industria; y estado de mora, región geográfica, antigüedad de la relación y tipo de producto adquirido.

Adicionalmente, existe una revisión permanente de todos los grados de morosidad de los deudores, a objeto de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

El análisis de deterioro de activos de origen comercial considera tanto los Deudores comerciales, Deudores varios y Otras cuentas por cobrar

7.4. Vida útil económica de activos

La Sociedad ha estimado el riesgo de obsolescencia de sus inventarios en función del estado y rotación de los mismos y sus valores netos de realización.

7.5. Valor razonable de instrumentos financieros

La Administración usa su criterio al seleccionar una técnica de valorización apropiada de los instrumentos que no se cotizan en un mercado activo. Se aplican las técnicas de valorización usadas comúnmente por los profesionales del mercado. En el caso de los instrumentos financieros derivados, se forman las presunciones basadas en las tasas cotizadas en el mercado, ajustadas según las características específicas del instrumento. Otros instrumentos financieros se valorizan usando un análisis de la actualización de los flujos de efectivo basado en las presunciones soportadas, cuando sea posible, por los precios o tasas observables de mercado.

7.6. Litigios y contingencias

La Sociedad evalúa periódicamente la probabilidad de pérdida de sus litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos en que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto.

7.7. Impuestos diferidos

La Sociedad registra activos y pasivos por impuestos diferidos con tasa de acuerdo a la estimación de fecha de reverso de los mismos. La sociedad ha realizado una evaluación de los flujos tributarios futuros a fin de evaluar la recuperabilidad de estos impuestos.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

7.8. Estimaciones requeridas en el registro de arrendamientos

La aplicación de NIIF 16 incluye lo siguiente:

- Identificación de si un contrato (o parte de un contrato) incluye un arrendamiento.
- Estimación del plazo de arrendamiento.
- Determinar si es razonablemente cierto que sea una opción de extensión o terminación será ejercida.
- Determinación de la tasa apropiada para descontar los pagos de arrendamiento.
- De evaluar la recuperabilidad de estos impuestos.

7.9. Incertidumbres tributarias

Las incertidumbres tributarias están asociadas a ciertas estimaciones aplicadas por la Administración sobre ciertas materias tributarias donde no existe jurisprudencia clara al respecto, basados en la mejor información disponible a esa fecha, se determinó ciertos importes, sobre los cuales el fiscalizador podría tener una interpretación diferente.

8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

DETALLE	INSTITUCIÓN	RUT	PAÍS	MONEDA	31.12.2021	31.12.2020
					M\$	M\$
Efectivo en caja				Peso chileno	-	300
Efectivo en caja				USD	169	649
Saldos en bancos				Peso chileno	293.233	122.447
Saldos en bancos				USD	3.108	178
Otros depósitos de fondos mutuos				Peso chileno	50.008	2.242.510
Otros depósitos de fondos mutuos				USD	-	2.979.036
Fondos mutuos	Santander Asset Management	96.667.040-1	Chile	Peso chileno	-	45.000
Fondos mutuos	BCI Asset Management	96.530.900-4	Chile	Peso chileno	50.008	275.023
Fondos mutuos	Banco Estado S. A. Administradora General de Fondos	96.836.390-5	Chile	Peso chileno	-	70.000
Fondos mutuos	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	Chile	Peso chileno	-	350.002
Fondos mutuos	Banco Estado S. A. Administradora General de Fondos	96.836.390-5	Chile	Dólar estadounidense	-	2.979.036
Fondos mutuos	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	Chile	Peso chileno	-	1.502.485
Totales					346.518	5.345.120

Los fondos mutuos corresponden a cuotas de fondos mutuos de renta fija en pesos con un plazo inferior a 90 días desde su fecha de adquisición, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados.

9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no tiene saldos en este rubro.

10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no tiene saldos en este rubro.

11. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	31.12.2021			31.12.2020		
	ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES	PROVISIONES	ACTIVOS NETOS	ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES	PROVISIONES	ACTIVOS NETOS
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes						
Deudores por operaciones de crédito corrientes	13.165.845	(107.721)	13.058.124	14.607.308	(107.721)	14.499.587
Otras cuentas por cobrar corrientes	3.883.924	(38.267)	3.845.657	1.698.152	(17.565)	1.680.587
Subtotal deudores y otras cuentas por cobrar financieras	17.049.769	(145.988)	16.903.781	16.305.460	(125.286)	16.180.174
Pagos anticipados corrientes	2.177.854	-	2.177.854	1.116.029	-	1.116.029
Seguros Pagados por Anticipado	419.308	-	419.308	84.628	-	84.628
Otros Gastos Pagados por Anticipado	363.900	-	363.900	345.173	-	345.173
Subtotal corrientes	2.961.062	-	2.961.062	1.545.830	-	1.545.830
Subtotal deudores y otras cuentas por cobrar financieras no corrientes	-	-	-	-	-	-
Subtotal no corrientes	-	-	-	-	-	-
Total cuentas por cobrar	20.010.831	(145.988)	19.864.843	17.851.290	(125.286)	17.726.004

Los valores razonables de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representa los montos de efectivo que se recaudarán por dicho concepto.

El período medio para la cobranza es de 60 días, por lo que el valor justo no difiere de forma significativa de su valor libros. Los saldos incluidos en este rubro en general no devengan intereses.

Bajo NIIF 9 se ha determinado un deterioro de la cartera en función del porcentaje de representación que tiene cada rubro dentro del servicio de transporte efectuado por la Sociedad.

A la fecha de presentación de los Estados Financieros Consolidados, la Sociedad no posee cartera de deudores por venta securitizada o repactada.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

11.1. Vigencia cuentas por cobrar vencidas y no deterioradas

A continuación, se detalla la vigencia de las cuentas por cobrar vencidas, pero no deterioradas:

	31.12.2021				
	MONTO BRUTO DEUDORES	TASA PÉRDIDA ESPERADA	ESTIMACIÓN PÉRDIDA ESPERADA	ESTIMACIÓN PÉRDIDA ESPERADA (AJ ESPECÍFICOS)	TOTAL PROVISIÓN PÉRDIDA ESPERADA
	M\$	%	M\$	M\$	M\$
Deudores por operaciones de crédito					
Cartera no vencida	19.173.031	0,03%	(5.752)		(5.752)
De 01 y 30 días	252.363	0,00%			
Entre 31 y 60 días	302.659	0,00%			
Entre 61 y 90 días	2.665	0,00%			
Entre 91 y más vencido	152.188	8,09%	(12.311)		(12.311)
Ajuste cliente en quiebra	89.658			(89.658)	(89.658)
Ajuste pagares trabajadores	38.267			(38.267)	(38.267)
Totales	20.010.831		(18.063)	(127.925)	(145.988)

	31.12.2020				
	MONTO BRUTO DEUDORES	TASA PÉRDIDA ESPERADA	ESTIMACIÓN PÉRDIDA ESPERADA	ESTIMACIÓN PÉRDIDA ESPERADA (AJ ESPECÍFICOS)	TOTAL PROVISIÓN PÉRDIDA ESPERADA
	M\$	%	M\$	M\$	M\$
Deudores por operaciones de crédito					
Cartera no vencida	15.070.724	0,03%	(3.894)		(3.894)
De 01 y 30 días	846.183	0,00%			
Entre 31 y 60 días	420.326	0,00%			
Entre 61 y 90 días	368.522	0,00%			
Entre 91 y más vencido	1.038.312	1,36%	(14.169)		(14.169)
Ajuste cliente en quiebra	89.658			(89.658)	(89.658)
Ajuste pagares trabajadores	17.565			(17.565)	(17.565)
Totales	17.851.290		(18.063)	(107.223)	(125.286)

11.2. Estratificación de la cartera

El monto de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

	31.12.2021		31.12.2020	
	M\$	NRO DE CLIENTES	M\$	NRO DE CLIENTES
Deudores por operaciones de crédito				
Cartera no vencida	12.455.969	26	11.826.742	32
Cuentas por cobrar vencidas				
De 1 a 30 días	252.363	8	846.183	12
Entre 31 y 60 días	302.659	6	420.326	3
Entre 61 y 90 días	2.665	2	368.522	3
Entre 91 y 120 días	12.362	1	304.319	2
Entre 121 y 150 días	4.394	1	292.800	2
Entre 151 y 180 días	27.712	2	305.207	1
Entre 181 y 210 días	-		7.684	1
Más de 211 días hasta 250 días	-		127.804	5
Más de 250 días	107.721	11	107.721	11
Provisión de Incobrables	(107.721)		(107.721)	
Vencido y no deteriorado	602.155		2.672.845	
Total Deudores por operaciones de crédito	13.058.124		14.499.587	
Otros deudores	6.844.986		3.243.982	
Deterioro Otros deudores	(38.267)	33	(17.565)	18
Total Deudores por operaciones de crédito	19.864.843		17.726.004	

11.3. Deterioro de cartera

El monto de la provisión de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

DETERIORO DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Saldo Inicial	125.286	124.861
Gastos del periodo	20.702	631
Recuperos del periodo	-	(206)
Resultado del período	20.702	425
Castigo cuenta por cobrar	-	-
Saldo Final	145.988	125.286
Provisión cartera no repactada	145.988	125.286

11.4. Cuentas por cobrar no Corrientes

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se componen de la siguiente manera:

	31.12.2021			31.12.2020		
	ACTIVO ANTES DE PROVISIONES	PROVISIÓN DEUDORES COMERCIALES	ACTIVO POR DEUDORES COMERCIALES NETOS	ACTIVO ANTES DE PROVISIONES	PROVISIÓN DEUDORES COMERCIALES	ACTIVO POR DEUDORES COMERCIALES NETOS
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuenta por cobrar no corrientes						
Otras cuentas por cobrar no corrientes (*)	605.819	-	605.819	-	-	-
Totales	605.819	-	605.819	-	-	-

* El monto por cobrar está relacionado al contrato de transporte minero, el cual termina en el año 2026, el pago de esta cuota está proyectado para enero del 2023.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

11.5. Documentos en Cobranza Prejudicial y Judicial

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se componen de la siguiente manera:

	31.12.2021		31.12.2020	
	M\$	NRO DE CLIENTES	M\$	NRO DE CLIENTES
Documentos por cobrar protestados				
Cartera no securitizada	38.267	33	17.565	18
Documentos por cobrar en cobranza judicial				
Cartera no securitizada	107.721	11	107.721	11

Las políticas de cobranza se revisan y evalúan en forma periódica.

12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus Sociedades relacionadas corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones, y se han llevado a cabo en condiciones de equivalencia a transacciones con independencia mutua entre las partes. No existen partes relacionadas ni entidades que puedan influir en las políticas financieras u operativas que formen parte de agencias gubernamentales ni organismos similares.

12.1. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus Sociedades relacionadas son los siguientes:

12.1.1. Cuentas por cobrar

RUT	SOCIEDAD	PAÍS ORIGEN	TIPO DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE TRANSACCIONES	MONEDA	TOTAL CORRIENTE	
						31.12.2021	31.12.2020
						M\$	M\$
78.307.010-3	Magotteaux Chile S.A.	Chile	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso chileno	-	5.052
76.041.871-4	ENAEX Servicios S.A.	Chile	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso chileno	-	221.743
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso chileno	40.740	-
Totales						40.740	226.795

12.1.2. Cuentas por pagar

RUT	SOCIEDAD	PAÍS ORIGEN	TIPO DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE TRANSACCIONES	MONEDA	TOTAL CORRIENTE	
						31.12.2021	31.12.2020
						M\$	M\$
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	Controladora	Dividendos	Peso chileno	924.407	341.029
76.030.514-6	SK Converge S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	12.482	33.083
76.176.602-3	SKC Transportes S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	-	14.315
76.167.834-5	SK Godelius S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	43.971	-
76.686.138-5	SKC Red S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	-	531
76.692.840-4	SK Comercial SpA	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	664	
96.777.170-8	SKC Rental S.A.	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	1.641	-
Totales						983.165	388.958

El saldo de Cuentas por Cobrar a Enaex Servicios S.A., M\$ 221.743.- al 31 diciembre de 2020 corresponde a servicios de transporte de carga prestados por la filial Transportes FEPASA Limitada, desde su planta de Mejillones a destinos mineras, de la Región de Antofagasta.

El saldo de Cuentas por Pagar a SK Converge S. A. por M\$ 12.482.-, (M\$ 33.083.- al 31 diciembre de 2020) corresponde a servicios de tecnologías de la información relacionados con soporte SAP, arriendo de servidores, mantenimiento, capacitación y otros servicios. Godelius está apoyando el proyecto de mejora llamado Plan Transformacional Fepasa, que busca incorporar plataformas tecnológicas que aporten valor a la compra. El saldo de Cuentas por Cobrar a Puerto Ventanas S.A. por M\$ 40.740 (M\$ 0.- al 31 de diciembre de 2020) corresponde a los costos por mantención de equipo ferroviario.

12.1.3. Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

SOCIEDAD	RUT	PAÍS ORIGEN	TIPO DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	ACUMULADO 31.12.2021		ACUMULADO 31.12.2020	
						MONTO	EFEECTO EN RESULTADOS (CARGO) ABONO	MONTO	EFEECTO EN RESULTADOS (CARGO) ABONO
						M\$	M\$	M\$	M\$
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	139.371	(139.371)	146.035	(146.035)
				Recuperación de gastos	Peso chileno	30.369	(30.369)	33.726	(33.726)
Comercial Automotriz S.p.A.	96.928.530-4	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	1.123	(1.123)	233	(233)
SK Comercial S.p.A.	76.692.840-4	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	558	(558)	-	-
ENAEX S.A.	90.266.000-3	Chile	Controlador Común	Arrendamientos como arrendatario	Peso chileno	32.164	(32.164)	30.948	(30.948)
ENAEX Servicios S.A.	76.041.871-4	Chile	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso chileno	787.499	787.499	2.438.392	2.438.392
				Recuperación de gastos	Peso chileno	2.265	2.265	-	-
				Ingresos por venta de bienes	Peso chileno	180.000	180.000	-	-
Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Chile	Matriz	Dividendos provisorios	Peso chileno	924.407	-	341.029	-
				Dividendos pagados	Peso chileno	341.029	-	370.206	-
				Ingresos por servicios prestados	Peso chileno	40.740	40.740	-	-
SKC Transportes S.A.	76.176.602-3	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	36.452	(36.452)	71.201	(71.201)
SKC Servicios Automotrices S.A.	96.937.550-8	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	12.052	(12.052)	16.668	(16.668)
SKC Rental S.A.	96.777.170-8	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	12.255	(12.255)	-	-
SKC RED S.A.	76.686.138-5	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	8.393	(8.393)	4.160	(4.160)
Nittra S.A.	76.033.287-9	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	1.178	(1.178)	161	(161)
Magotteaux Chile S.A.	78.307.010-3	Chile	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso chileno	23.255	23.255	162.472	162.472
Magotteaux Andinos S.A.	78.803.130-0	Chile	Controlador Común	Ingresos por venta de bienes	Peso chileno	7.421	7.421	-	-
SK Godelius S.A.	76.167.834-5	Chile	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso chileno	91.278	(91.278)	30.000	(30.000)
				Compras de inmuebles y otros activos	Peso chileno	157.327	-	-	-

Como transacciones significativas existe sólo un caso, en la filial Transportes FEPASA Limitada que tenía un contrato de transporte de carga con ENAEX Servicios S.A. (Filial de la Sociedad ENAEX S.A) hasta mayo 2021, y se encontraba pactado en condiciones de mercado y fue obtenido en licitación privada.

No existen otras transacciones que sean significativas o relevantes en sus montos asociados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

13. INVENTARIOS CORRIENTES

13.1. Detalle de inventarios

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Durmientes	75.276	60.463
Lubricantes y Grasas	50.708	34.862
Materiales varios	236.125	177.930
Materiales de vías	146.111	74.672
Petróleo	126.774	82.760
Totales	634.994	430.687

La administración de la Sociedad estima que las existencias serán realizadas en un alto porcentaje en el plazo de un año. El valor de los inventarios no excede el valor neto de realización.

13.2. Costo de inventario reconocido como gasto

Las existencias reconocidas como gasto en costo de operación durante el período al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presentan en el siguiente detalle:

	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Durmientes	419.489	298.227
Lubricantes y Grasas	216.047	207.179
Materiales varios	542.083	422.329
Materiales de vías	163.614	79.786
Petróleo	5.634.467	4.007.431
Totales	6.975.700	5.014.952

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se ha reconocido deterioro en los inventarios.

14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Las cuentas por cobrar por impuestos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Créditos de Capacitación	92.803	6.077
Totales	92.803	6.077

15. ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Tractos y Equipos	238.645	-
Totales	238.645	-

Corresponde a los tractos y equipos de la filial Transportes FEPASA Limitada, por comienzo de su proceso de cierre de operaciones con fecha 17 de mayo de 2021. El valor de mercado es superior al valor libro en aproximadamente M\$ 468.000.-

16. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle de los activos intangibles distintos de plusvalía es el siguiente:

	31.12.2021			31.12.2020		
	VALOR BRUTO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA / DETERIORO DEL VALOR	VALOR NETO	VALOR BRUTO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA / DETERIORO DEL VALOR	VALOR NETO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Programas informáticos	404.867	(347.164)	57.703	398.198	(323.892)	74.306
Totales	404.867	(347.164)	57.703	398.198	(323.892)	74.306

Los movimientos de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	TOTALES
	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2021	74.306	74.306
Adiciones	6.669	6.669
Cargos por amortización	(23.272)	(23.272)
Total de movimientos	(16.603)	(16.603)
Saldo final al 31.12.2021	57.703	57.703

	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	TOTALES
	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2020	96.247	96.247
Cargos por amortización	(21.941)	(21.941)
Total de movimientos	(21.941)	(21.941)
Saldo final al 31.12.2020	74.306	74.306

17. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

17.1. Composición

La composición por clase de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, a valores brutos y netos, es la siguiente:

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	VALORES BRUTOS		DEPRECIACIÓN ACUMULADA		VALORES NETOS	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Maquinaria	120.488.499	112.291.412	(57.196.190)	(55.524.715)	63.292.309	56.766.697
Vehículos	505.518	690.530	(484.482)	(657.942)	21.036	32.588
Equipo de oficina	85.535	81.580	(78.267)	(76.533)	7.268	5.047
Equipos informáticos	797.336	564.471	(522.371)	(477.368)	274.965	87.103
Mejoras de derechos de arrendamiento	12.102.249	11.563.128	(7.806.055)	(6.681.055)	4.296.194	4.882.073
Construcciones en proceso	8.785.798	6.107.244	-	-	8.785.798	6.107.244
Otras propiedades, planta y equipo	10.548.603	8.994.649	(4.254.977)	(4.202.430)	6.293.626	4.792.219
Total Propiedades, planta y equipos	153.313.538	140.293.014	(70.342.342)	(67.620.043)	82.971.196	72.672.971

17.2. Movimientos

Los movimientos contables al 31 de diciembre de 2021 y 2020, de Propiedad, planta y equipo, es el siguiente:

A) PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	SALDO AL 1 DE ENERO	INCREMENTOS DISTINTOS DE LOS PROCEDENTES DE COMBINACIONES DE NEGOCIOS	DEPRECIACIÓN	DETERIORO DE VALOR RECONOCIDAS EN EL RESULTADO DEL PERIODO	TRANSFERENCIAS DESDE CONSTRUCCIONES EN PROCESO	INCREMENTOS (DISMINUCIONES) POR OTROS CAMBIOS	DISPOSICIONES	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, TOTAL
Maquinaria	112.291.412	13.238	-	(70.190)	11.184.571	-	(2.930.532)	120.488.499
Vehículos	690.530	5.161	-	-	69.004	-	(259.177)	505.518
Equipo de oficina	81.580	3.955	-	-	-	-	-	85.535
Equipos informáticos	564.471	209.456	-	-	24.146	-	(737)	797.336
Mejoras de derechos de arrendamiento	11.563.128	163.214	-	-	468.790	-	(92.883)	12.102.249
Construcciones en proceso	6.107.244	14.985.943	-	-	(12.307.389)	-	-	8.785.798
Otras propiedades, planta y equipo	8.994.649	1.847.255	-	-	560.878	(**)(854.179)	-	10.548.603
Totales	140.293.014	17.228.222	-	(70.190)	-	(854.179)	(3.283.329)	153.313.538

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

B) PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, DEPRECIACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	SALDO AL 1 DE ENERO	INCREMENTOS DISTINTOS DE LOS PROCEDENTES DE COMBINACIONES DE NEGOCIOS	DEPRECIACIÓN	DETERIORO DE VALOR RECONOCIDAS EN EL RESULTADO DEL PERIODO	TRANSFERENCIAS DESDE CONSTRUCCIONES EN PROCESO	INCREMENTOS (DISMINUCIONES) POR OTROS CAMBIOS	DISPOSICIONES	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, TOTAL
Maquinaria	(55.524.715)	-	(4.123.524)	32.548	-	-	2.419.501	(57.196.190)
Vehículos	(657.942)	-	(14.102)	-	-	-	187.562	(484.482)
Equipo de oficina	(76.533)	-	(1.734)	-	-	-	-	(78.267)
Equipos informáticos	(477.368)	-	(45.310)	-	-	-	307	(522.371)
Mejoras de derechos de arrendamiento	(6.681.055)	-	(1.156.118)	-	-	-	31.118	(7.806.055)
Otras propiedades, planta y equipo	(4.202.430)	-	(64.867)	-	-	12.320	-	(4.254.977)
Totales	(67.620.043)		(5.405.655)	32.548	-	12.320	2.638.488	(70.342.342)

C) PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	SALDO AL 1 DE ENERO	INCREMENTOS DISTINTOS DE LOS PROCEDENTES DE COMBINACIONES DE NEGOCIOS	DEPRECIACIÓN	DETERIORO DE VALOR RECONOCIDAS EN EL RESULTADO DEL PERIODO	TRANSFERENCIAS DESDE CONSTRUCCIONES EN PROCESO	INCREMENTOS (DISMINUCIONES) POR OTROS CAMBIOS	DISPOSICIONES	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, TOTAL
Maquinaria	56.766.697	13.238	(4.123.524)	(***) (37.642)	11.184.571	-	(****) (511.031)	63.292.309
Vehículos	32.588	5.161	(14.102)	-	69.004	-	(71.615)	21.036
Equipo de oficina	5.047	3.955	(1.734)	-	-	-	-	7.268
Equipos informáticos	87.103	209.456	(45.310)	-	24.146	-	(430)	274.965
Mejoras de derechos de arrendamiento	4.882.073	163.214	(1.156.118)	-	468.790	-	(61.765)	4.296.194
Construcciones en proceso	6.107.244	14.985.943	-	-	(12.307.389)	-	-	(*) 8.785.798
Otras propiedades, planta y equipo	4.792.219	1.847.255	(64.867)	-	560.878	(**) (841.859)	-	6.293.626
Totales	72.672.971	17.228.222	(5.405.655)	(37.642)	-	(841.859)	(644.841)	82.971.196

(*) Las Construcciones en proceso corresponden a carros, locomotoras e infraestructura necesaria para la operación ferroviaria. Dentro de las adiciones del ejercicio 2021 se incluyen MMS 4.340 por reparaciones generales de locomotoras (Overhaul), MMS 4.443 por reparaciones generales en carros, MMS 364 en mejoras de infraestructura, MMS 316 por mejoramiento área informática, MMS 39 herramientas y MMS 21 otros activos.

(**) MMS 842 Corresponde a los consumos desde existencia de repuestos, asignados a las reparaciones mayores, estas disposiciones no son un flujo de efectivo.

(***) MMS 38 Corresponde a la baja de componentes de carros y locomotoras en deterioro.

(****) MMS 511 Corresponde a tractos, camionetas y semirremolques, dejados como disponible para la venta.

Las compras de propiedades plantas y equipos que se presentan en el estado de flujo de efectivo, consideran el pago de cuentas por pagar del año anterior. El cuadro de movimiento muestra las compras del activo fijo realizadas en el año, tanto al contado como al crédito.

A) PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	SALDO AL 1 DE ENERO	INCREMENTOS DISTINTOS DE LOS PROCEDENTES DE COMBINACIONES DE NEGOCIOS	DEPRECIACIÓN	DETERIORO DE VALOR RECONOCIDAS EN EL RESULTADO DEL PERIODO	TRANSFERENCIAS DESDE CONSTRUCCIONES EN PROCESO	INCREMENTOS (DISMINUCIONES) POR OTROS CAMBIOS	DISPOSICIONES	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, TOTAL
Maquinaria	107.671.163	-	-	-	4.896.600	-	(276.351)	112.291.412
Vehículos	656.319	895	-	-	42.069	-	(8.753)	690.530
Equipo de oficina	81.580	-	-	-	-	-	-	81.580
Equipos informáticos	542.525	-	-	-	21.946	-	-	564.471
Mejoras de derechos de arrendamiento	7.337.172	-	-	-	4.225.956	-	-	11.563.128
Construcciones en proceso	8.984.186	6.319.308	-	-	(9.196.250)	-	-	6.107.244
Otras propiedades, planta y equipo	8.007.207	1.855.358	-	-	40.193	-	(**)(908.109)	8.994.649
Totales	133.280.152	8.175.561	-	-	30.514	-	(1.193.213)	140.293.014

B) PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, DEPRECIACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	SALDO AL 1 DE ENERO	INCREMENTOS DISTINTOS DE LOS PROCEDENTES DE COMBINACIONES DE NEGOCIOS	DEPRECIACIÓN	DETERIORO DE VALOR RECONOCIDAS EN EL RESULTADO DEL PERIODO	TRANSFERENCIAS DESDE CONSTRUCCIONES EN PROCESO	INCREMENTOS (DISMINUCIONES) POR OTROS CAMBIOS	DISPOSICIONES	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, TOTAL
Maquinaria	(52.153.697)	-	(3.542.731)	-	-	-	171.713	(55.524.715)
Vehículos	(624.592)	-	(11.586)	-	-	(30.517)	8.753	(657.942)
Equipo de oficina	(72.820)	-	(3.713)	-	-	-	-	(76.533)
Equipos informáticos	(434.944)	-	(42.424)	-	-	-	-	(477.368)
Mejoras de derechos de arrendamiento	(5.723.572)	-	(957.483)	-	-	-	-	(6.681.055)
Otras propiedades, planta y equipo	(4.152.811)	-	(49.619)	-	-	-	-	(4.202.430)
Totales	(63.162.436)		(4.607.556)	-	-	(30.517)	180.466	(67.620.043)

C) PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	SALDO AL 1 DE ENERO	INCREMENTOS DISTINTOS DE LOS PROCEDENTES DE COMBINACIONES DE NEGOCIOS	DEPRECIACIÓN	DETERIORO DE VALOR RECONOCIDAS EN EL RESULTADO DEL PERIODO	TRANSFERENCIAS DESDE CONSTRUCCIONES EN PROCESO	INCREMENTOS (DISMINUCIONES) POR OTROS CAMBIOS	DISPOSICIONES	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, TOTAL
Maquinaria	55.517.466	-	(3.542.731)	-	4.896.600	-	(104.638)	56.766.697
Vehículos	31.727	895	(11.586)	-	42.069	(30.517)	-	32.588
Equipo de oficina	8.760	-	(3.713)	-	-	-	-	5.047
Equipos informáticos	107.581	-	(42.424)	-	21.946	-	-	87.103
Mejoras de derechos de arrendamiento	1.613.600	-	(957.483)	-	4.225.956	-	-	4.882.073
Construcciones en proceso	8.984.186	6.319.308	-	-	(9.196.250)	-	-	(*) 6.107.244
Otras propiedades, planta y equipo	3.854.396	1.855.358	(49.619)	-	40.193	-	(**)(908.109)	4.792.219
Totales	70.117.716	8.175.561	(4.607.556)	-	30.514	(30.517)	(1.012.747)	72.672.971

(*) Las Construcciones en proceso corresponden a carros, locomotoras e infraestructura necesaria para la operación ferroviaria. Dentro de las adiciones del ejercicio 2020 se incluyen MMS 3.130 por reparaciones generales de locomotoras (Overhaul), MMS 2.329 por reparaciones generales en carros, MMS 370 en mejoras de infraestructura, MMS 207 por mejoramiento área informática, MMS 24 herramientas y MMS 46 otros activos.

(**) MMS 908 Corresponde a los consumos desde existencia de repuestos, asignados a las reparaciones mayores.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

17.4. Información adicional

17.4.1. Deterioro de locomotoras y carros

Como parte del proceso de primera adopción de las NIIF, la Sociedad, determinó un deterioro de otros activos asociados a locomotoras y carros, de acuerdo a estimaciones de flujos y plan de negocios futuros por un monto de M\$23.616.693 al 1° de enero de 2009.

CONCEPTO	SALDO INICIAL 01.01.2021	MOVIMIENTOS	SALDO 31.12.2021
	M\$	M\$	M\$
Deterioro de locomotoras y carros	9.887.545	(93.651)	9.793.894
Incremento del deterioro	-	-	
Disminucion del deterioro	-	(93.651)	
Totales	9.887.545	(93.651)	9.793.894

El movimiento del período en la cuenta de deterioro se genera producto de la disposición de bienes deteriorados.

17.4.2. Activos en arrendamiento

Dentro del rubro de propiedades, planta y equipos en leasing, se presentan los siguientes activos adquiridos bajo la modalidad de arrendamiento, reconocidos como activos:

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Planta y equipos en leasing	123.855	696.103
Derechos de uso de contenedores reconocidos aplicación IFRS 16	1.735.341	2.057.078
Vehículos y Bienes en Arrendamiento	53.862	178.994
Totales	1.913.058	2.932.175

Valor Neto

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Activos en Leasing	177.717	875.097
Derechos de uso de contenedores reconocidos aplicación IFRS 16	1.735.341	2.057.078
Totales	1.913.058	2.932.175

Depreciación Acumulada

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Activos en Leasing	(1.067.551)	(2.137.702)
Derechos de uso de contenedores reconocidos aplicación IFRS 16	(965.208)	(643.471)
Totales	(2.032.759)	(2.781.173)

Valor bruto

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Activos en Leasing	1.245.268	3.012.799
Derechos de uso de contenedores reconocidos aplicación IFRS 16	2.700.549	2.700.549
Totales	3.945.817	5.713.348

17.4.3. Vencimientos de cuentas por pagar por pagos de arrendamiento

	31.12.2021						
	HASTA UN AÑO	MÁS DE UN AÑO Y NO MÁS DE DOS AÑOS	MÁS DE DOS AÑOS Y NO MÁS DE TRES AÑOS	MÁS DE TRES AÑOS Y NO MÁS DE CUATRO AÑOS	MÁS DE CUATRO AÑOS Y NO MÁS DE CINCO AÑOS	MÁS DE CINCO AÑOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pagos por arrendamiento e incrustados sin descontar a pagar (total cuotas)	400.524	400.523	400.524	400.524	400.523	157.676	2.160.294
Carga financiera futura en arrendamiento operativo e incrustados (intereses)	(77.668)	(77.668)	(77.668)	(77.667)	(77.668)	(32.861)	(421.200)
Pagos por arrendamiento operativo e incrustados descontados	322.856	322.855	322.856	322.857	322.855	124.815	1.739.094
Pagos por arrendamiento financiero sin descontar a pagar (total cuotas)	145.850	54.529	5.799	-	-	-	206.178
Carga financiera futura en arrendamientos financieros (intereses)	(3.153)	(653)	(77)	-	-	-	(3.883)
Pagos por arrendamiento financiero e incrustados descontados	142.697	53.876	5.722	-	-	-	202.295
Pagos por arrendamiento operativo e incrustados sin descontar a pagar (total cuotas)	546.374	455.052	406.323	400.524	400.523	157.676	2.366.472

	31.12.2020						
	HASTA UN AÑO	MÁS DE UN AÑO Y NO MÁS DE DOS AÑOS	MÁS DE DOS AÑOS Y NO MÁS DE TRES AÑOS	MÁS DE TRES AÑOS Y NO MÁS DE CUATRO AÑOS	MÁS DE CUATRO AÑOS Y NO MÁS DE CINCO AÑOS	MÁS DE CINCO AÑOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pagos por arrendamiento operativo e incrustados sin descontar a pagar (total cuotas)	337.109	337.109	337.109	337.108	337.109	469.820	2.155.364
Carga financiera futura en arrendamiento operativo e incrustados (intereses)	(65.371)	(65.370)	(65.371)	(65.371)	(65.370)	(93.029)	(419.882)
Pagos por arrendamiento operativo e incrustados descontados	271.738	271.739	271.738	271.737	271.739	376.791	1.735.482
Pagos por arrendamiento financiero sin descontar a pagar (total cuotas)	377.683	137.151	46.435	5.184	-	-	566.453
Carga financiera futura en arrendamientos financieros (intereses)	(7.977)	(3.206)	(711)	(76)	-	-	(11.970)
Pagos por arrendamiento financiero e incrustados descontados	369.706	133.945	45.724	5.108	-	-	554.483
Pagos por arrendamiento operativo e incrustados sin descontar a pagar (total cuotas)	714.792	474.260	383.544	342.292	337.109	469.820	2.721.817

Los bienes de FEPASA han sido adquiridos mediante contratos de leasing con opción de compra, al 31 de diciembre de 2021 el valor presente de las deudas por arrendamiento asciende a M\$210.061.- (M\$427.756.- al 31 de diciembre 2020). Estos contratos tienen vencimientos mensuales y el último finaliza el 01 de julio del año 2024.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

Los contratos de arrendamiento con derecho de uso sin opción de compra al 31 de diciembre de 2021 tienen un valor presente de MM\$2.581.-

En el rubro vehículos en leasing se encuentran grúas horquillas, camionetas.

En el caso de la Filial, los bienes fueron adquiridos mediante contratos de leasing con opción de compra. Al 31 de diciembre de 2021 no hay deudas por leasing (M\$138.697.- al 31 de diciembre 2020). Estos contratos tuvieron vencimientos mensuales.

El detalle de las obligaciones por leasing se presenta en la nota N°20.2

Al 31 de diciembre de 2021 la sociedad se encuentra con un ítem que califica como arrendamiento con derecho de uso, correspondiente a contenedores especiales para el transporte de concentrado de cobre, tomado con el proveedor CS Leasing (UK), monto desembolsado durante el año en curso es de M\$ 464.119.- (USD 566.115.-)

17.4.4. Seguros

La Sociedad tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

17.4.5. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los

cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

Las locomotoras se deprecian en base a horas de uso y los carros se deprecian en base del método de unidades de kilómetros recorridos, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien, los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de horas y kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo.

La vida útil estimada para propiedades planta y equipos son las siguientes:

	VIDA ÚTIL PROMEDIO PONDERADO AÑOS
Locomotoras y carros	15 a 40
Camiones	5 a 10
Equipos y otros	5 a 10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los costos de explotación y gastos de administración (Ver nota 31) es el siguiente:

	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
En costos de explotación	5.360.345	4.565.133
En gastos de administración y ventas	45.310	42.424
Totales	5.405.655	4.607.557

18. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

18.1. Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Gasto (ingreso) por impuesto corriente	599	4.438
Ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores	-	-
Total gasto (ingreso) por impuestos corriente y ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores	599	4.438
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias	(443.656)	489.026
Beneficios de carácter fiscal, procedentes de pérdidas fiscales, créditos fiscales o diferencias temporarias no reconocidos en periodos anteriores utilizadas para reducir el gasto por impuestos del periodo corriente	191.724	(662.419)
Total beneficio por impuestos a las (ganancias) gastos, operaciones continuadas	(251.333)	(168.955)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad Ferrocarril del Pacífico S.A. no ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría por mantener pérdidas tributarias acumuladas ascendentes a M\$ 63.854.250.- y M\$ 64.455.025.- respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la filial Transportes FEPASA Limitada no ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría por existir Pérdidas Tributarias Acumuladas ascendentes a M\$ 278.351.- y por M\$ 209.131.- respectivamente

Una provisión por valuación contra activos por impuestos diferidos a la fecha del estado consolidado de situación financiera intermedia no se considera necesaria debido a que es más probable que los activos por impuestos diferidos serán realizados completamente.

Reforma tributaria Chile

El 24 de febrero del año 2020, fue publicada la Ley N°21.210, que Moderniza la legislación tributaria. En términos generales, se crea un único sistema de tributación con tasa corporativa del 27% para el Impuesto de Primera Categoría, el cual es aplicable para las grandes empresas del país.

Para las sociedades del grupo domiciliadas en Chile continuarán sujetas al sistema "semi-integrado", afectando los impuestos finales sobre base percibida para los propietarios de las compañías.

18.2. Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a la Sociedad, se presenta a continuación:

	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Total de (gasto) ingreso por impuestos a la tasa impositiva aplicable	(1.537.686)	(546.694)
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable	191.724	-
Efecto fiscal de pérdidas fiscales	1.166.113	452.359
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	431.182	263.300
(Gasto) Ingreso por impuesto utilizando la tasa efectiva	251.333	168.965

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

La tasa impositiva utilizada para las conciliaciones de diciembre de 2021 y 2020 corresponde a la tasa de impuesto a las Sociedades, que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Tasa impositiva aplicable	27,00%	27,00%
Efecto de la tasa impositiva de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable	(3,37%)	0,00%
Efecto fiscal de pérdidas fiscales	(20,49%)	(22,35%)
Otros efectos de la tasa impositiva por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	(7,56%)	(12,99%)
Tasa impositiva media efectiva	(4,41%)	(8,34%)

18.3. Detalle de impuestos diferidos

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos netos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

ACTIVOS NETOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS, RELATIVOS A:	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Provisión cuentas incobrables	37.180	32.950
Provisión de vacaciones	242.459	162.791
Provisión horas nocturnas y aguinaldo	43.888	39.177
Provisión Varias	5.940	-
Pérdida tributaria	17.240.236	17.405.557
Deterioro de activo fijo	2.644.351	2.669.637
Aplicación IFRS 16	114.738	26.537
Activos en leasing	7.684	12.462
Diferencia Activo fijo Fin/Trib	(8.783.767)	(9.002.310)
Total activos netos por impuestos diferidos	11.552.709	11.346.801

PASIVOS NETOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS, RELATIVOS A:	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	(3.224)	(17.594)
Pérdida tributaria (*)	(30.062)	(56.465)
Provisión Incobrable	(2.237)	(878)
Diferencia Activo fijo Fin/Trib	54.404	44.046
Activos en leasing	-	95.796
Total pasivos netos por impuestos diferidos	18.881	64.905

* Para el periodo de diciembre 2021 para TFL se determinó que no será viable la recuperación del 100% del activo diferido, por la detención de sus operaciones, monto esperado a recuperar no debería superar los M\$ 30.-

18.4. Detalle de impuestos Tributarios

Detalle del resultado tributario de impuesto al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	RESULTADO TRIBUTARIO	
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
SOCIEDADES		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	(63.854.250)	(64.455.025)
Transportes Fepasa Ltda.	(278.351)	(209.131)

	GASTO POR IMPUESTOS	
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
SOCIEDADES		
Ferrocarril del Pacífico S.A.		
Impuesto a la renta primera categoría por impuestos diferidos	205.908	158.764
Impuesto único Art. 21	(330)	(3.923)
Transportes Fepasa Ltda.		
Impuesto a la renta primera categoría por impuestos diferidos	46.024	14.638
Impuesto único Art. 21	(269)	(514)
Total Gasto de Impuesto	251.333	168.965

Diferencias temporarias, pérdidas y créditos fiscales no utilizados

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	OTRAS DIFERENCIAS TEMPORARIAS									DIFERENCIAS TEMPORARIAS	PÉRDIDAS FISCALES NO UTILIZADAS	DIFERENCIAS TEMPORARIAS, PÉRDIDAS Y CRÉDITOS FISCALES NO UTILIZADOS
	CONTRATOS DE MONEDA EXTRANJERA	PROVISIONES VARIAS	PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	PROVISIÓN DE VACACIONES	PROVISIÓN AGUINALDO	DETERIORO DE ACTIVO FIJO	APLICACIÓN IFRS 16	DIFERENCIA ACTIVO FIJO FIN/TRIB	EFFECTOS DE LEASING			
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos												
Activos por impuestos diferidos	-	5.940	37.180	242.459	43.888	2.644.351	114.738	(8.783.767)	7.684	(5.687.527)	17.240.236	11.552.709
Pasivo por impuestos diferidos	(2.237)	-	-	(3.224)	-	-	-	54.404	-	48.943	(30.062)	18.881
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos										5.736.470	(17.270.298)	(11.533.828)
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos												
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(1.359)	(5.940)	(4.230)	(65.298)	(4.711)	25.286	(88.201)	(208.185)	(91.018)	(443.656)	191.724	(251.932)
Impuestos corrientes relacionados con partidas acreditadas (cargadas) directamente a patrimonio										-		-
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(1.359)		(4.230)	(65.298)	(4.711)	25.286	(88.201)	(208.185)	(91.018)	(443.656)	191.724	(251.932)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	OTRAS DIFERENCIAS TEMPORARIAS									DIFERENCIAS TEMPORARIAS	PÉRDIDAS FISCALES NO UTILIZADAS	DIFERENCIAS TEMPORARIAS, PÉRDIDAS Y CRÉDITOS FISCALES NO UTILIZADOS
	CONTRATOS DE MONEDA EXTRANJERA	PROVISIONES VARIAS	PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	PROVISIÓN DE VACACIONES	PROVISIÓN AGUINALDO	DETERIORO DE ACTIVO FIJO	APLICACIÓN IFRS 16	DIFERENCIA ACTIVO FIJO FIN/TRIB	EFFECTOS DE LEASING			
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos												
Activos por impuestos diferidos	-	-	32.950	162.791	39.177	2.669.637	26.537	(9.002.310)	12.462	(6.058.756)	17.405.557	11.346.801
Pasivo por impuestos diferidos	(878)	-	-	(17.594)	-	-	-	44.046	95.796	121.370	(56.465)	64.905
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos										6.180.126	(17.462.022)	(11.281.896)
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos												
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	-	-	(115)	(31.007)	(4.697)	-	39.922	454.129	30.774	489.006	(662.419)	(173.413)
Impuestos corrientes relacionados con partidas acreditadas (cargadas) directamente a patrimonio										-		-
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	-	-	(115)	(31.007)	(4.697)	-	39.922	454.129	30.774	489.006	(662.419)	(173.413)

19. PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES

Provisión impuesto único artículo 21 al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

SOCIEDADES	IMPUESTOS POR PAGAR	
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Transportes Fepasa Ltda.		
Impuesto único Art. 21	(269)	(514)
	(269)	(514)

20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

20.1. Obligaciones con entidades financieras

El detalle de los préstamos que devengan intereses, para los periodos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

PASIVOS FINANCIEROS, CUADRO DE MOVIMIENTOS	PRÉSTAMOS BANCARIOS	LEASING	DERECHOS DE USO	OTROS PASIVOS FINANCIEROS, TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, saldo inicial al 01.01.2021	23.445.629	566.453	2.155.364	26.167.446
Cambios en otros pasivos financieros	-	-	-	-
Incrementos por préstamos de corto plazo obtenidos en el período	2.500.000	-	-	2.500.000
Incrementos por préstamos de largo plazo obtenidos en el período	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas, otros pasivos financieros	-	10.442	403.511	413.953
Intereses reconocidos en resultados, otros pasivos financieros	485.288	8.238	79.801	573.327
Pagos de intereses, otros pasivos financieros	(221.135)	(11.431)	(33.850)	(266.416)
Pagos de deuda (capital), otros pasivos financieros	(5.709.685)	(367.524)	(444.532)	(6.521.741)
Incremento (disminución) en otros pasivos financieros	(2.945.532)	(360.275)	4.930	(3.300.877)
Total pasivos financieros 31.12.2021	20.500.097	206.178	2.160.294	22.866.569

PASIVOS FINANCIEROS, CUADRO DE MOVIMIENTOS	PRÉSTAMOS BANCARIOS	LEASING	DERECHOS DE USO	OTROS PASIVOS FINANCIEROS, TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, saldo inicial al 01.01.2020	16.427.181	1.154.428	2.624.958	20.206.567
Incrementos por préstamos de corto plazo obtenidos en el período	4.597.330	-	-	4.597.330
Incrementos por préstamos de largo plazo obtenidos en el período	8.000.000	-	-	8.000.000
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas, otros pasivos financieros	-	(38.058)	22.207	(15.851)
Intereses reconocidos en resultados, otros pasivos financieros	543.727	20.532	62.390	626.649
Pagos de intereses, otros pasivos financieros	(490.594)	-	(56.841)	(547.435)
Pagos de deuda (capital), otros pasivos financieros	(5.632.015)	(654.329)	(497.350)	(6.783.694)
Adiciones de instrumentos financieros distintos de préstamos	-	83.880	-	83.880
Incremento (disminución) en otros pasivos financieros	7.018.448	(587.975)	(469.594)	5.960.879
Total pasivos financieros 31.12.2020	23.445.629	566.453	2.155.364	26.167.446

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

20.2. Vencimientos y moneda de las obligaciones con entidades financieras

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021													VENCIMIENTOS										
EMPRESA			ACREEDOR			DATOS DEUDA						DATOS DEUDA			CORRIENTE			NO CORRIENTE					TOTAL OBLIGACIÓN
RUT	NOMBRE	PAÍS	RUT	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	FECHA CONTRATO	FECHA VCTO	TIPO DE TASA	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	1 A 3 MESES	3 A 12 MESES	TOTAL CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE		
Préstamos Bancarios													2.511.267	3.736.535	6.247.802	5.382.925	2.834.685	2.834.685	1.600.000	1.600.000	14.252.295	20.500.097	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	jun-19	jun-24	Variable	6,60%	TAB 180 + 1,10%	0	759.241	759.241	750.000	750.000	750.000	0	0	2.250.000	3.009.241	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	jun-19	jun-24	Variable	6,90%	TAB 180 + 1,10%	0	491.585	491.585	484.685	484.685	484.685	0	0	1.454.055	1.945.640	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	ene-19	dic-23	Variable	6,79%	TAB 180 + 1,00%	0	2.485.709	2.485.709	2.250.000	0	0	0	0	2.250.000	4.735.709	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Semestral	nov-21	ene-22	Fija	4,63%	4,63%	2.511.267	0	2.511.267	0	0	0	0	0	0	2.511.267	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Mensual	sept-20	sept-27	Fija	2,88%	2,88%	0	0	0	1.898.240	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	8.298.240	8.298.240	
Obligaciones por Leasings													135.592	410.782	546.374	455.052	406.323	400.524	400.523	157.676	1.820.098	2.366.472	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Mensual	jul-20	jul-24	Fija	5,68%	5,68%	2.280	6.978	9.258	9.633	5.799	0	0	0	15.432	24.690	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	Fija	7,42%	7,42%	10.074	30.554	40.628	17.194	0	0	0	0	17.194	57.822	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	dic-18	nov-22	Fija	2,07%	2,07%	8.485	28.617	37.102	2.880	0	0	0	0	2.880	39.982	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	Fija	7,05%	7,05%	14.622	44.240	58.862	24.822	0	0	0	0	24.822	83.684	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	Dólares	Mensual	ene-19	dic-26	Fija	4,77%	4,77%	39.419	118.257	157.676	157.675	157.676	157.675	157.675	157.676	788.377	946.053	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	Dólares	Mensual	ene-19	dic-27	Fija	4,77%	4,77%	60.712	182.136	242.848	242.848	242.848	242.849	242.848	0	971.393	1.214.241	
Total deuda financiera													2.646.859	4.147.317	6.794.176	5.837.977	3.241.008	3.235.209	2.000.523	1.757.676	16.072.393	22.866.569	

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020													VENCIMIENTOS										
EMPRESA			ACREEDOR			DATOS DEUDA						DATOS DEUDA			CORRIENTE			NO CORRIENTE					TOTAL OBLIGACIÓN
RUT	NOMBRE	PAÍS	RUT	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	FECHA CONTRATO	FECHA VCTO	TIPO DE TASA	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	1 A 3 MESES	3 A 12 MESES	TOTAL CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE		
Préstamos Bancarios													2.001.387	3.712.837	5.714.224	3.712.710	5.149.325	2.834.685	2.834.685	3.200.000	17.731.405	23.445.629	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	jun-19	jun-24	Variable	1,12%	TAB 180 + 1,10%	0	750.934	750.934	750.000	750.000	750.000	750.000	0	3.000.000	3.750.934	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	jun-19	jun-24	Variable	1,13%	TAB 180 + 1,10%	0	487.209	487.209	484.685	484.685	484.685	484.685	0	1.938.740	2.425.949	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	ene-19	dic-23	Variable	1,37%	TAB 180 + 1,00%	0	2.474.694	2.474.694	2.478.025	2.250.000	0	0	0	4.728.025	7.202.719	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Peso chileno	Semestral	abr-20	oct-20	Fija	3,67%	3,67%	2.001.387	0	2.001.387	0	0	0	0	0	2.001.387		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Mensual	sept-20	sept-27	Fija	2,88%	2,88%	0	0	0	0	1.664.640	1.600.000	1.600.000	3.200.000	8.064.640	8.064.640	
Obligaciones por Leasings													259.132	455.660	714.792	474.260	383.544	342.292	337.109	469.820	2.007.025	2.721.817	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Mensual	jul-20	jul-24	Fija	5,68%	5,68%	2.191	6.707	8.898	9.259	9.633	4.962	0	0	23.854	32.752	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	ago-16	ago-21	Fija	4,14%	4,14%	30.186	40.554	70.740	0	0	0	0	0	0	70.740	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-16	mar-21	Fija	2,49%	2,49%	6.236	0	6.236	0	0	0	0	0	0	6.236	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-16	abr-21	Fija	3,84%	3,84%	16.053	5.374	21.427	0	0	0	0	0	0	21.427	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-18	feb-21	Fija	2,26%	2,26%	9.220	0	9.220	0	0	0	0	0	0	9.220	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	Fija	7,42%	7,42%	9.244	28.038	37.282	38.109	12.890	0	0	0	50.999	88.281	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	dic-18	nov-22	Fija	2,07%	2,07%	7.794	23.628	31.422	32.088	2.702	0	0	0	34.790	66.212	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	Fija	7,05%	7,05%	13.485	40.799	54.284	55.212	18.613	0	0	0	73.825	128.109	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	nov-16	oct-21	Fija	2,89%	2,89%	1.421	3.358	4.779	0	0	0	0	0	0	4.779	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	Dólares	Mensual	ene-19	dic-26	Fija	4,77%	4,77%	51.100	153.298	204.398	204.398	204.398	204.398	204.398	204.399	1.021.991	1.226.389	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	Dólares	Mensual	ene-19	dic-27	Fija	4,77%	4,77%	33.178	99.533	132.711	132.711	132.711	132.710	132.711	265.421	796.264	928.975	
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	ene-20	ene-24	Fija	6,10%	6,10%	584	1.791	2.375	2.483	2.597	222	0	0	5.302	7.677	
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	may-16	may-21	Fija	5,64%	5,64%	78.440	52.580	131.020	0	0	0	0	0	0	131.020	
Total deuda financiera													2.260.519	4.168.497	6.429.016	4.186.970	5.532.869	3.176.977	3.171.794	3.669.820	19.738.430	26.167.446	

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

21. INSTRUMENTOS DERIVADOS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no hubo movimiento de la cuenta de patrimonio por reserva de coberturas de flujo de caja.

22. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

22.1. Instrumentos financieros por categoría

Los instrumentos financieros de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor justo: Cuotas de fondos mutuos.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: Depósitos a plazo, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.
- Pasivos financieros valorizados a valor justo
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

En la siguiente tabla se presentan los instrumentos financieros de acuerdo a sus distintas categorías:

ACTIVOS FINANCIEROS	31.12.2021				31.12.2020			
	ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR	INVERSIONES MANTENIDAS HASTA EL VENCIMIENTO	TOTAL	ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR	INVERSIONES MANTENIDAS HASTA EL VENCIMIENTO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Caja y Bancos	-	296.510	-	296.510	-	123.574	-	123.574
Fondos mutuos	50.008	-	-	50.008	5.221.546	-	-	5.221.546
Depósito a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por ventas	-	13.058.124	-	13.058.124	-	14.499.587	-	14.499.587
Documentos por cobrar	-	612.487	-	612.487	-	555.842	-	555.842
Deudores varios	-	6.194.232	-	6.194.232	-	2.670.575	-	2.670.575
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	40.740	-	40.740	-	226.795	-	226.795
Totales	50.008	20.202.093	-	20.252.101	5.221.546	18.076.373	-	23.297.919

PASIVOS FINANCIEROS	31.12.2021				31.12.2020			
	PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	PASIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DESIGNADOS COMO INSTRUMENTOS DE COBERTURA A VALOR RAZONABLE	TOTAL	PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	PASIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DESIGNADOS COMO INSTRUMENTOS DE COBERTURA A VALOR RAZONABLE	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	-	20.500.097	-	20.500.097	-	23.445.629	-	23.445.629
Obligaciones por leasing	-	2.366.472	-	2.366.472	-	2.721.817	-	2.721.817
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	12.949.830	-	12.949.830	-	10.502.712	-	10.502.712
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	983.165	-	983.165	-	388.958	-	388.958
Totales	-	36.799.564	-	36.799.564	-	37.059.116	-	37.059.116

En la siguiente tabla se presenta una comparación entre el valor libro y el valor de mercado para los instrumentos financieros registrados a costo amortizado por Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial:

	31.12.2021		31.12.2020	
	IMPORTE EN LIBROS	VALOR RAZONABLE	IMPORTE EN LIBROS	VALOR RAZONABLE
	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS FINANCIEROS				
Corrientes:				
Efectivo y equivalentes al efectivo	346.518	346.518	5.345.120	5.345.120
Dólares	212.861	212.861	2.979.563	2.979.563
\$ no reajustables	133.657	133.657	2.365.557	2.365.557
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	19.864.843	19.864.843	17.726.004	17.726.004
Dólares	1.015.705	1.015.705	601.695	601.695
\$ no reajustables	17.031.689	17.031.689	17.124.309	17.124.309
UF	1.817.449	1.817.449	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	40.740	40.740	226.795	226.795
\$ no reajustables	40.740	40.740	226.795	226.795
PASIVOS FINANCIEROS				
Corrientes:				
Otros Pasivos financieros corrientes	6.247.802	6.247.802	5.714.224	5.714.224
\$ no reajustables	6.247.802	6.247.802	5.714.224	5.714.224
Pasivos por arrendamientos, corrientes	546.374	546.374	714.792	714.792
Dólares	400.524	400.524	337.109	337.109
\$ no reajustables	9.258	9.258	8.898	8.898
UF	136.592	136.592	368.785	368.785
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12.949.830	12.949.830	10.502.712	10.502.712
Dólares	2.378.911	2.378.911	624.126	624.126
Euros	7.446	7.446	12.273	12.273
\$ no reajustables	9.899.971	9.899.971	9.263.191	9.263.191
UF	663.502	663.502	603.122	603.122
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	983.165	983.165	388.958	388.958
\$ no reajustables	983.165	983.165	388.958	388.958
No corrientes:				
Otros Pasivos financieros no corrientes	14.252.295	14.252.295	17.731.405	17.731.405
\$ no reajustables	14.252.295	14.252.295	17.731.405	17.731.405
Pasivos por arrendamientos no corrientes	1.820.098	1.820.098	2.007.025	2.007.025
Dólares	1.759.770	1.759.770	1.818.255	1.818.255
\$ no reajustables	15.432	15.432	23.854	23.854
UF	44.896	44.896	164.916	164.916

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

- **Efectivo y equivalente al efectivo** - La Sociedad presenta su efectivo valorado a costo amortizado y los fondos mutuos se registran a valor razonable.
- **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas cobrar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo que se consideran la Sociedad ha estimado que el valor justo es igual a su importe en libros.
- **Otros pasivos financieros** - Los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se registran en su origen por el efectivo recibido. En períodos posteriores se valoran a costo amortizado. La Sociedad ha estimado que el valor justo de estos pasivos financieros es igual a su importe en libros.
- **Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

Niveles de jerarquía:

En la siguiente tabla se presentan aquellos instrumentos registrados a valor de mercado según su nivel de jerarquía:

	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	31.12.2021 TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos financieros a valor razonable con efecto en resultado				
Activos Financieros designados a valor de mercado con efecto en resultado	50.008			50.008
Activos Disponibles para la venta				-
Totales	50.008	-	-	50.008

	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	31.12.2020 TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos financieros a valor razonable con efecto en resultado				
Activos Financieros designados a valor de mercado con efecto en resultado	5.221.546			5.221.546
Activos Disponibles para la venta				-
Totales	5.221.546	-	-	5.221.546

23. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

23.1. Detalle de cuentas por pagar

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	CORRIENTE	
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Acreedores comerciales	12.532.422	9.949.451
Dólares	2.378.911	624.126
Euros	7.446	12.273
UF	663.502	603.122
Pesos no reajustables	9.482.563	8.709.930
Impuestos mensuales por pagar	166.163	290.298
Pesos no reajustables	166.163	290.298
Retenciones	251.245	262.963
Pesos no reajustables	251.245	262.963
Totales	12.949.830	10.502.712

El período medio para el pago a proveedores es de 30 días, por lo que el valor justo no difiere de forma significativa de su valor libros.

Dentro de los principales proveedores se encuentran: Empresa de los Ferrocarriles del Estado, Empresa Nacional de Energía ENEX S.A, Alvaro Patricio Pérez, Asociación Gremial de Dueños de Camiones, Soc. Transportes y Movimiento de Tierra, Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales y Casa Grande Motori quienes son las principales Cuentas por Pagar.

23.2. Plazos de pago

CUENTAS COMERCIALES SEGÚN PLAZO	CORRIENTE	
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Proveedores con pagos al día		
Hasta 30 días	12.511.310	9.903.355
Entre 31 y 60 días	-	-
Entre 61 y 90 días	-	-
Entre 91 y 120 días	-	-
Entre 121 y 365 días	-	-
Más de 365 días	-	-
Total	12.511.310	9.903.355
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	30,0	30,0
Cuentas comerciales vencidas		
Hasta 30 días	14.445	16.529
Entre 31 y 60 días	2.070	179
Entre 61 y 90 días	275	289
Entre 91 y 120 días	2.630	70
Entre 121 y 180 días	549	-
Más de 180 días	1.143	29.029
Total	21.112	46.096
Periodo promedio de pago cuentas vencidas (días)	30,3	42,6
Total Cuentas al día + Cuentas Vencidas	12.532.422	9.949.451
Plazo promedio de pago del total de acreedores	30,3	42,6

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

23.3. El detalle de los principales acreedores comerciales es el siguiente

PRINCIPALES ACREEDORES	INSUMO O SERVICIO	MONTO TRANSACCIONES	31.12.2021 PORCENTAJE	MONTO TRANSACCIONES	31.12.2020 PORCENTAJE
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Acceso Vía	1.122.052	22,69%	1.086.534	19,31%
Ingeniería Reyes Limitada	Transporte	319.968	6,47%	278.231	4,94%
Empresa Nacional de Energía Enx S.A.	Insumos	313.104	6,33%	263.361	4,68%
Asoc Gremial de Dueños de Camiones de la Sexta Región	Transporte	732.563	14,82%	1.599.479	28,42%
Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales	Serv Logísticos	337.194	6,82%	297.430	5,29%
Servicio Agrícola y Transporte Salazar SpA	Transporte	115.466	2,34%	83.267	1,48%
Soc. Transportes y Movimiento de Tierra	Transporte	1.601.859	32,40%	1.284.827	22,83%
Alvaro Patricio Pérez Uribe	Mantenc Vías	153.372	3,10%	174.460	3,10%
Christian Mena Serv Industr E.I.R.L.	Mantenc Equipos Ferrov	118.430	2,40%	110.182	1,96%
Casagrande Motori Limitada	Mantenc Equipos Ferrov	130.500	2,64%	449.348	7,99%

El plazo promedio de pago a los acreedores es de 30 días, por lo que el valor justo no difiere de forma significativa de su valor libros. No existen condiciones especiales como cláusulas de reajustabilidad y/o tasas de interés.

24. PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO

24.1. Detalle de provisiones

CONCEPTO	CORRIENTE 31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones (1)	909.936	668.092
Provisión bono resultado operacional (2)	896.424	141.057
Provisión de aguinaldo (3)	162.549	145.100
Provisión de gratificaciones	-	18.714
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	1.968.909	972.963
Otras provisiones corrientes	22.000	-
Otras provisiones corrientes	22.000	-
Totales	1.990.909	972.963

- (1) Corresponde a la provisión de vacaciones devengadas al personal de acuerdo a la legislación laboral vigente.
- (2) Corresponde a todos los beneficios y bonos que la Sociedad deberá cancelar a los trabajadores y ejecutivos y que se encuentran establecidos en los contratos, colectivos o individuales, de trabajo según sea el caso.
- (3) Bajo esta clase de provisión, se agrupan los desembolsos que realizará la Sociedad a futuro para cancelar beneficios a los trabajadores como aguinaldo fiestas patrias, navidad y horas nocturnas que se encuentran pactados en los contratos colectivos o de trabajo, según sea el caso.

24.2. Movimiento de provisiones

	PROVISIÓN VACACIONES	PROVISIÓN BONO RESULTADO OPERACIONAL	PROVISIÓN AGUINALDO	PROVISIÓN GRATIFICACIONES	OTRAS PROVISIONES
	M\$	M\$	M\$		M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2021	668.092	141.057	145.100	18.714	-
Provisiones adicionales	755.052	896.423	270.575	1.635	22.000
Provisión utilizada	(513.208)	(141.056)	(253.126)	(20.349)	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	909.936	896.424	162.549	-	22.000

	PROVISIÓN VACACIONES	PROVISIÓN BONO RESULTADO OPERACIONAL	PROVISIÓN AGUINALDO	PROVISIÓN GRATIFICACIONES	OTRAS PROVISIONES
	M\$	M\$	M\$		M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2020	553.254	-	127.705	8.150	-
Provisiones adicionales	492.180	655.397	258.655	18.715	-
Provisión utilizada	(377.342)	-	(238.160)	(6.458)	-
Reverso provisión	-	(514.340)	(3.100)	(1.693)	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	668.092	141.057	145.100	18.714	-

25. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

RUT	SOCIEDAD	PAÍS ORIGEN	TIPO DE RELACIÓN	MONEDA	31.12.2021	31.12.2020
					M\$	M\$
	Ingresos percibidos por anticipado (*)	Chile	Cliente	Peso chileno	312.049	-
Sub total ingresos percibidos por adelantado					312.049	-
Dividendos por pagar						
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora General de Fondos	Chile	Accionista Monoritario	Peso chileno	511.280	188.620
82.975.400-2	Inversiones Philtra S.A.	Chile	Accionista Monoritario	Peso chileno	285.885	105.468
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Accionista Monoritario	Peso chileno	62.377	23.011
Sub total dividendos por pagar					859.542	317.099
Totales					1.171.591	317.099

La política de dividendos definida por la Sociedad dispone del reparto por dividendos de un porcentaje equivalente al 30% de las utilidades líquidas.

Monto provisionado por la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, a los accionistas minoritarios, asciende a M\$859.542.- y M\$317.099.- respectivamente.

	PAÍS ORIGEN	TIPO DE RELACIÓN	MONEDA	31.12.2021	31.12.2020
				M\$	M\$
Ingresos percibidos por anticipado no corriente (*)	Chile	Cliente	Peso chileno	1.828.956	-
Total				1.828.956	-

* Los ingresos percibidos por adelantado están relacionados a un contrato de transporte de productos mineros, el cual finaliza en el año 2026.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

26. PATRIMONIO NETO

26.1. Capital suscrito y pagado y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2021, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones

SERIE	Nº ACCIONES SUSCRITAS	Nº ACCIONES PAGADAS	Nº ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Ordinarias	4.713.485.125	4.713.485.125	4.713.485.125

Capital

SERIE	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
	M\$	M\$
Ordinarias	50.621.314	50.621.314

26.2. Dividendos

El 20 de abril de 2020 la Junta Ordinaria de Accionistas de Ferrocarril del Pacífico S.A. acuerda repartir un dividendo definitivo de \$0,15157 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2019. El monto para repartir es de M\$714.436.-. Dicho dividendo fue pagado el 30 de abril de 2020.

El 20 de abril de 2021 la Junta Ordinaria de Accionistas de Ferrocarril del Pacífico S.A. acuerda repartir un dividendo definitivo de \$0,139627 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2020. El monto para repartir es de M\$658.128.-. Dicho dividendo fue pagado el 30 de abril de 2021.

Además, se determinó que la política de dividendos para el año 2021 será el reparto de un porcentaje equivalente al 30% de las utilidades líquidas.

26.3. Gestión del Capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

26.4. Otras reservas

El detalle de las otras reservas para cada período es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Otras reservas (1)	1.581.989	1.581.989
Totales	1.581.989	1.581.989

(1) Otras reservas:

Corresponde a la corrección monetaria del capital pagado generado en el 2009, cuyo efecto de acuerdo a Oficio Circular N°456 de la Ex-Superintendencia de Valores y seguros, hoy CMF (Comisión para el Mercado Financiero) debe registrarse en otras reservas en el patrimonio.

El movimiento de las Otras reservas es el siguiente:

CONCEPTO	SALDO INICIAL 01.01.2021	MOVIMIENTOS	SALDO 31.12.2021
	M\$	M\$	M\$
Otras reservas	1.581.989	-	1.581.989
Totales	1.581.989	-	1.581.989

26.5. Participaciones no controladoras

La proporción del patrimonio que corresponde a las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a M\$(5) y a M\$24.

La proporción del resultado que corresponden a las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a M\$(29) y a M\$(3) respectivamente.

FEPASA tiene una participación de 99,99% sobre la sociedad Transportes FEPASA Limitada y el 0,01% lo tiene el minoritario Inversiones Pacsa Limitada.

27. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La NIIF 8 "Segmentos Operativos" establece que la Sociedad debe reportar información por segmentos. Esta norma fija estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros consolidados, así como también información sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Para la definición de un segmento operativo, es necesario identificar un componente de una entidad sobre el cual se posee información financiera separada para su evaluación y toma de decisiones de la alta administración, la cual se realiza en forma regular y con el objetivo de asignar recursos y evaluar sus resultados. Por lo descrito, la Sociedad considera que tiene dos segmentos

operativos, que le permiten entregar el servicio de transporte a sus clientes, los cuales son segmento Tren y segmento Camión, los cuales comprenden al servicio de transporte de carga a sus clientes.

27.1. Segmentos Operativos

Los estados financieros de la Sociedad, de acuerdo a su segmentación, tienen la siguiente estructura:

	TREN		CAMIÓN		ELIMINACIONES		TOTALES	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS								
Activos corrientes								
Efectivo y efectivo equivalente	341.628	5.288.688	4.890	56.432	-	-	346.518	5.345.120
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	19.711.869	17.671.137	152.974	54.867	-	-	19.864.843	17.726.004
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	449.724	504.462	-	226.795	(408.984)	(504.462)	40.740	226.795
Inventarios	620.948	421.867	14.046	8.820	-	-	634.994	430.687
Otros activos corrientes	92.803	6.077	238.645	0	-	-	331.448	6.077
Subtotal activos corrientes	21.216.972	23.892.231	410.555	346.914			21.218.543	23.734.683
Activos no corrientes								
Propiedad, planta y equipos	82.953.367	72.351.331	17.829	321.640	-	-	82.971.196	72.672.971
Cuentas por cobrar no Corrientes	605.819	-	-	-	-	-	605.819	-
Activos por derecho de uso	1.913.058	2.438.678	-	493.497	-	-	1.913.058	2.932.175
Activos por impuestos diferidos	11.552.709	11.346.801	-	-	-	-	11.552.709	11.346.801
Otros activos no corrientes	67.702	84.305	-	-	(9.999)	(9.999)	57.703	74.306
Subtotal activos no corrientes	97.092.655	86.221.115	17.829	815.137			97.100.485	87.026.253
Total activos	118.309.627	110.113.346	428.384	1.162.051	(418.983)	(514.461)	118.319.028	110.760.936
PASIVOS								
Pasivos corrientes								
Otros pasivos financieros corrientes	6.247.802	5.714.224	-	-	-	-	6.247.802	5.714.224
Pasivos por arrendamientos, corrientes	546.374	581.397	-	133.395	-	-	546.374	714.792
Cuentas por pagar comerciales	12.912.391	10.367.484	37.439	135.228	-	-	12.949.830	10.502.712
Cuentas por pagar empresas relacionadas	983.165	374.643	408.984	518.777	(408.984)	(504.462)	983.165	388.958
Otros pasivos corrientes	3.150.558	1.223.577	12.211	66.999	-	-	3.162.769	1.290.576
Subtotal pasivos corrientes	23.840.290	18.261.325	458.634	854.399			23.889.940	18.611.262
Pasivos no corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	14.252.295	17.731.405	-	-	-	-	14.252.295	17.731.405
Pasivos por arrendamientos no corrientes	1.820.098	2.001.723	-	5.302	-	-	1.820.098	2.007.025
Otros pasivos no financieros, no corrientes	1.828.956	-	-	-	-	-	1.828.956	-
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	18.881	64.905	-	-	18.881	64.905
Subtotal pasivos corrientes	17.901.349	19.733.128	18.881	70.207			17.920.230	19.803.335
Total pasivos	41.741.639	37.994.453	477.515	924.606	(408.983)	(504.462)	41.810.170	38.414.597
Patrimonio	76.567.989	72.118.894	(49.131)	237.445	(10.000)	(10.000)	76.508.858	72.346.339

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

	TREN		CAMIÓN		ELIMINACIONES		TOTALES	
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$							
Ingresos de actividades ordinarias	70.755.614	62.610.767	779.763	2.607.728	(36.033)	(7.652)	71.499.344	65.210.843
Costo de ventas	(60.647.756)	(55.082.470)	(1.624.756)	(2.625.178)	36.033	7.652	(62.236.479)	(57.699.996)
Ganancia bruta	10.107.858	7.528.297	(844.993)	(17.450)	-	-	9.262.865	7.510.847
Otros ingresos, por función	2.452.830	173.192	155.238	-	(89.474)	(86.027)	2.518.594	87.165
Gasto de administración	(6.178.851)	(5.163.437)	-	-	89.474	86.027	(6.089.377)	(5.077.410)
Otras ganancias (pérdidas)	162.660	72.759	378.255	-	-	-	540.915	72.759
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	6.544.497	2.610.811	(311.500)	(17.450)	-	-	6.232.997	2.593.361
Ingresos financieros	22.237	348.786	1	1	(13.414)	(17.835)	8.824	330.952
Costos financieros	(619.344)	(693.865)	(14.624)	(25.417)	13.414	17.835	(620.554)	(701.447)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(20.701)	-	-	-	-	-	(20.701)	-
Diferencias de cambio	(4.190)	(196.558)	(1.224)	121	-	-	(5.414)	(196.437)
Resultado por unidades de reajuste	99.932	5.614	51	(7.250)	-	-	99.983	(1.636)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.022.431	2.074.788	(327.296)	(49.995)	-	-	5.695.135	2.024.793
Gasto por impuestos a las ganancias	205.578	154.841	45.755	14.124	-	-	251.333	168.965
Ganancia	6.228.009	2.229.629	(281.541)	(35.871)	-	-	5.946.468	2.193.758

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar:

	TREN		CAMIÓN		ELIMINACIONES		TOTALES	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta nacionales	13.058.124	14.499.587	-	-	-	-	13.058.124	14.499.587
Documentos por cobrar	612.487	555.842	-	-	-	-	612.487	555.842
Pagos anticipados, anticipos a proveedores	2.177.192	1.115.521	662	508	-	-	2.177.854	1.116.029
Pagos anticipados, seguros	409.564	83.790	9.744	838	-	-	419.308	84.628
Pagos anticipados, otros gastos anticipados	363.900	342.423	-	2.750	-	-	363.900	345.173
Otras cuentas por cobrar	3.090.602	1.073.974	142.568	50.771	-	-	3.233.170	1.124.745
	19.711.869	17.671.137	152.974	54.867	-	-	19.864.843	17.726.004

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar:

	TREN		CAMIÓN		ELIMINACIONES		TOTALES	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Acreeedores comerciales	12.516.904	9.862.015	15.518	87.436	-	-	12.532.422	9.949.451
Impuestos mensuales por pagar	148.827	267.539	17.336	22.759	-	-	166.163	290.298
Retenciones	246.660	237.930	4.585	25.033	-	-	251.245	262.963
	12.912.391	10.367.484	37.439	135.228	-	-	12.949.830	10.502.712

27.2. Segmentos por Área Geográfica

La Sociedad y su filial obtienen el 100% de sus Ingresos por servicios prestados en Chile.

27.3. Clientes principales

La misma NIIF 8 en su párrafo 34 dice "si los ingresos de las actividades ordinarias procedentes de transacciones con un solo cliente externo representan el 10% o más de sus ingresos de las actividades ordinarias, la entidad revelará este hecho". Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la situación es la siguiente:

	31.12.2021		31.12.2020	
	M\$	% PARTICIPACIÓN	M\$	% PARTICIPACIÓN
Ingresos de los Principales Clientes				
Clientes que representan más del 10%	55.469.394	78%	47.893.350	73%
Clientes que representan menos del 10%	16.029.950	22%	17.317.493	27%

Dentro de los clientes con mayores volúmenes de venta se encuentran Codelco, Celulosa Arauco, Anglo American.

27.4 Información adicional

	TREN		CAMIÓN		ELIMINACIONES		TOTALES	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	70.755.614	62.610.767	779.763	2.607.728	(36.033)	(7.652)	71.499.344	65.210.843
Costo de ventas	(60.647.756)	(55.082.470)	(1.624.756)	(2.625.178)	36.033	7.652	(62.236.479)	(57.699.996)
Gastos de administración	(6.178.851)	(5.163.437)	-	-	89.474	86.027	(6.089.377)	(5.077.410)
Materias primas y consumibles utilizados	(1.341.233)	(1.007.521)	-	-	-	-	(1.341.233)	(1.007.521)
Gastos por beneficios a los empleados	(13.717.737)	(11.768.874)	(797.525)	(1.012.222)	-	-	(14.515.262)	(12.781.096)
Gastos por intereses	(619.344)	(693.865)	(14.624)	(25.417)	13.414	17.835	(620.554)	(701.447)
Ingresos (gastos) por intereses	(583.693)	(327.244)	(14.623)	(25.416)	(13.414)	(17.835)	(611.730)	(370.495)
Gasto por depreciación y amortización	(5.893.355)	(5.147.993)	(127.385)	(335.141)	-	-	(6.020.740)	(5.483.134)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.022.431	2.074.788	(327.296)	(49.995)	-	-	5.695.135	2.024.793
Ganancia (pérdida)	6.228.009	2.229.629	(281.541)	(35.871)	-	-	5.946.468	2.193.758
Activos	118.309.627	110.113.346	428.384	1.162.051	(418.984)	(514.461)	118.319.028	110.760.936
Pasivos	41.741.639	37.994.453	477.515	924.606	(408.984)	(504.462)	41.810.170	38.414.597
Patrimonio	76.567.989	72.118.894	(49.131)	237.445	(10.000)	(10.000)	76.508.858	72.346.339
Patrimonio y pasivos	118.309.628	110.113.347	428.384	1.162.051	(418.984)	(514.462)	118.319.028	110.760.936
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	11.024.882	7.303.016	(764.872)	288.358	-	-	10.260.010	7.591.374
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(11.141.360)	(7.556.068)	829.033	-	-	-	(10.312.327)	(7.556.068)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(4.830.582)	4.808.142	(115.703)	(256.377)	-	-	(4.946.285)	4.551.765

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

27.5 Flujo de efectivo por Segmento

	TREN		CAMIÓN		ELIMINACIONES		TOTALES	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación								
Clases de cobros por actividades de operación								
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	84.874.300	77.539.524	1.245.363	3.230.102	(144.495)	(70.318)	85.975.168	80.699.308
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	595.162	3.676	-	-	-	-	595.162	3.676
Otros cobros por actividades de operación	3.009.120	-	557	-	-	557	3.009.677	557
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(62.867.979)	(57.008.524)	(1.222.688)	(2.127.427)	144.495	69.761	(63.946.172)	(59.066.190)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(11.989.430)	(11.018.580)	(720.242)	(768.445)	-	-	(12.709.672)	(11.787.025)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(916.343)	(993.695)	(55.899)	(23.975)	-	-	(972.242)	(1.017.670)
Otros pagos por actividades de operación	(1.682.754)	(1.211.996)	(11.964)	(21.898)	-	-	(1.694.718)	(1.233.894)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	11.022.076	7.310.405	(764.873)	288.357			10.257.203	7.598.762
Intereses recibidos	2.806	5.829	1	1	-	-	2.807	5.830
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación	-	(13.218)	-	-	-	-	-	(13.218)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	11.024.882	7.303.016	(764.872)	288.358			10.260.010	7.591.374
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión								
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo	53.253	-	850.435	-	-	-	903.688	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(11.194.613)	(7.556.068)	(21.402)	-	-	-	(11.216.015)	(7.556.068)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(11.141.360)	(7.556.068)	829.033	-	-	-	(10.312.327)	(7.556.068)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación								
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	8.000.000	-	-	-	-	-	8.000.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	2.500.000	4.624.147	-	-	-	-	2.500.000	4.624.147
Reembolsos de préstamos	(5.709.685)	(5.658.832)	-	-	-	-	(5.709.685)	(5.658.832)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(696.353)	(895.302)	(115.703)	(256.377)	-	-	(812.056)	(1.151.679)
Dividendos pagados	(658.128)	(714.436)	-	-	-	-	(658.128)	(714.436)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	(266.416)	(547.435)	-	-	-	-	(266.416)	(547.435)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiación	(4.830.582)	4.808.142	(115.703)	(256.377)	-	-	(4.946.285)	4.551.765
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(4.947.060)	4.555.090	(51.542)	31.981	-	-	(4.998.602)	4.587.071
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del año	5.288.688	733.598	56.432	24.451	-	-	5.345.120	758.049
Efectivo y equivalentes al efectivo	341.628	5.288.688	4.890	56.432	-	-	346.518	5.345.120

28. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Ingresos procedentes de la prestación de servicios		
Ingreso por servicios de ferrocarriles	70.755.614	62.610.767
Ingresos por servicios de camiones	779.763	2.607.728
Eliminaciones	(36.033)	(7.652)
Totales	71.499.344	65.210.843

29. INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Préstamos y cuentas por cobrar	2.005	317.806
Intereses por colocaciones	6.819	13.146
Totales	8.824	330.952

Los ingresos financieros registrados sobre activos financieros, analizados por categorías son los siguientes:

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Préstamos y cuentas por cobrar	2.005	317.806
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	6.819	13.146
Totales	8.824	330.952

30. COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los principales conceptos incluidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Gasto por intereses, préstamos bancarios	541.969	557.402
Intereses de pasivos por arrendamiento	78.585	144.045
Totales	620.554	701.447

31. DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

La Depreciación y Amortización de 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Depreciaciones Operaciones	5.360.345	4.565.133
Depreciaciones Administración	45.310	42.424
Depreciaciones Derecho de Uso	591.814	853.634
Amortizaciones de intangibles	23.271	21.943
Totales	6.020.740	5.483.134

32. CLASES DE GASTOS POR EMPLEADOS

Los Gastos de personal al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presentan en el siguiente detalle:

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Sueldos y salarios	6.488.491	6.646.651
Aportaciones a la seguridad social	403.766	380.003
Beneficios a corto plazo a los empleados	2.552.900	1.442.015
Indemnización por años de servicio	656.997	306.179
Otros gastos del personal	3.998.171	3.808.783
Totales	14.100.325	12.583.631

Las dotaciones de personal al cierre de cada período son las siguientes:

NÚMERO DE EMPLEADOS	31.12.2021	31.12.2020
	Nº	Nº
Ferrocarril del Pacífico	597	577
Transportes FEPASA Limitada	2	46
Total Empleados	599	623

El gasto por remuneraciones del personal clave de la Gerencia es el siguiente:

REMUNERACIÓN AL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Beneficios a los empleados a corto plazo	635.521	404.074
Remuneración al personal clave de la gerencia	1.123.298	1.110.629
Totales	1.758.819	1.514.703

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

33. OTROS GASTOS, POR FUNCIÓN

El detalle de los principales conceptos incluidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Incremento deterioro de activo fijo	-	-
Totales	-	-

34. OTROS INGRESOS, POR FUNCIÓN

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan las siguientes partidas:

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Venta chatarra o excedentes	68.948	32.308
Arriendo locomotora	27.100	49.683
Venta vehículos	195.612	-
Sobre estadía equipos	15.372	1.261
Reembolso seguro	2.754	3.676
Recuperación de Inversión según acuerdo (*)	2.091.483	-
Otros ingresos	117.325	237
Totales	2.518.594	87.165

* Los ingresos corresponden a ciertos pagos, por término anticipado del contrato de transporte con cliente.

35. OTRAS GANANCIAS (PERDIDAS)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan las siguientes partidas:

	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Variación del deterioro de activo fijo	(37.642)	-
Utilidad (pérdida) por venta / baja activos fijos	141.201	-
Bajas de componentes del activo fijo	-	(102.212)
Venta activo fijo maquinaria	258.847	-
Otros Seguro Accidente	(201.241)	-
Otros Castigos	(69.642)	(12.649)
Recuperación seguro accidentes	449.392	187.620
Totales	540.915	72.759

36. INVERSIÓN EN FILIAL

En Sesión de Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A., celebrada el día 19 de agosto de 2010, se acordó por unanimidad de los directores presentes, constituir en conjunto con Inversiones PACSA Limitada, una Sociedad filial denominada Transportes FEPASA Limitada, la cual fue constituida con fecha 31 de agosto de 2010, con un capital de M\$10.000.- del cual FEPASA aportó el 99,99%, el cual fue pagado con fecha 1 de octubre de 2010.

El objeto de la Sociedad filial será prestar y explotar comercialmente el servicio de transporte de carga terrestre por medio de camiones o vehículos motorizados en general, y servicios complementarios al transporte; la realización de inversiones en toda clase de bienes, propios o ajenos, la administración y explotación comercial directa de sus activos en cualquier forma y la percepción de los frutos naturales o civiles que produzcan; y las demás actividades que los socios determinen de común acuerdo y que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social.

Durante el mes de mayo del año 2021, se procedió a cerrar las operaciones de TFL, dejando todos sus activos como disponibles para la venta.

37. INFORMACIÓN FINANCIERA DE FILIAL

La operación de la Filial Transportes FEPASA Limitada está conformada básicamente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile. A continuación, presentamos los estados financieros resumidos de nuestra filial 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
ACTIVOS		
Activos corrientes	410.555	346.914
Activos no corrientes	17.829	815.137
Total de Activos	428.384	1.162.051
PATRIMONIO Y PASIVOS		
Pasivos corrientes	458.634	854.399
Pasivos no corrientes	18.881	70.207
Patrimonio	(49.131)	237.445
Total de Patrimonio y Pasivos	428.384	1.162.051
Resultado	(286.576)	(35.870)

38. ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Ferrocarril del Pacífico S.A., así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2021, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros.

38.1. Remuneración y otras prestaciones

El 19 abril de 2021, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A. para el ejercicio 2021, en ella se determinaron las siguientes remuneraciones para el Directorio en 60 UF mensuales para cada uno de los directores, 200 UF para el presidente y 90 UF para el vicepresidente. El detalle de los importes pagados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	CARGO	01.01.2021	01.01.2020
		31.12.2021	31.12.2020
		M\$	M\$
Oscar Garretón Purcell	Presidente Directorio	71.480	68.867
Horacio Pavez García	Director	21.443	15.538
Horacio Pavez Aro	Director	-	5.121
Naoshi Matsumoto Courdurier	Director	-	5.121
Juan Pablo Aboitiz Domínguez	Vicepresidente Directorio	32.166	30.989
Marisa Etruria Kausel Contador	Director	21.444	15.538
Fernando Izquierdo Etchebarne	Director	21.444	20.659
Esteban Jadresic Marinovic	Director	21.443	20.659
Cristian Sallaberry Ayerza	Director	21.443	20.659
Total Alta Dirección		210.863	203.151
Remuneraciones Administración (rol privado)		1.758.819	1.514.703
Total Administración y Alta Dirección		1.969.682	1.717.854

39. VALOR JUSTO DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS DEL GRUPO MEDIDOS A VALOR JUSTO EN FORMA RECURRENTE

Algunos de los activos y pasivos financieros del Grupo son medidos a valor justo al cierre de cada periodo de reporte. La siguiente tabla proporciona información acerca de cómo los valores justos de activos y pasivos financieros son determinados (en particular la técnica (s) de valuación e inputs utilizados).

ACTIVO FINANCIERO/ PASIVO FINANCIERO	VALOR JUSTO AL:		JERARQUÍA DE VALOR JUSTO	TÉCNICA (S) DE VALUACIÓN E INPUT(S) CLAVE	INPUT(S) NO OBSERVABLES SIGNIFICATIVOS	RELACIÓN DE INPUT NO OBSERVABLE CON VALOR JUSTO
	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$				
1) Activos a valor de mercado con cambios en el resultado (ver notas 7 y 19)	Fondos mutuos por M\$ 50.008.-	Fondos mutuos por M\$ 5.221.546	Categoría 1	Precios cotizados en un mercado activo (Bolsa de Valores)	N/A	N/A

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA	31.12.2021					31.12.2020				
	HASTA 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO A 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	HASTA 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO A 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes										
Pesos no reajustables	2.511.267	3.736.535	-	-	-	2.001.387	3.712.837	-	-	-
Pasivos por arrendamientos, corrientes										
Dólares	100.131	300.393	-	-	-	84.278	252.831	-	-	-
Pesos no reajustables	2.280	6.978	-	-	-	2.191	6.707	-	-	-
Pesos reajustables	33.181	103.411	-	-	-	172.663	196.122	-	-	-
Cuentas por Pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes										
Dólares	2.378.911	-	-	-	-	624.126	-	-	-	-
Euros	7.446	-	-	-	-	12.273	-	-	-	-
Pesos no reajustables	9.899.971	-	-	-	-	9.263.191	-	-	-	-
Pesos reajustables	663.502	-	-	-	-	603.122	-	-	-	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes										
Pesos no reajustables	983.165	-	-	-	-	388.958	-	-	-	-
Otras provisiones, corrientes										
Pesos no reajustables	22.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras por impuestos corrientes										
Pesos no reajustables	269	-	-	-	-	514	-	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes										
Pesos no reajustables	896.424	1.072.485	-	-	-	141.057	831.906	-	-	-
Otros pasivos no financieros, corrientes										
Pesos no reajustables	1.171.591	-	-	-	-	317.099	-	-	-	-
Otros pasivos financieros, no corrientes										
Pesos no reajustables	-	-	8.217.610	4.434.685	1.600.000	-	-	8.862.035	5.669.370	3.200.000
Pasivos por arrendamientos no corrientes										
Dólares	-	-	801.047	801.047	157.676	-	-	674.218	674.217	469.820
Pesos no reajustables	-	-	15.432	-	-	-	-	18.892	4.962	-
Pesos reajustables	-	-	44.896	-	-	-	-	164.694	222	-
Otros pasivos no financieros, no corrientes										
Pesos no reajustables	-	-	1.516.907	312.049	-	-	-	-	-	-
Pasivo por impuestos diferidos										
Pesos no reajustables	-	-	-	-	18.881	-	-	-	-	64.905
Total Pasivos	18.670.138	5.219.802	10.595.892	5.547.781	1.776.557	13.610.859	5.000.403	9.719.839	6.348.771	3.734.725
Dólares	2.479.042	300.393	801.047	801.047	157.676	708.404	252.831	674.218	674.217	469.820
Euros	7.446	-	-	-	-	12.273	-	-	-	-
Pesos no reajustables	15.486.967	4.815.998	9.749.949	4.746.734	1.618.881	12.114.397	4.551.450	8.880.927	5.674.332	3.264.905
Pesos reajustables	696.683	103.411	44.896	-	-	775.785	196.122	164.694	222	-

42. SUBCLASIFICACIONES DE ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIOS

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Maquinaria	63.292.309	56.766.697
Vehículos	21.036	32.588
Equipos de Transporte	21.036	32.588
Equipo de oficina	7.268	5.047
Equipos informáticos	274.965	87.103
Mejoras de derechos de arrendamiento	4.296.194	4.882.073
Construcciones en proceso	8.785.798	6.107.244
Otras propiedades, planta y equipo	6.293.626	4.792.219
Propiedades, planta y equipo	82.971.196	72.672.971

ACTIVOS POR DERECHO DE USO	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Activos en leasing	177.717	875.097
Derecho de Uso	1.735.341	2.057.078
Activos por derecho de uso	1.913.058	2.932.175

ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía	57.703	74.306
Programas de computador	57.703	74.306
Activos intangibles y plusvalía	57.703	74.306

CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Cuentas comerciales por cobrar corrientes	13.058.124	14.499.587
Pagos anticipados corrientes	2.961.062	1.545.830
Anticipos corrientes a proveedores	2.177.854	1.116.029
Gastos anticipados corrientes	783.208	429.801
Otras cuentas por cobrar corrientes	3.845.657	1.680.587
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	19.864.843	17.726.004

CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (CP-LP)	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Cuentas por cobrar por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	92.803	6.077
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	92.803	6.077

CATEGORÍAS DE ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Activos financieros corrientes al valor razonable con cambios en resultados	50.008	5.221.546
Activos financieros corrientes al valor razonable con cambios en resultados, clasificados como mantenidos para negociar	50.008	5.221.546
Activos financieros corrientes	50.008	5.221.546

CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	40.740	226.795
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	40.740	226.795

CLASES DE INVENTARIOS	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Inventarios corrientes	634.994	430.687
Materias primas corrientes	236.125	177.930
Otros inventarios corrientes	398.869	252.757

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Efectivo	296.510	123.574
Efectivo en caja	169	949
Saldos en bancos	296.341	122.625
Equivalentes al efectivo	50.008	5.221.546
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	50.008	5.221.546
Efectivo y equivalentes al efectivo	346.518	5.345.120

ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA O COMO MANTENIDOS PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	238.645	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	238.645	0

CLASES DE OTRAS PROVISIONES	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Otras provisiones diversas	22.000	-
Otras provisiones variadas corrientes	22.000	-
Otras provisiones	22.000	0

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

PRÉSTAMOS TOMADOS	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Parte no corriente de préstamos no corrientes	16.072.393	19.738.430
Préstamos corrientes y parte corriente de préstamos no corrientes	6.794.176	6.429.016
Préstamos corrientes	6.247.802	5.714.224
Parte corriente de préstamos no corrientes	546.374	714.792
Préstamos tomados	22.866.569	26.167.446

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Cuentas comerciales por pagar corrientes	12.532.422	9.949.451
Impuesto al valor agregado por pagar corriente	166.163	290.298
Otras cuentas por pagar corrientes	251.245	262.963
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12.949.830	10.502.712

CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Cuentas comerciales por pagar	12.532.422	9.949.451
Otras cuentas por pagar	251.245	262.963
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	12.783.667	10.212.414

OTROS PASIVOS FINANCIEROS	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Otros pasivos financieros no corrientes	16.072.393	19.738.430
Préstamos bancarios no corrientes	14.252.295	17.731.405
Obligaciones por leasing no corrientes	1.820.098	2.007.025
Otros pasivos financieros corrientes	6.794.176	6.429.016
Préstamos bancarios corrientes	6.247.802	5.714.224
Obligaciones por leasing corrientes	546.374	714.792
Sub Total Préstamos bancarios	20.500.097	23.445.629
Sub Total Obligaciones por leasing	2.366.472	2.721.817
Otros pasivos financieros	22.866.569	26.167.446

PASIVOS NO CORRIENTES DIVERSOS	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Pasivos por arrendamientos financieros no corrientes	1.820.098	2.007.025
Pasivos corrientes diversos		
Pasivos financieros derivados corrientes	-	-
Pasivos por arrendamientos financieros corrientes	546.374	714.792
Dividendos por pagar corrientes	1.783.949	658.128
Otros pasivos corrientes		

PATRIMONIOS DIVERSOS	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Reserva de capital		
Capital adicional pagado		
Otro resultado integral acumulado		
Otras reservas	1.581.989	1.581.989
Otras reservas varias	1.581.989	1.581.989

ACTIVOS (PASIVOS) NETOS	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Activos	118.319.028	110.760.936
Pasivos	41.810.170	38.414.597
Activos (pasivos)	76.508.858	72.346.339
Activos (pasivos) corrientes netos		
Activos corrientes	21.218.543	23.734.683
Pasivos corrientes	23.889.940	18.611.262
Activos (pasivos) corrientes	(2.671.397)	5.123.421

42.1. ANÁLISIS DE INGRESOS Y GASTOS

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la prestación de servicios	71.499.344	65.210.843
Ingresos por intereses por otros activos financieros	8.824	330.952
Otros ingresos de actividades ordinarias	2.518.594	87.165
Ingresos de actividades ordinarias	74.026.762	65.628.960

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS SURGIDOS DE INTERCAMBIOS DE BIENES O SERVICIOS	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Ganancias (pérdidas) por disposiciones de propiedades, planta y equipo	-	-
Ganancias en la disposición de propiedades, planta y equipo	-	-
Pérdidas por la disposición de propiedades, planta y equipo	-	-

GASTOS POR INTERESES	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Gastos por intereses de préstamos	541.969	557.402
Gastos por intereses por arrendamientos financieros	78.585	144.045

INGRESOS Y GASTOS SIGNIFICATIVOS	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Gastos de reparación y mantenimiento	4.504.758	4.037.133
Otros ingresos (gastos) de operación	(2.139.233)	(4.007.432)
Gasto por remuneración de los directores	210.863	203.151
Ventas y gastos de comercialización	86.010	155.079

GASTOS POR NATURALEZA	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Materias primas y consumibles utilizados	1.341.233	1.007.521
Gasto de servicios	17.253.877	17.522.232
Gastos de seguro	996.330	769.646
Gasto por honorarios profesionales	965.396	971.927
Gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	14.100.325	12.583.631
Sueldos y salarios	6.488.491	6.646.651
Aportaciones a la seguridad social	403.766	380.003
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	7.208.068	5.556.977
Otros beneficios a los empleados a largo plazo		
Otros gastos de personal	414.937	197.465
Gastos por beneficios a los empleados	14.515.262	12.781.096
Gasto por depreciación y amortización	5.428.926	4.629.500
Gastos por depreciación	5.405.655	4.607.557
Gastos por amortización	23.271	21.943
Gastos, por naturaleza	40.501.024	37.681.922

GANANCIAS POR ACCIÓN	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Ganancias por acción básica y diluida		
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida procedente de operaciones continuadas	1.261.59	0,46542
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdidas) por acción básica y diluida	1,26159	0,46542

43. JUICIOS Y CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2021 y a la presente fecha, la administración de las Sociedades está en conocimiento de los siguientes litigios y asuntos de las Sociedades de la referencia:

43.1. Causas Laborales

Yévenes con Transportes FEPASA Limitada

Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Antofagasta
Rol / Materia: O-929-2019
Monto M\$: 20.245.-
Estado: Actualmente en etapa de cobranza bajo RIT C-580-2021 JLT ANF.

Estrada con Transportes FEPASA Limitada

Materia: Demanda laboral en juicio ordinario por despido injustificado y cobro de prestaciones laborales.
Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Chillán
Rol / Materia: O-1-2020
Monto M\$: 13.798.-
Estado: Actualmente en etapa de cobranza bajo RIT C-15-2021 JLG MJL.

43.2. Otras causas

QUIEBRA MGYT Limitada

Materia: Resolución de liquidación.
Juzgado: 19° Juzgado Civil de Santiago.
Rol / Materia: 19.429-2016
Monto M\$: 211.076.-
Estado: Actualmente se han realizado tres juntas de acreedores y no han existido repartos de fondos para los acreedores valistas. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

QUIEBRA COMSA DE CHILE S.A.

Materia: Resolución de liquidación.
Juzgado: 30° Juzgado Civil de Santiago.
Rol / Materia: 2.940-2013
Monto M\$: 101.274.-
Estado: Con fecha 13 de noviembre de 2015 se efectuó el cuarto reparto provisorio de fondos a los créditos preferentes, lo que quedó ejecutoriado por resolución de 3 de diciembre de 2015, no han existido nuevos repartos. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

Ferrocarril del Pacífico S.A. con Empresa de los Ferrocarriles del Estado

Materia: Demanda deducida por FEPASA a causa de los incumplimientos de Empresa de los Ferrocarriles del Estado al contrato de "Modificación de Contrato Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) y Ferrocarril del Pacífico S.A (FEPASA), solicitando indemnización según clausula 19.3.
Entidad: Cámara de Comercio de Santiago
Rol / Materia: 3.751-2019
Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.
Estado: Actualmente las partes, de común acuerdo, solicitaron una suspensión del procedimiento, a lo que el Juez Árbitro accedió.

Ferrocarril del Pacífico S.A. con Empresa de los Ferrocarriles del Estado

Materia: Demanda deducida por FEPASA a causa del incumplimiento contractual de Empresa de los Ferrocarriles del Estado al contrato de "Modificación de Contrato Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) y Ferrocarril del Pacífico S.A.
Entidad: Cámara de Comercio de Santiago
Rol / Materia: 4.121-2020
Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.
Estado: Actualmente las partes, de común acuerdo, solicitaron una suspensión del procedimiento, a lo que el Juez Árbitro accedió.

Secretaría Regional Ministerial de Salud de la Región de Valparaíso en contra de FEPASA

Materia: Sumario iniciado con ocasión del desrielo y volcamiento del tren N°50987 cargado con concentrado de cobre.
Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.
Estado: Se presentaron los descargos dentro de plazo y a la fecha no ha sido notificada ninguna resolución al respecto. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Víctor Peña Roa Servicio de Suministros con FEPASA y Celulosa Arauco y Constitución S.A.

Materia: Cumplimiento de Contrato con Indemnización de Perjuicios.
Juzgado: 15° Juzgado Civil de Santiago.
Rol / Materia: C-31.504-2017
Monto M\$: 740.341.-
Estado: Por el supuesto incumplimiento del contrato de fecha 01 de abril de 2014, denominado "servicio de maniobras de patio, arme y/o desarme de trenes, ya sea mediante el uso de trackmobiles y/o locomotoras en los patios ferroviarios de la red de EFE y otros pertenecientes a clientes u otras empresas relacionadas con FEPASA", y del contrato licitación del Servicio de Aseo Carros BDC y Mantenición de Cortinas en la Planta Horcones (Arauco), y los perjuicios derivados por dicho incumplimiento. La cuantía de los perjuicios demandados asciende a la suma de \$740.340.982. Actualmente se dictó la sentencia definitiva por parte del Tribunal, rechazando con costas la demanda contraria. Sin perjuicio de lo anterior, el demandante interpuso recurso de apelación en contra del fallo, el que se encuentra en relación para ser conocido por la lltma. Corte de Apelaciones de Santiago. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Héctor Velásquez Parra con Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Supuesto daño moral que habría experimentado el demandante, producto de su desvinculación de la Compañía.
Juzgado: 12° Juzgado Civil de Santiago.
Rol / Materia: C-15.716-2018
Monto M\$: 100.000.-
Estado: Actualmente se dictó la resolución que recibe la causa a prueba, la que no ha sido notificada a la fecha. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Juicios Laborales seguidos contra Transportes Bolivar y Subsidiaria o Solidariamente contra Anglo American Sur y FEPASA

Materia: Despido injustificado o improcedente, nulidad del despido y cobro de prestaciones tramitada de 20 funcionarios ante juzgado
Entidad: Juzgados de letras
Rol / Materia: Varios
Monto M\$: 299.720.-
Estado: Actualmente la causa se encuentra a la espera de celebrarse la audiencia de juicio en próximas fechas del 2021. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Empresa de los Ferrocarriles del Estado con Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Demanda deducida por EFE, por diferencias entre en el Contrato de Acceso.
Juzgado: Centro de Arbitraje y mediación de la Cámara de Comercio de Santiago
Rol / Materia: 4.571-2021
Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.
Estado: FEPASA opuso una excepción de litis pendencia, la que fue acogida por la Juez Árbitro, ordenando la suspensión del procedimiento hasta la resolución de la causa 3751-2019 tramitada ante el juez

árbitro señor Andrés Cúneo. EFE recurrió en contra de dicha resolución, dándose origen a la causa A-4.949-2021 tramitada ante el Tribunal Arbitral de Segunda Instancia conformado por los árbitros señores Carolina Coppo D.; Orlando Poblete I. y Rodrigo Guzmán K.

Empresa de los Ferrocarriles del Estado con Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Por no haber accedido ésta última a la prórroga del Contrato de Acceso, en conformidad al procedimiento arbitral establecido en este último.
Juzgado: Centro de Arbitraje y mediación de la Cámara de Comercio de Santiago
Rol / Materia: 4.681-2021
Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.
Estado: Actualmente las partes, de común acuerdo, solicitaron la suspensión del procedimiento, a lo que el Juez Árbitro accedió.

Empresa Ferrocarril del Pacífico S.A. con Inspección del Trabajo

Materia: Reconsideración de multa administrativa
Monto UTM: 350
Estado: Actualmente se presentó reconsideración a cada una de las instituciones fiscalizadoras. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

44. COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2021 producto de las obligaciones contraídas con el Banco Itau, Banco Estado y Banco de Chile, la Sociedad se encuentra obligada a mantener durante el período del crédito la siguiente restricción:

- Relación Pasivo exigible total y Patrimonio neto igual o menor a 1.

A la fecha de cierre de los estados financieros, se ha dado cumplimiento a esta restricción.

RAZÓN ENDEUDAMIENTO	31.12.2021	RATIO	RAZÓN ENDEUDAMIENTO	31.12.2020	RATIO
	M\$	CUMPLIMIENTO		M\$	CUMPLIMIENTO
Pasivo Exigible	41.810.170	0,55	Pasivo Exigible	38.414.597	0,53
Patrimonio	76.508.858		Patrimonio	72.346.339	

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(En miles de pesos - M\$)

45. MEDIO AMBIENTE

La Política de Sostenibilidad definida por FEPASA que proporciona lineamientos para el desarrollo sostenible de todas las áreas del negocio, está alineada con los valores de la Compañía y considera a todos sus grupos de interés.

La misión de FEPASA es entregar a sus clientes soluciones integrales en transporte de carga y servicios asociados con altos estándares de calidad y seguridad, comprometidos con el cuidado de sus colaboradores (as), la comunidad y el medioambiente. Por tanto, trimestralmente él o los responsables de la función de Responsabilidad Social Empresarial presentan a la comisión designada por el Directorio para estos efectos, información relacionada con las políticas vigentes, barreras organizacionales detectadas, y los grupos de interés, entre otros.

Considerando lo anterior, la Compañía estableció como pilar fundamental formalizar una estrategia de largo plazo, instaurándose diversas políticas que recojan estos lineamientos: medición de la huella de carbono; promoción de la responsabilidad ambiental en todas las áreas del negocio, aumento progresivo de la eficiencia en el uso y gestión de los recursos naturales; velar porque dicho enfoque se extienda, para incluir a toda la cadena de valor de cada una de las áreas de negocio; aumentar la seguridad de sus operaciones, tanto para sus trabajadores (as), como para la comunidad y utilizar las mejores prácticas éticas y de negocios.

Para ello, FEPASA ha dispuesto mecanismos de gestión tendientes a asegurar la sistemática identificación y control de impactos ambientales, incorporar innovación tecnológica que permita mejorar los procesos y obtener un mejoramiento continuo en este ámbito.

Promueve aumentar progresivamente la eficiencia en el uso y gestión de los recursos naturales, buscando extender dicho propósito hacia toda la cadena de valor de la Compañía.

En cumplimiento a este objetivo, FEPASA se encuentra desarrollado distintas iniciativas para implementar nuevos proyectos de transporte de carga lo que ha requerido de una evaluación ambiental por intermedio de la autoridad competente en la materia y en cumplimiento del marco legal vigente.

46. SANCIONES

La Sociedad y sus Directores por los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no han tenido sanciones.

47. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1° de enero 2022 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen hechos posteriores que pudieran afectar significativamente la interpretación de situación financiera y los resultados al 31 de diciembre de 2021.



Diseño, producción y edición de textos:

Espacio Vital

www.espaciovital.cl



www.fepasa.com